

УТВЕРЖДАЮ

Ректор федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования

«Казанский государственный аграрный  
университет» д.т.н., доцент

 А.Р. Валиев

«12» апреля 2024 г.



### ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный аграрный университет» на диссертацию Лашук Елены Анатольевны на тему «Повышение эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) в диссертационный совет 35.2.022.01, созданный на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет»

**1. Актуальность темы диссертационного исследования.** За последние десятилетия как в целом по стране, так и, в частности, в Смоленской области, имеется негативная тенденция к снижению ряда основных экономических показателей, которые характеризуют состояние функционирования сельскохозяйственных организаций, что в целом сказывается и на результативности аграрного сектора экономики региона. Это определяет необходимость усиления процессов повышения эффективности функционирования предприятий аграрного сектора



экономики, в особенности с применением адаптационных механизмов государственной поддержки и оптимизации использования имеющихся ресурсов в условиях геополитических рисков.

С учетом происходящих количественных и качественных изменений в сельском хозяйстве возрастает актуальность повышения эффективности и результативности деятельности, устойчивости развития сельскохозяйственных организаций, основанное на влиянии системных детерминантов развития аграрного сектора экономики. Низкий уровень рентабельности и доходности аграрного сектора экономики требует поиска внутренних резервов роста эффективности деятельности на основе более полного использования ресурсного потенциала, а также достаточной государственной поддержки регионального АПК в условиях санкционных ограничений.

Исходя из этого, диссертационное исследование Лашук Елены Анатольевны, отражающее теоретико-методические положения и практические решения по обоснованию основных путей повышения эффективности функционирования деятельности сельскохозяйственных организаций с учетом системного взаимодействия используемых производственных ресурсов и внешних возможностей государственной поддержки сельскохозяйственных организаций, на которые ставится акцент в исследовании, является своевременным, а выбранная тема – актуальной.

**2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Достоверность результатов представленного диссертационного исследования подтверждается детальным анализом и обобщением многочисленных отечественных и зарубежных публикаций, статистических материалов, иной информации по теме исследования, информации, полученной эмпирическим путем, репрезентативностью исходных данных, корректным использованием методов научного исследования, а также успешной апробацией полученных результатов.

Диссертационная работа Лашук Е.А. отличается последовательным изложением материала, внутренним единством, четко отражает позицию автора по



вопросам углубления и развития теоретических и практических положений по обоснованию направлений развития сельскохозяйственных организаций, демонстрирует личный вклад автора в развитие данного направления научной мысли.

Работа содержательна, в ней автор раскрывает сущность поставленных задач. Предложения и выводы подтверждены теоретическими положениями и практическими решениями ученых, а также собственными исследованиями. Отдельные положения научной новизны использовались Администрацией муниципального образования Смоленской области и применяются в учебном процессе аграрного вуза.

Детальное ознакомление с диссертацией, авторефератом и публикациями диссертанта позволяет сделать вывод о достижении цели исследования и решении поставленных в работе задач. Наличие публикаций по результатам научного исследования, в том числе в ведущих рецензируемых научных изданиях, обсуждение результатов исследования на конференциях различных уровней также можно рассматривать как доказательство обоснованности результатов проведенного исследования.

### **3. Новизна полученных результатов и выводов.**

Диссертационное исследование имеет научную новизну, развивающую теоретические положения и практические рекомендации по вопросам эффективного функционирования организаций в аграрном секторе экономики. Наиболее существенные элементы научной новизны, характеризующие приращение научных знаний в рассматриваемой области, приведены ниже:

– дано авторское определение сущности экономической эффективности, которое в отличие от других исследований трактуется как производная качества функционирования сельскохозяйственной организации, и которая, в свою очередь, представляет механизм целенаправленного достижения экономических результатов с позиций формирования экономической системы эффективности в соответствии с формируемой институционально-экономической средой. Это позволило автору выявить количественные и качественные критерии ее оценки в рамках эффективности социоэкологической системы «сельхозорганизация – окружающая



среда». Также диссертантом были определены и схематично представлены основные, по мнению автора, 5 подходов к определению эффективности сельскохозяйственных организаций;

– была усовершенствована методика определения интегрального показателя на основе рейтинговой оценки, учитывающая одновременно показатели как с положительными, так и с отрицательными значениями (убыток, уровень убыточности и т.д.). Методические подходы, связанные с комплексной рейтинговой оценкой эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций позволяют проводить сравнительный анализ уровня развития более полно и системно.

– с учетом особенностей функционирования сельскохозяйственных организаций была разработана шкальная система градации значений интегрального показателя, характеризующая уровень эффективности и результативности деятельности в конкретном хозяйстве или группе хозяйств;

– предлагаемый автором вариант по кластеризации направлений оказания государственной поддержки сельскохозяйственным организациям Смоленской области в зависимости от уровня их доходности, поможет рационально расходовать бюджетные средства и оценивать необходимые объемы финансирования для максимального целевого воздействия на эффективность функционирования сельхозтоваропроизводителей;

– предложена концепция системы развития сельскохозяйственных организаций, включающая в себя: комплексную систему устойчивого функционирования сельскохозяйственных организаций, многоуровневую систему развития сельского хозяйства, пятиблочную модель управления региональным агропромышленным комплексом, которая способствует результативности и адаптивности финансово-хозяйственной деятельности организацией в условиях индикативной системы внутренней и внешней среды и которая, по авторскому мнению, должна являться базой при формировании и реализации стратегии развития агропромышленного комплекса региона.



Реализация теоретических и методических подходов и рекомендаций, приведенных в диссертации, позволит ускорить развитие управления в сельскохозяйственных организациях региона и повысить эффективность их деятельности на практике.

#### **4. Соответствие темы диссертации требованиям паспорта специальностей ВАК.**

Научное исследование выполнено в рамках специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика и соответствует пунктам Паспорта специальностей ВАК