

На правах рукописи



Лашук Елена Анатольевна

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Специальность 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Мичуринск – 2024

Диссертационная работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия».

Научный руководитель: **Белокопытов Алексей Вячеславович**, доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Колесников Андрей Викторович**, доктор экономических наук, член-корреспондент РАН, профессор, заведующий отделом аграрной политики и прогнозирования развития АПК, Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства»

Ткачев Сергей Иванович, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Бухгалтерский учет и статистика», Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»

Ведущая организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный аграрный университет»

Защита диссертации состоится «30» мая 2024 г. в 10⁰⁰ часов на заседании диссертационного совета 35.2.022.01 при ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ, по адресу: 393760, Тамбовская область, г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д.101, ауд. 1/206, тел./факс +7(47545)3-88-13, доб. 3-82, e-mail: dissov@mgau.ru.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ и на сайте университета <https://mgau.ru>, а также на официальном сайте ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации: <https://vak.minobrnauki.gov.ru/main>. Отзывы на автореферат в двух экземплярах, заверенные печатью организации, с указанием индекса, почтового адреса, телефона, электронной почты и сайта организации, фамилии, имени, отчества лица, подготовившего отзыв, просим направить ученому секретарю диссертационного совета.

Автореферат разослан «__» _____ 2024 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук, доцент



М.В. Азжеурова

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Глобальная экономическая нестабильность последних лет оправдывает необходимость поиска новых методов повышения «выживаемости» предприятий, особенно когда речь идет о такой чувствительной к внешним шокам отрасли как сельское хозяйство.

За последние десятилетия в Смоленской области, как и в целом по стране, наблюдается негативная тенденция к снижению ряда основных экономических показателей, характеризующих состояние функционирования сельскохозяйственных организаций, что в целом сказывается и на результативности аграрного сектора экономики региона. Вызвано это многими факторами, определяющими деятельность сельскохозяйственных предприятий, к основным из которых следует отнести неудовлетворительное использование ресурсов, отток высококвалифицированных специалистов из сельской местности, диспаритет цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию, недостаточность государственной поддержки отрасли. Все это говорит о необходимости усиления процессов повышения эффективности функционирования предприятий аграрного сектора экономики, в особенности с применением адаптационных механизмов государственной поддержки и оптимизации использования имеющихся ресурсов в условиях геополитических рисков.

Новые непредсказуемые вызовы, такие как, например, пандемия COVID-19, становятся дополнительным испытанием для народного хозяйства и агропромышленного комплекса, в частности. Все это усиливает зависимость сельскохозяйственных организаций от качественной государственной поддержки. Требуют своего решения вопросы совершенствования методического инструментария мониторинга и диагностики структурных компонентов экономической эффективности, разработки рекомендаций по совершенствованию государственной агропродовольственной политики, учитывающей дифференциацию хозяйствующих субъектов, а также разработки действенного инструментария решения сложных системных проблем развития аграрного сектора экономики. С учетом происходящих количественных и качественных изменений в сельском хозяйстве возрастает актуальность повышения эффективности и результативности деятельности, устойчивости развития сельскохозяйственных организаций, основанных на влиянии системных детерминант развития аграрного сектора экономики.

Все вышеуказанные аспекты, а также изучение научной литературы по вопросам повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций, приведшее нас к выводу о недостаточной изученности данного вопроса, определяют актуальность исследования и послужили основанием при выборе темы и основных направлений научного исследования.

Состояние изученности проблемы. Проблемы повышения эффективности сельскохозяйственного производства, ее теоретические и практические аспекты изучали и отражали в своих научных трудах и публикациях многие отечественные и зарубежные ученые. Представителями зарубежных ученых являются: Р. Каплан, Д. Нортон.

Теоретические и методологические вопросы повышения эффективности сельскохозяйственного производства нашли отражение в трудах многих авторов. Наиболее значимыми в аграрной сфере являются публикации А.И. Агеева, Ф.Г. Арутюняна, И.Н. Буздалова, И.Н. Буробкина, В.А. Добрынина, А.П. Зинченко, Э.Н. Крылатых, В.В. Кузнецова, В.З. Мазлоева, В.В. Милосердова, Б.И. Пошкус, Е.С. Оглоблина, Ф.А. Сайфуллина, В.А. Свободина, С.О. Сиптица, И.Ю. Склярова, Ю.М. Скляровой, В.Я. Узуна, А.Д. Шафронова, А. Шепотько и др. В работах перечисленных ученых рассматриваются проблемы конкурентоспособности и эффективности деятельности организаций, оценки использования производственных ресурсов сельскохозяйственных организаций, развития перспективных направлений сельского хозяйства, внедрения инноваций и т.д.

Отдельные аспекты эффективности функционирования предприятий АПК представлены в работах В.В. Алексеева, Н.В. Банниковой, А.В. Колесникова, В.Г. Комова, А.И. Костяева, И.М. Суркова, И.Г. Ушачева.

В своих трудах решение проблем разработки рационального и эффективного функционирования хозяйствующих субъектов применительно к отрасли АПК, развития государственного регулирования и поддержки сельского хозяйства, совершенствования их форм и методов, освещали такие ученые, как: А.И. Алтухов, Н.В. Карамнова, Н.П. Касторнов, А.С. Миндрин, Ф.Н. Мухаметгалиев, В.И. Нечаев, А.А. Никонов, Б.И. Смагин, Л.Н. Усенко, Р.А. Фатхутдинови многие другие.

Изучение отечественной научной литературы по вопросам повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций показало, что отсутствуют четко обоснованные научные рекомендации и методики применительно к конкретным отраслям, в том числе и к сельскому хозяйству. Нет четких и обоснованных методик и показателей оценки деятельности, факторов и направлений повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций с учетом качества их функционирования, специфики отрасли и использования производственных ресурсов.

Целью диссертационного исследования является разработка теоретико-методических положений и практических решений по обоснованию основных путей повышения эффективности функционирования деятельности сельскохозяйственных организаций с учетом системного взаимодействия используемых производственных ресурсов и внешних возможностей государственной поддержки сельскохозяйственных организаций с одновременным контролем и оптимизацией параметров экономической эффективности.

Для достижения поставленной цели были определены и решены следующие **задачи**:

– раскрыть концептуальное содержание категориально-понятийного аппарата исследования экономической эффективности сельскохозяйственных организаций, в том числе эффекта и эффективности, как с позиций технологически-экономического подхода, так и с точки зрения теории управленческих систем;

– сформировать систему параметров и показателей для методики рейтинговой оценки эффективности функционирования организаций;

- оценить и проанализировать состояние эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций Смоленской области на основе целевого анкетирования руководителей и интегральной оценки;
- выявить совокупность факторов, влияющих на экономическую эффективность деятельности сельскохозяйственных организаций, прямо или опосредованно связанных с качеством функционирования сельскохозяйственных организаций;
- разработать модель системы развития сельскохозяйственных организаций на принципах максимизации результативности, в первую очередь, связанной с эффективным синтезом позитивных факторов, оценке внутренних и внешних условий.

Гипотеза исследования заключается в том, что повышение эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций в современных условиях является значимым фактором и необходимым условием устойчивого развития аграрного сектора экономики, основанное на доминантном и системном влиянии государственной поддержки и оптимальности использования имеющихся ресурсов.

Объектом исследования являются сельскохозяйственные организации Смоленской области.

Предмет исследования – совокупность организационно-экономических отношений, возникающих в процессе производства и реализации продукции, и влияющих на эффективность функционирования сельскохозяйственных организаций.

Область исследования. Научное исследование выполнено в рамках специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика и соответствует пунктам Паспорта специальностей ВАК при Минобрнауки РФ 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК): 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», 3.3. «Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК», 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

Теоретической и методологической основой исследования стали научные работы отечественных и зарубежных ученых по теме повышения экономической эффективности деятельности организаций, в особенности сельскохозяйственных, законодательные и нормативно-правовые акты.

В процессе исследования в целях решения поставленных задач применялись различные общенаучные методы познания, в зависимости от решаемых задач, в частности: метод анализа и синтеза и абстрактно-логический метод использовались при уточнении отдельных положений понятия «эффективность» и его составных элементов, формировании модели повышения эффективности регионального АПК, а также концепции развития сельского хозяйства региона. Монографический метод был применен для поиска аспектов, влияющих на эффективность развития. Методы экономико-статистические, балансовый, социологический, экспертных оценок, расчетно-конструктивный, экономико-математический были использованы при анализе функционирования сельско-

хозяйственного производства в регионе и оценке современного состояния эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций, для обоснования и построения эффективной модели функционирования и устойчивого развития сельхозтоваропроизводителей.

Информационная база исследования, подтверждающая ее достоверность, составлена из законодательных актов и нормативно-правовых документов Российской Федерации и Смоленской области. Также применялась статистическая отчетность Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Смоленской области, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Департамента Смоленской области по сельскому хозяйству и продовольствию, информационные ресурсы, представленные в глобальной сети Интернет, в том числе данные официальных сайтов органов исполнительной власти Смоленской области, а также периодические издания, результаты выборочных обследований, информационные материалы, представленные в научных публикациях, справочные, нормативные, а также другие материалы. Кроме этого, использовались данные, полученные автором в процессе научного исследования.

Научная новизна диссертационного исследования представлена теоретико-методическими положениями и практическими рекомендациями по повышению эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций в условиях оптимизации использования имеющихся ресурсов и государственной поддержки. Наиболее существенными из них являются:

1. Дано авторское определение сущности экономической эффективности, которое в отличие от других исследований трактуется как производная качества функционирования сельскохозяйственной организации, и которая, в свою очередь, представляет механизм целенаправленного достижения экономических результатов с позиций формирования экономической системы эффективности в соответствии с формируемой институционально-экономической средой. Это позволило выявить количественные и качественные критерии ее оценки в рамках эффективности социосистемы «сельхозорганизация – окружающая среда».

2. Усовершенствована методика определения результативности и адаптивности функционирования сельхозтоваропроизводителей, отличительной чертой которой от других разработок является использование комплекса измерения и оценки позитивных факторов экономической эффективности сельскохозяйственных организаций, и кроме этого, основанная на устойчивом управленческом алгоритме «действие-результат».

3. На основе проведенного мониторинга сельскохозяйственных организаций и с учетом научно-статистической базы исследования разработана система параметров и показателей для методики рейтинговой оценки эффективности функционирования, включая интегральный показатель эффективности деятельности и комплексность оценки с учетом разнонаправленности коэффициентов, по которым были произведены расчеты рейтингов и интегральные значения по сельскохозяйственным организациям Смоленской области.

4. Представлена система комплексного развития и эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций Смоленской области, включающая модели эффективности деятельности сельхозтоваропроизводителей на основе оптимального использования имеющихся ресурсов и в условиях государственной поддержки. Данная концепция с учетом актуальных бизнес-процессов определяется созданием комплексных стандартов стратегической эффективности для сельскохозяйственных организаций на основе современных принципов устойчивости и управляемости хозяйствующего субъекта, включением параметров для мониторинга эффективности и качества управления, дифференциацией направлений государственной поддержки и адаптационных механизмов уровневой поддержки.

5. Предложена модель системы развития сельскохозяйственных организаций, отличающаяся своей системностью и комплексностью, адаптивностью механизмов и оценкой ключевых факторов успеха, и которая обеспечивает результативность и функциональное соответствие финансово-хозяйственной деятельности организаций.

Теоретическая значимость работы заключается в уточнении теоретических основ экономической эффективности функционирования как производной качества деятельности сельскохозяйственной организации, а также совершенствовании методических основ, связанных с разработкой интегрального показателя эффективности, которые дают понимание сущности эффективности функционирования, его содержания и оценки.

Практическая значимость исследования основана на результатах, которые носят прикладной характер и могут быть применены как на региональном уровне, так и уровне сельскохозяйственных организаций, в целях разработки программ развития. Реализация теоретических и методических подходов и рекомендаций, приведенных в диссертации, позволит ускорить развитие сельскохозяйственных организаций региона и повысить эффективность их деятельности.

Апробация результатов исследования. Основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, докладывались и одобрены на международных научных, научно-практических и национальных конференциях: «Наука, образование, общество: тенденции и перспективы развития» (г. Чебоксары, 2017 г.), «Актуальные вопросы развития органического сельского хозяйства» (г. Смоленск, 2018 г.), «Состояние и перспективы научного обеспечения АПК» (г. Смоленск, 2019 г.), «Современные цифровые технологии в агропромышленном комплексе» (г. Смоленск, 2020 г.), «Современные экологически устойчивые технологии и системы сельскохозяйственного производства» (г. Смоленск, 2021 г.), «Проблемы и перспективы развития АПК и сельских территорий» (г. Смоленск, 2022 г.), «Интеграция аграрной науки, практики и образования как условие продовольственной безопасности» (г. Смоленск, 2023 г.), «Экологические и ресурсосберегающие технологии в АПК Российской Федерации» (г. Смоленск, 2023 г.) и др.

Отдельные практические рекомендации использовались Администрацией Починковского района Смоленской области при разработке стратегии развития

административного хозяйствующего субъекта, подготовке и реализации региональных целевых программ. Материалы диссертационного исследования используются в учебном процессе в ФГБОУ ВО «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» при преподавании экономических дисциплин.

По теме исследования опубликовано 18 научных работ общим объемом 7,59 п.л., в том числе 5,05 авторских п.л., в том числе 6 работ в ведущих рецензируемых журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

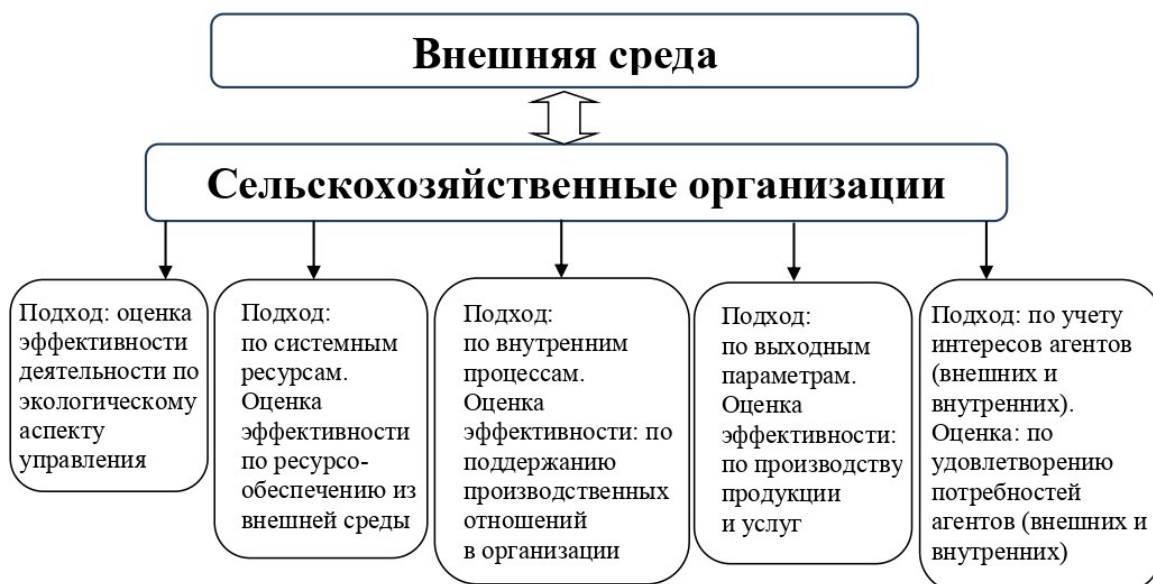
Объем и структура работы. Работа изложена на 209 страницах компьютерного текста, состоит из введения, трех глав, заключения, 9 приложений, списка использованной литературы, включающего 183 наименования. В работе представлены 28 таблиц и 18 рисунков.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Определение сущности экономической эффективности, которое в отличие от других исследований трактуется как производная качества функционирования сельскохозяйственной организации, и которая, в свою очередь, представляет механизм целенаправленного достижения экономических результатов с позиций формирования экономической системы эффективности в соответствии с формируемой институционально-экономической средой. Это позволило выявить количественные и качественные критерии ее оценки в рамках эффективности социоэкосистемы «сельхозорганизация - окружающая среда».

На наш взгляд, применительно к организациям, эффективное функционирование – упорядоченный процесс качественного развития и эффективного использования всех имеющихся ресурсов, базирующийся, в первую очередь, на принципах оптимизации использования ресурсов, а также необходимости развития человеческого потенциала как основы выживания и развития организации, и развития организации с целью развития человеческого потенциала как высшей ее ценности, в результате которых достигаются определенные разноразличные цели как в стабильных, так и в изменяющихся условиях существования.

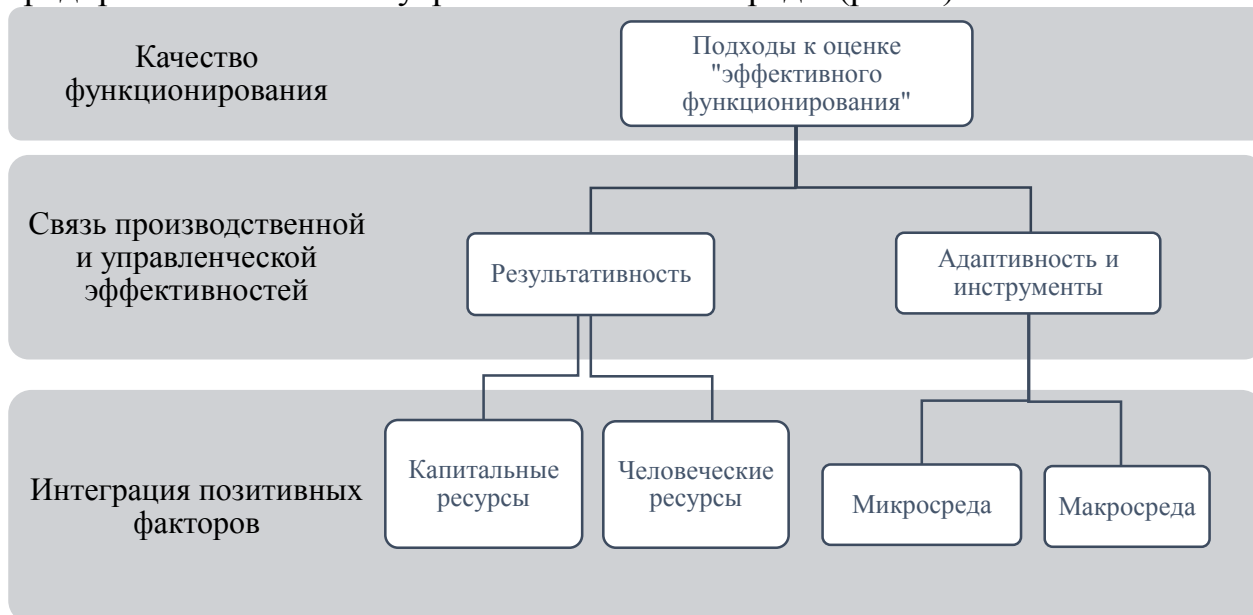
Целью эффективного функционирования и развития предприятия является создание организацией потенциала для устойчивого, конкурентоспособного и рентабельного функционирования в настоящем времени и в будущем. Цели организации – это желаемые результаты, которые организация хочет достичь в перспективе, и значение желаемых результатов определено ожидаемым состоянием внешней среды и ее внутренними возможностями. Возможные подходы к измерению и оценке эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций показаны на рисунке 1.



Источник: составлено автором.

Рисунок 1 – Основные подходы к определению эффективности сельскохозяйственных организаций

Эффективность функционирования организации необходимо рассматривать через индикаторы качества функционирования, которое помимо собственно эффективности производственных и человеческого ресурсов включает многомерную адаптивность действующей системы эффективности деятельности предприятия вызовам внутренней и внешней среды (рис. 2).



Источник: составлено автором.

Рисунок 2 – Концепция качества функционирования сельскохозяйственных организаций

Дополнительное свойство адаптивности существующей системы эффективности деятельности предприятия подразумевает реализацию потенциала внутренней среды через оптимизацию использования имеющихся ресурсов, а внешней среды – через реализацию возможностей рыночной конъюнктуры и

институциональной среды. Качество адаптивности и результирующий эффект тем выше, чем больше интеграция связанных с данными процессами позитивных факторов развития организации.

2. Усовершенствована методика определения результативности и адаптивности функционирования сельхозтоваропроизводителей, отличительной чертой которой от других разработок является использование комплекса измерения и оценки позитивных факторов экономической эффективности сельскохозяйственных организаций, и кроме этого, основанная на устойчивом управленческом алгоритме «действие-результат».

Под эффективностью деятельности понимается следствие, результат действий инструментов функционирования и развития организации. Важнейшим компонентом эффективности деятельности являются ее условия, их качество. На рисунке 3 представлены действия и результаты, достижение которых возможно при разумном их выполнении.



Источник: составлено автором.

Рисунок 3 – Причинность направлений развития сельскохозяйственной организации на основе алгоритма «действие-результат»

Следует помнить, что в целях развития организаций необходимо придерживаться присущих эффективности критериев и инструментов: экономичность, адаптивность, гибкость, оперативность и надежность. Применение конкретного инструмента не должно влиять на эффективность других используемых инструментов, и в совокупности эффективность каждого инструмента должна привести к усилению эффекта от реализации всей экономической политики организации.

Постоянные изменения, происходящие в окружающей среде, подталкивают к необходимости постоянного совершенствования своей деятельности сельскохозяйственными организациями, и эффективно конкурировать они смогут в том случае, если постоянно будут заниматься сбором и анализом всевозможной информации об отрасли, конкуренции и других факторах, прямо или косвенно влияющих на их деятельность. На рисунке 4 автором представлены необходимые показатели организации, вытекающие из текущего факторного пространства.



Источник: составлено автором.

Рисунок 4 – Факторное пространство для формирования показателей, обязательных для анализа эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций

Эффективность функционирования и развития сельскохозяйственных организаций как системы на региональном уровне должна состоять в разработке и решении задач, предусматривающих выдвижение таких целей регионального АПК и механизма их достижения, осуществление которых обеспечит его эффективную работу в долгосрочной перспективе, быструю адаптацию к изменяющимся условиям внешней среды. Процесс формирования и реализации концепции развития отрасли сельского хозяйства на региональном уровне является сложным и не допускает применения единого подхода и требует выполнения прогнозно-аналитических работ с целью выявления характера влияния различных факторов.

3. На основе проведенного мониторинга сельскохозяйственных организаций и с учетом научно-статистической базы исследования разработана система параметров и показателей для методики рейтинговой оценки эффективности функционирования, включая интегральный показатель эффективности деятельности и комплексность оценки с учетом разнонаправленности коэффициентов, по которым были произведены рас-

четыре рейтингов и интегральные значения по сельскохозяйственным организациям Смоленской области.

Следует также учитывать, что оценка эффективности функционирования организаций должна осуществляться и до момента реализации выбранного пути развития организации, и после реализации. Только в этом случае будет обеспечиваться возможность реальной оценки эффективности деятельности.

Усовершенствована методика определения интегрального показателя (формула 1) на основе рейтинговой оценки, учитывающей одновременно показатели как с положительными, так и с отрицательными значениями (убыток, уровень убыточности и т.д.). Таким образом, разработанная методика оценивает интегральный показатель эффективности каждого объекта во всей анализируемой совокупности.

$$K = \frac{\sum_{p=1}^n R_p w_p}{n} \quad (1)$$

где: K – мета-рейтинг по всей совокупности отобранных параметров,

R – рейтинг отдельного параметра (как обобщенная оценка совокупности показателей, отобранная в данном параметре),

w – весовой коэффициент отдельного параметра,

p – выбранный параметр,

n – количество параметров.

Особое внимание в результативности уделяется отбору и «развесовке» параметров, которые определяются на основе качественного анализа показателей и экспертных суждений. Вторым шагом идет отбор необходимых показателей.

Далее необходимо выполнить ряд этапов для ранжирования конкретных показателей, входящих в параметры:

1. Обосновать систему показателей для оценки эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций, собрать данные и на их основе составить матрицу исходных данных.

2. На данном этапе необходимо производить расчет стандартизированных коэффициентов по показателям отдельно для:

- показателей с положительными значениями по всем изучаемым объектам;
- показателей, в которых хотя бы один из элементов среди изучаемых объектов имеет отрицательное значение.

3. В итоге образуется матрица коэффициентов и определяется рейтинговая оценка по формуле:

$$R_i = \sqrt{\sum x_{ij}^2} \quad (2)$$

Весовой коэффициент (K) для каждого из анализируемых показателей присваивается экспертным путем и их суммарное значение должно равняться единице (100%).

В случае применения коэффициента значимости расчет рейтинговой оценки будет производиться по формуле:

$$R_i = \sqrt{\sum K_i x_{ij}^2} \quad (3)$$

Лучшие результаты будут принадлежать тем организациям, интегральный показатель эффективности которых будет максимальным.

Следуя разработанному алгоритму, был произведен расчет по отдельным избранным показателям с учетом данных сельскохозяйственных организаций Смоленской области (табл. 1).

Таблица 1 – Расчет стандартизированного коэффициента по сельскохозяйственным организациям Смоленской области, 2022 год

	Ресурсоотдача, руб.	Чистая прибыль на рубль управленческих затрат, руб.	Рентабельность продукции, %	Рентабельность продукции с учетом полученных субсидий, %
	Коэффициент значимости К (весовой коэффициент)			
	0,3	0,2	0,2	0,3
Данные наблюдений				
СПК «Дружба» (Починковский район)	0,71	15,6	22,8	30,4
СПК «Талашкино-Агро» (Смоленский район)	0,54	6,1	12,4	17,6
ПСК «Новомихайловский» (Монастырщинский район)	0,69	2,7	20,1	26,4
СХПК Колхоз-Племзавод «Радищево» (Гагаринский район)	0,58	2,3	2,1	6,9
Максимальный показатель	0,71	15,6	22,8	30,4
Минимальный показатель	0,54	2,3	2,1	6,9
Стандартизированные коэффициенты по объектам				
СПК «Дружба» (Починковский район)	1,00	1,00	1,00	1,00
СПК «Талашкино-Агро» (Смоленский район)	0,76	0,39	0,54	0,58
ПСК «Новомихайловский» (Монастырщинский район)	0,97	0,17	0,88	0,87
СХПК Колхоз-Племзавод «Радищево» (Гагаринский район)	0,82	0,15	0,09	0,23

Источник: составлено автором.

Таким образом, на основе поэтапных расчетов определен интегральный показатель, который в зависимости от условий функционирования адекватно оценивает эффективность работы в конкретной организации (табл. 2).

Можно заметить, что с учетом рассчитанного показателя эффективности фактическое ранжирование сельскохозяйственных организаций отличается от показателя интегральной оценки, которая учитывает комплексное применение ключевых показателей эффективности.

Так, СПК «Дружба» Смоленской области по фактическому рейтингу предприятий с учетом рентабельности занимал 7 место, а с учетом интегрального показателя эффективности его относительная эффективность стала выше – 5 место.

Таблица 2 – Расчет рейтингов по показателям и выведение интегрального показателя сельскохозяйственных организаций Смоленской области

Объекты	Общий стандартизированный коэффициент	Рейтинг по фактической эффективности деятельности организации	Рейтинг с учетом интегрального показателя	Интегральный показатель пула
СПК «Дружба» (Починковский район)	1,00	7	5	0,70
СПК «Талашкино-Агро» (Смоленский район)	0,58	34	37	
ПСК «Новомихайловский» (Монастырщинский район)	0,81	9	14	
СХПК Колхоз-Племзавод «Радищево» (Гагаринский район)	0,39	76	78	

Источник: составлено автором.

Предложенная и усовершенствованная методика сравнительной рейтинговой оценки имеет такие преимущества как применение многомерного комплексного подхода, учет реальных результатов деятельности организаций-конкурентов и степень их близости к показателям организации-эталона, оценочные данные могут быть представлены как в качестве моментных показателей, так и в качестве коэффициентов пространственного характера. Кроме этого, данный методический подход дает возможность оценивать эффективность функционирования сельскохозяйственных организаций оперативно как по текущему их состоянию, так и в динамике изменяющихся условий хозяйствования и их качества.

4. Представлена система комплексного развития и эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций Смоленской области, включающая модели эффективности деятельности сельхозтоваропроизводителей на основе оптимального использования ресурсов и в условиях государственной поддержки. Данная концепция с учетом актуальных бизнес-процессов определяется созданием комплексных стандартов стратегической эффективности для сельскохозяйственных организаций на основе современных принципов устойчивости и управляемости хозяйствующего субъекта, включением параметров для мониторинга эффективности и качества управления, дифференциацией направлений государственной поддержки и адаптационных механизмов уровневой поддержки.

Анализ развития сельского хозяйства и эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций показывает наличие ряда дестабилизирующих факторов, которые не дают устойчиво развиваться отрасли. С одной стороны, имеется рост таких показателей как урожайность зерновых, молочная продуктивность коров, а с другой стороны - снижение за последние годы объемов прироста КРС, производства молока, фондоотдачи, увеличение степени износа основных фондов (табл. 3).

Таблица 3 – Показатели развития и эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций Смоленской области

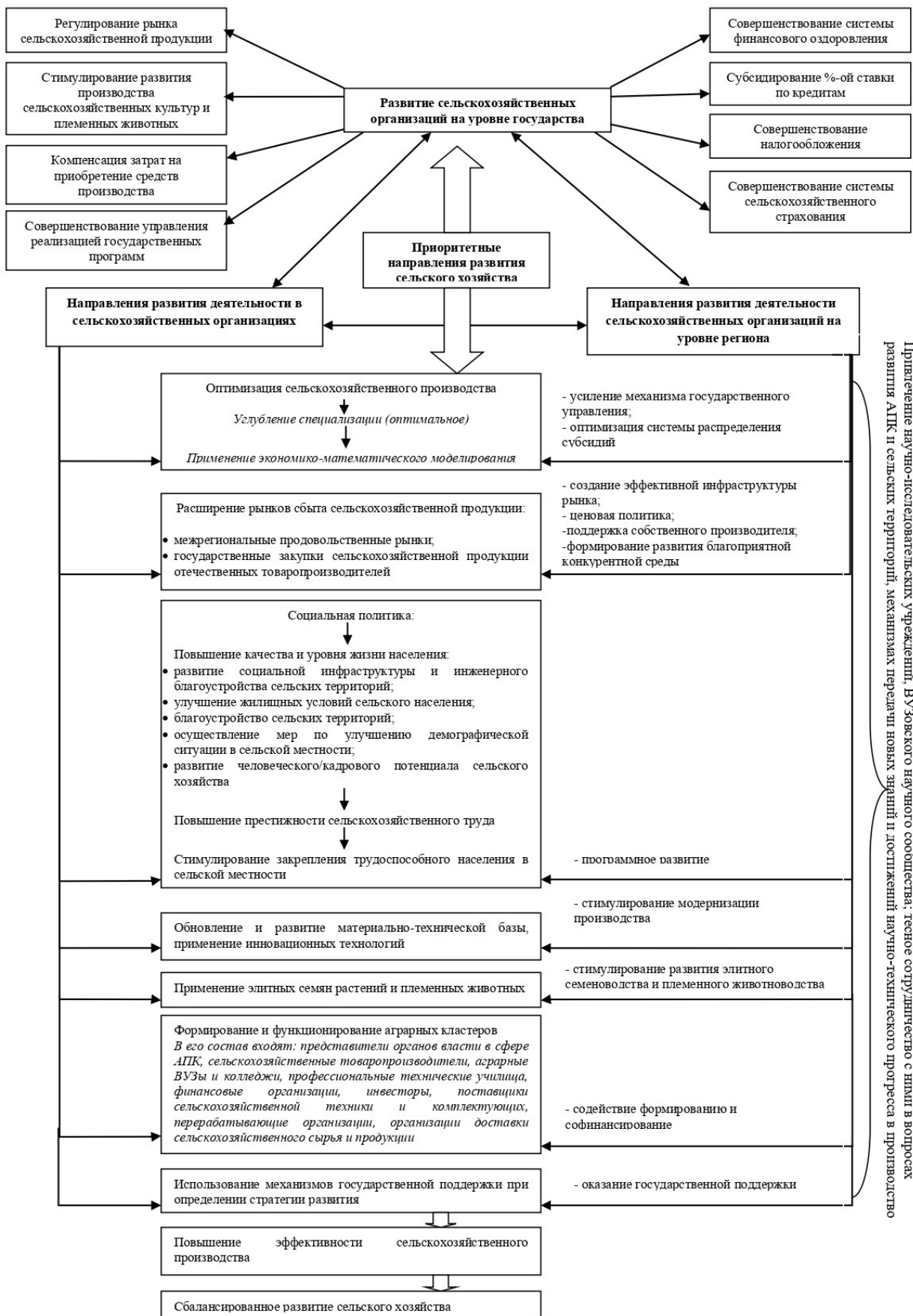
Показатели	Годы					
	2005	2015	2019	2020	2021	2022
Продукция сельского хозяйства, млрд. руб.	3,2	10,9	17,4	18,0	18,8	22,0
Всего сельскохозяйственных угодий, тыс. га	1380	1019	1013	1018	1030	1030
Поголовье КРС, тыс. голов	133,0	73,5	105,3	111,4	110,1	110,8
в т.ч. коров, тыс. голов	65,0	32,4	49,0	47,6	47,1	46,0
Скот и птица на убой (в живом весе), тыс. т	15,0	51,0	77,9	77,7	50,2	63,3
Молоко, тыс. т	166,9	124,9	111,3	112,9	104,9	103,4
Валовая добавленная стоимость на 100 га сельскохозяйственных угодий, млн. руб.	0,23	1,07	1,72	1,77	1,83	2,14
Уровень рентабельности продукции, %	0,3	5,4	2,9	-1,1	-1,2	6,4
Урожайность зерновых и зернобобовых культур (в весе после доработки), ц	13,9	22,2	25,9	23,5	19,9	24,8
Надой молока на одну корову, кг	3167	4574	4642	4818	4757	5045
Среднесуточный прирост КРС на выращивании и откорме, г	498	547	665	690	682	477
Фондоотдача, руб.	0,78	0,82	0,87	0,81	0,91	0,86
Степень износа основных фондов в сельском хозяйстве на начало года, %	48,1	46,2	46,0	45,4	49,8	49,5
Индекс изменения производительности труда в процентах к предыдущему году, %	0,96	1,74	1,46	0,94	1,07	1,10

Источник: составлено автором.

В этой связи, на сегодняшний день очевидна необходимость определения приоритетных направлений развития данной отрасли в регионе, реализация которых позволит сельскохозяйственным организациям успешно адаптироваться к современным условиям и повысить эффективность их функционирования. Безусловно, реализация данных направлений должна осуществляться комплексно, носить сбалансированный и системный характер.

Направления развития, представленные на рисунке 5, являются, на наш взгляд, важнейшими факторами эффективности функционирования и развития сельскохозяйственных организаций, учет и использование которых положительно скажется и на состоянии отрасли в целом.

Как сельскохозяйственные организации, так и регион, должны максимально полно реализовывать данные направления развития на перспективу, единые для обоих уровней развития сельского хозяйства. Отличие их состоит лишь в том, что на региональном уровне и уровне государства необходимо оказывать максимальное содействие развитию данных направлений со стороны сельскохозяйственных организаций, а организациям, в свою очередь, по максимуму использовать те возможности развития, которые предоставляются им извне, что делает используемый подход комплексным и системным.



Источник: составлено автором.

Рисунок 5 – Приоритетные направления развития деятельности хозяйствующих субъектов в рамках функциональной эффективности сельскохозяйственных организаций

Анализ влияния объемов средств выделяемых субсидий на развитие сельского хозяйства как в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий (табл. 4), так и на 1 ц молока, на 1 голову крупного рогатого скота говорит о том, что уровень субсидирования при действующих методиках оказания сельскохозяйственным организациям Смоленской области бюджетной поддержки оказывает влияние на производственные и финансовые результаты их деятельности, но эта зависимость неустойчива и стагнирующая.

Таблица 4 – Группировка сельскохозяйственных организаций Смоленской области в зависимости от обеспеченности средствами субсидий, получаемых из бюджетов всех уровней, 2022 год

Показатели	Приходится средств субсидий на 100 га с/х угодий, тыс. руб.				Итого (в среднем)
	до 50	от 51 до 100	от 101 до 200	свыше 200	
Количество организаций в группе	32	46	41	52	Итого 171
Субсидии на 100 га с/х угодий, тыс. руб.	28,3	79,3	157,3	275,2	148,0
Субсидии на 1 кг реализованного молока, руб.	0,24	0,31	0,24	0,58	0,36
Субсидии на 1 гол. коров, руб.	1687	1761	4139	7191	3969
Чистая прибыль, тыс. руб.	5341	4912	5843	6908	5823
Чистая прибыль на 100 га с/х угодий, тыс. руб.	314,5	254,9	348,5	408,1	335,1
Рентабельность (убыточность) продукции, %	3,81	4,78	10,43	16,39	9,48
Рентабельность продаж, %	1,27	2,36	7,93	14,08	7,79
Поголовье коров, гол., на 100 га с/х угодий	4,34	4,95	8,77	9,64	7,18
Доля молока в денежной выручке, %	45,8	35,8	38,8	50,0	42,7
Выручка по организации (в среднем), тыс. руб.	17197	71971	86599	132590	83662

Источник: составлено автором.

Так, при переходе от первой группы ко второй, чистая прибыль в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий снижается с 314,5 до 254,9 тыс. руб., а размер прибыли во 2 группе ниже уровня прибыли в 1 группе на 9%. В этой связи мы предлагаем скорректировать методику субсидирования и определения направлений оказания государственной поддержки с учетом дифференциации показателей их деятельности.

Нами была проведена сегментация сельскохозяйственных организаций Смоленской области на основе группировочного признака, отражающего эффективность деятельности сельхозтоваропроизводителей, и в результате были выделены четыре группы организаций (табл. 5).

Таблица 5 – Дифференциация сельскохозяйственных организаций Смоленской области по уровню рентабельности (убыточности) продукции, 2022 год

Показатели	Группы организаций по уровню рентабельности (убыточности) продукции, %			
	1 группа – меньше 0	2 группа – от 0 до 6	3 группа – от 6 до 18	4 группа – более 18
Количество организаций в группе	81	25	40	35
Средний уровень рентабельности по предприятиям в группе	-9,53	2,18	12,56	24,81
Наименьшее значение рентабельности (убыточности) предприятия в группе	-28,98	0,43	6,54	21,16
Наибольшее значение рентабельности (убыточности) предприятия в группе	-0,49	5,46	17,33	32,17
Число районов, в которых представлены предприятия группы	22	19	17	13

Источник: составлено автором.

Это позволило определить и выделить общие для каждого сегмента направления государственной поддержки, которые, на наш взгляд, будут эффективны для каждой из организаций, входящей в ту или иную группу (рис. 6).



Источник: составлено автором.

Рисунок 6 – Система направлений государственной поддержки сельхозтоваропроизводителей с учетом их дифференциации в зависимости от рентабельности (убыточности) продукции

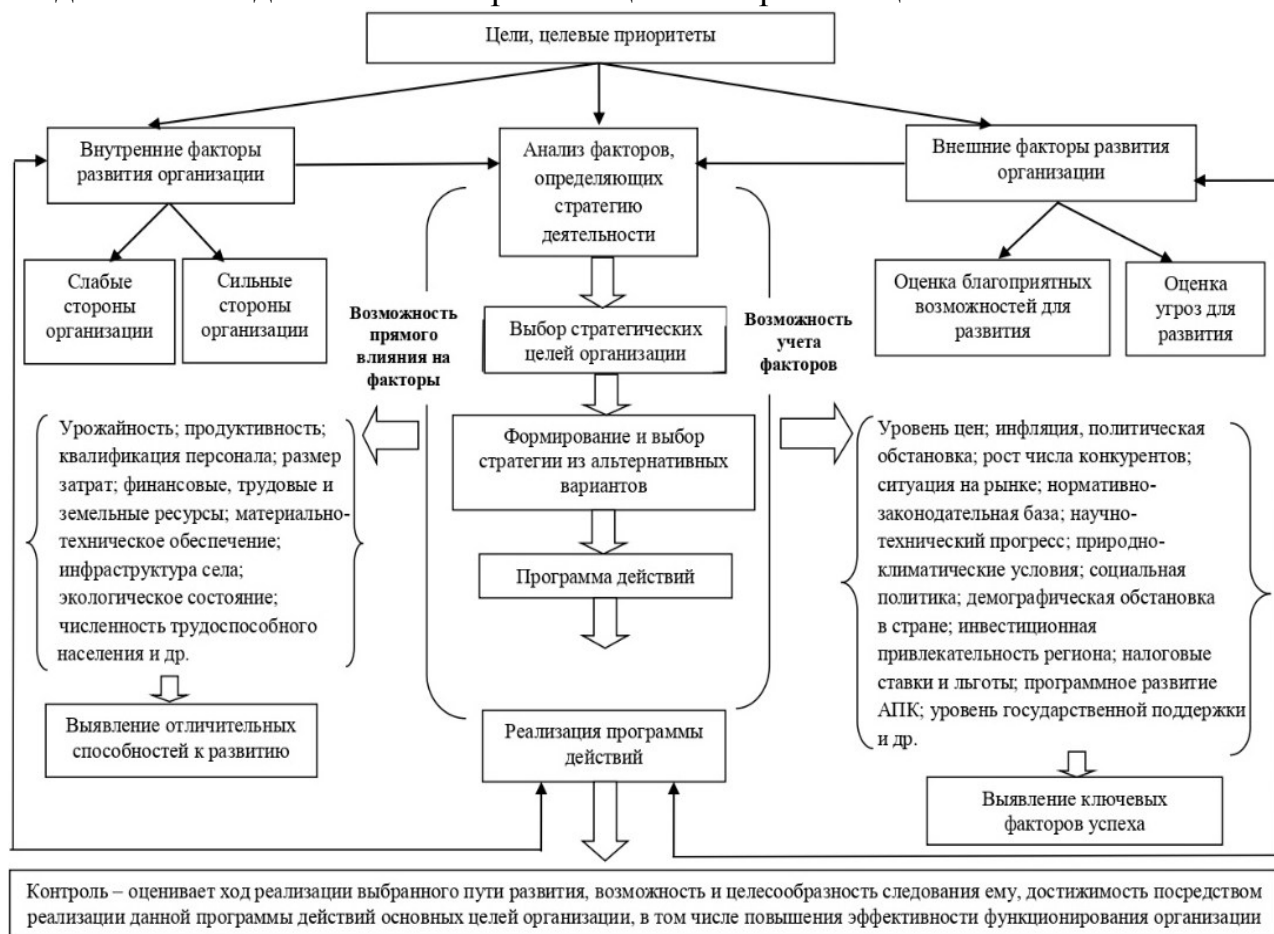
На рисунке 6 приведены основные направления государственной поддержки, предлагаемые для сельскохозяйственных предприятий, в зависимости от принадлежности их к той или иной группе (в зависимости от уровня рентабельности (убыточности) продукции).

Так, первая группа представлена 81 хозяйством, отличающимся наличием убытка. Последняя, четвертая группа, включает в себя 35 хозяйств. Средняя рентабельность по группе составляет 24,8%.

Предлагаемая дифференциация мер государственной поддержки позволит, с одной стороны, повысить эффективность функционирования сельскохозяйственных организаций, а с другой стороны – будет способствовать более устойчивому развитию сельских территорий.

5. Модель системы развития сельскохозяйственных организаций, отличающаяся своей системностью и комплексностью, адаптивностью механизмов и оценкой ключевых факторов успеха, и которая обеспечивает результативность и функциональное соответствие финансово-хозяйственной деятельности организаций.

На рисунке 7 представлено влияние различных внешних и внутренних факторов на выбор приоритетных направлений развития и определен механизм воздействия на деятельность организации и их реализацию.



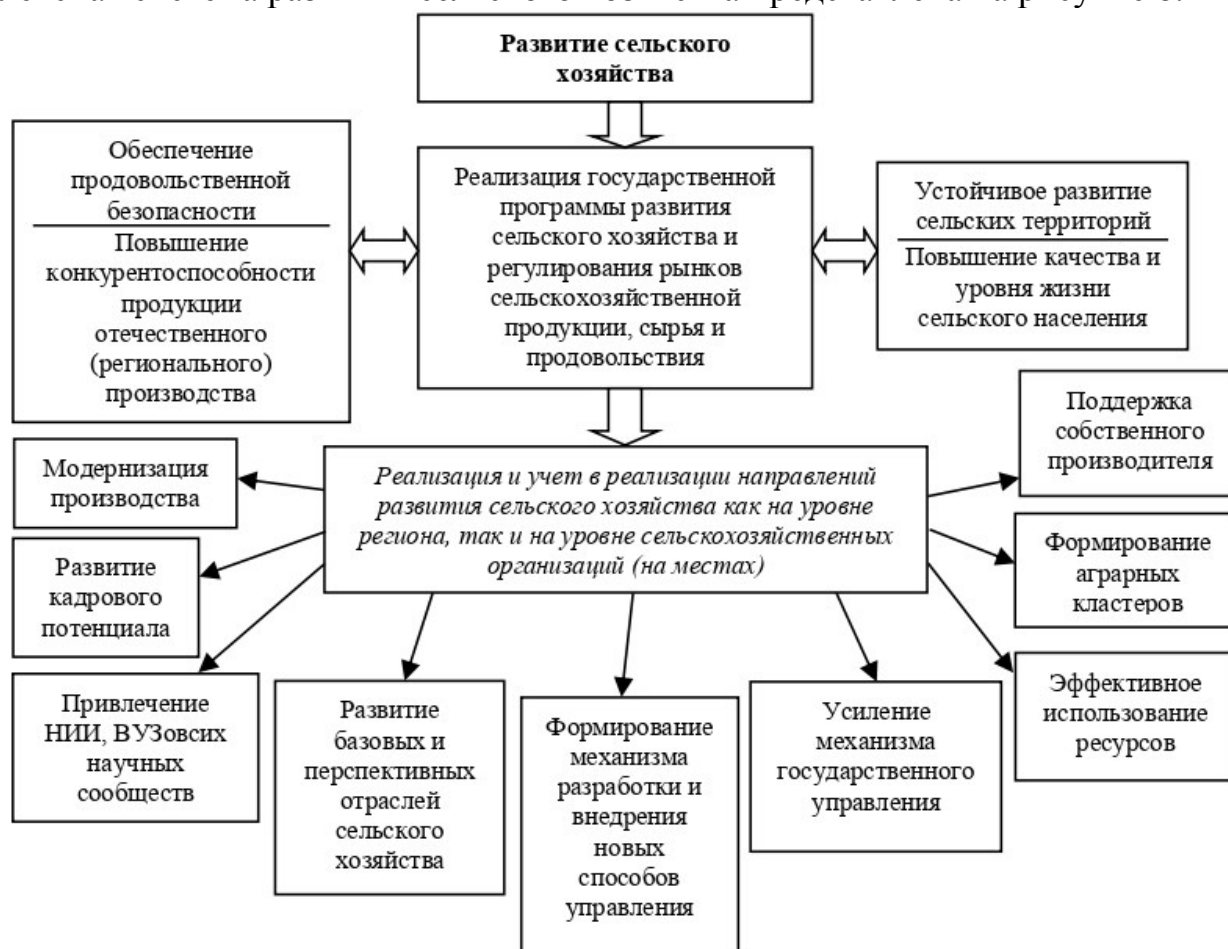
Источник: составлено автором.

Рисунок 7 – Комплексная система устойчивого и эффективного функционирования сельскохозяйственных организаций

Эффективность – сложный феномен, складывающийся из цели, результата, затрат, условий деятельности и ее качества. Два первых компонента являются главными, определяющими, поэтому эффективность в целом можно рассматривать как степень реализации целей. В свою очередь, цели будут зависеть от стратегии, которую определит организация с учетом условий ее деятельности, что предполагает систему адаптивных механизмов функционирования.

Непредсказуемость внешней среды подчас диктует условия моделирования реакции. В этой связи по максимуму необходимо выявлять и использовать имеющийся потенциал, то есть обратить пристальное внимание на внутренние факторы развития организации, не забывая о существенном уровне расширенного воспроизводства.

Концепция развития и эффективного функционирования сельскохозяйственных организаций как целостной системы подразумевает совокупность взглядов (представлений) на источники, движущие силы, направления и перспективы совершенствования какого-либо объекта. Предлагаемая нами комплексная система развития сельского хозяйства представлена на рисунке 8.



Источник: составлено автором.

Рисунок 8 – Комплексная система развития сельского хозяйства

На наш взгляд, разработку направлений развития сельского хозяйства региона необходимо вести по двум направлениям:

1) приоритеты государственной поддержки сельскохозяйственных предприятий;

2) совершенствование внутреннего механизма эффективного функционирования и устойчивого развития сельскохозяйственными организациями.

Мы предлагаем вариант модели управления региональным агропромышленным комплексом, который можно представить в виде пяти последовательных блоков, каждому из которых должно уделяться должное внимание со стороны государственных органов власти. Данной моделью, на наш взгляд, следует руководствоваться при формировании и реализации стратегии развития агропромышленного комплекса региона (рис. 9).



Источник: составлено автором.

Рисунок 9 – Пятиблочная модель управления региональным агропромышленным комплексом

Эффективное применение данного варианта модели функционирования регионального агропромышленного комплекса позволит устойчиво развиваться сельскохозяйственной отрасли и эффективно функционировать всем сельхозтоваропроизводителям. Оценка эффективности использования ресурсов организаций регионального АПК позволит выявить резервы роста эффективного производства и может служить условием повышения продовольственной безопасности как региона, так и страны в целом.

III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. В условиях современной конкуренции организациям необходимо функционировать и принимать решения с учетом, как внутренних его характеристик, так и его внешних параметров. Необходимость выживать в долгосроч-

ной перспективе, необходимость направления внимания и реагирования на изменения во внешней среде повысила значение стратегического развития и устойчивой эффективности деятельности предприятий. В связи с этим в эффективность функционирования сельскохозяйственных организаций встраивается категория качества функционирования, которое помимо собственно эффективности производственных и человеческого ресурсов включает многомерную адаптивность действующей системы эффективности деятельности предприятия вызовам внутренней и внешней среды.

2. Критериям эффективности функционирования организаций присущи инструменты: экономичность, адаптивность, гибкость, оперативность и надежность. При этом эффективно конкурировать сельскохозяйственные организации смогут в том случае, если постоянно будут заниматься сбором и анализом всевозможной информации об отрасли, конкуренции и других факторах, прямо или косвенно влияющих на их деятельность. Методика определения результативности и адаптивности деятельности сельхозтоваропроизводителей должна использовать комплекс измерения и оценки позитивных факторов экономической эффективности сельскохозяйственных организаций, систему факторного пространства в условиях применения действенного управленческого механизма.

3. На основе проведенного мониторинга сельскохозяйственных организаций и с учетом научно-статистической базы исследования разработана система параметров и показателей для методики рейтинговой оценки эффективности функционирования, включая интегральный показатель эффективности деятельности и комплексность оценки с учетом разнонаправленности коэффициентов. На основе данной методики проведена оценка сложившегося уровня эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий Смоленской области, которая показала значение интегрального пула в 0,70, что говорит о наличии резервов по повышению эффективности.

4. Анализ развития сельского хозяйства и функционирования сельскохозяйственных организаций показывает наличие ряда дестабилизирующих факторов, которые не дают устойчиво развиваться отрасли. Нами определена система комплексного развития и эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций Смоленской области, включающая эффективные модели деятельности аграрных предприятий на основе оптимального использования ресурсов и в условиях государственной поддержки.

5. Предложена концепция системы развития сельскохозяйственных организаций, включающая в себя: комплексную систему устойчивого функционирования сельскохозяйственных организаций, многоуровневую систему развития сельского хозяйства, пятиблочную модель управления региональным агропромышленным комплексом, отличающуюся от других своей системностью и комплексностью, которая способствует результативности и адаптивности финансово-хозяйственной деятельности организацией в условиях индикативной системы внутренней и внешней среды.

IV. ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ **Статьи в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве** **науки и высшего образования Российской Федерации:**

1. Лашук, Е.А. Оценка эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций в условиях государственной поддержки / Е.А. Лашук, А.В. Белокопытов // Продовольственная политика и безопасность. – 2024. – Т. 14. – № 1. – С. 93-106. (0,69 п.л./ 0,34 п.л. авт.).
2. Лашук, Е.А. Системные доминанты оценки эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий региона / Е.А. Лашук // Экономика, предпринимательство и право. – 2023. – Т. 13. – № 12. – С.5705-5716. (0,69 п.л.).
3. Лашук, Е.А. Исследование эффективности как производной качества управления сельскохозяйственными организациями / Е.А. Лашук // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – Т. 10. – № 3. – С. 703-714. (0,75 п.л.).
4. Лашук, Е.А. Оптимизация использования производственного потенциала - основополагающее условие при выборе методов управления сельскохозяйственными организациями / Е.А. Лашук // Финансовая экономика. – 2019. – № 10. – С.588-590. (0,19 п.л.).
5. Лашук, Е.А. Приоритетные направления стратегического развития сельскохозяйственных организаций Смоленской области / А.В. Белокопытов, Е.А. Лашук // Вестник аграрной науки. – 2019. – № 3 (78). – С. 72-81. (0,63 п.л./ 0,31 п.л. авт.).
6. Лашук, Е.А. Рейтинговая оценка эффективности стратегического управления сельскохозяйственными предприятиями в регионе / Е.А. Лашук, А.В. Белокопытов // Вестник Российского государственного аграрного заочного университета. – 2017. – № 25 (30). – С. 79-85. (0,44 п.л./ 0,22 п.л. авт.).

Публикации в прочих изданиях:

7. Лашук, Е.А. Теоретические аспекты эффективности функционирования организаций в условиях рынка / Е.А. Лашук // Экологические и ресурсосберегающие технологии в АПК Российской Федерации: сборник материалов национальной научной конференции. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2023. – С.71-75. (0,2 п.л. авт.).
8. Лашук, Е.А. Эффективность функционирования сельскохозяйственных организаций в условиях нестабильной экономической среды / Е.А. Лашук, А.В. Белокопытов // Устойчивое развитие агропромышленного комплекса как основа продовольственной безопасности: сборник материалов международной научно-практической конференции. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2023. – С. 35-39. (0,5 п.л./ 0,25 п.л. авт.).
9. Лашук, Е.А. Повышение эффективности управления сельскохозяйственными организациями в условиях реализации государственной поддержки / Е.А. Лашук, А.В. Белокопытов // Интеграция аграрной науки, практики и образования как условие продовольственной безопасности: сборник материалов международной научной конференции. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2023. – С. 3-10. (0,44 п.л./ 0,22 п.л. авт.).
10. Лашук, Е.А. Формирование эффективной государственной поддержки сельскохозяйственных организаций в условиях санкционной войны Запада против России / А.В. Белокопытов, Е.А. Лашук // Проблемы и перспективы развития АПК и сельских территорий: сборник материалов международной научной конференции. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2022. – Т. 2. – С. 42-47. (0,31 п.л./ 0,15 п.л. авт.).
11. Лашук, Е.А. Формирование эффективной государственной поддержки сельскохозяйственных организаций в условиях пандемии / А.В. Белокопытов, Е.А. Лашук // Современные экологически устойчивые технологии и системы сельскохозяйственного производства: сборник материалов международной научной конференции. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2021. – С. 39-42. (0,25 п.л./ 0,12 п.л. авт.).
12. Лашук, Е.А. Позитивные факторы экономической эффективности с позиций современных методов управления / Е.А. Лашук // Современные цифровые технологии в агропромышленном комплексе: сборник материалов международной научно-практической конференции. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2020. – С. 166-170. (0,25 п.л.).

13. Лашук, Е.А. Оптимизация производственной структуры как вектор стратегического управления в АПК / А.В. Белокопытов, Е.А. Лашук// Агробиофизика в органическом сельском хозяйстве: сборник материалов международной научно-практической конференции, посвященной 80-летию со дня рождения доктора сельскохозяйственных наук, профессора, заслуженного деятеля науки РФ Гордеева Анатолия Михайловича. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2019. – С. 53-60. (0,44 п.л./ 0,22 п.л. авт.).
14. Лашук, Е.А. Формирование и реализация стратегии развития сельскохозяйственных предприятий / А.В. Белокопытов, Е.А. Лашук// Агробиофизика в органическом сельском хозяйстве: сборник материалов международной научно-практической конференции, посвященной 80-летию со дня рождения доктора сельскохозяйственных наук, профессора, заслуженного деятеля науки РФ Гордеева Анатолия Михайловича. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2019. – С. 60-63. (0,25 п.л./ 0,12 п.л. авт.).
15. Лашук, Е.А. Агротуризм как способ диверсификации сельскохозяйственного производства и важный фактор устойчивого развития сельских территорий / Е.А. Лашук, А.В. Белокопытов // Состояние и перспективы научного обеспечения АПК: сборник материалов национальной научной конференции. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2019. – С. 50-57. (0,5 п.л./ 0,25 п.л. авт.).
16. Лашук, Е.А. Ворлдскиллс как обязательный элемент кадровой политики в аграрном секторе экономики / Е.А. Лашук // Актуальные вопросы развития органического сельского хозяйства: сборник материалов международной научно-практической конференции. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2018. – С. 433-440. (0,5 п.л.).
17. Лашук, Е.А. Оптимизация производственной структуры – важный фактор стратегического развития сельскохозяйственных предприятий/ А.В. Белокопытов, Е.А. Лашук// Управление устойчивым развитием сельских территорий региона: сборник материалов международной научно-практической конференции. – Смоленск: ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2018. – С. 300-305. (0,31 п.л./ 0,15 п.л. авт.).
18. Лашук, Е.А. Современные подходы к оценке эффективности стратегического управления / А.В. Белокопытов, Е.А. Лашук// Наука, образование, общество: тенденции и перспективы развития: сборник материалов VI международной научно-практической конференции. – Чебоксары, 2017. – Т. 2. – С. 83-86. (0,25 п.л./ 0,12 п.л. авт.).

Подписано в печать 26.03.2024 г.
Формат 60×84 1/16. Гарнитура Times NR.
Тираж 100 экз. Усл. печ. л. 1,0. Заказ №1742.
Отпечатано с готового оригинал-макета
в ООО «Смоленская городская типография»
214000, г. Смоленск, ул. Жукова, д.16
Тел.: +7 (4812) 38-28-65. E-mail: 382865@mail.ru.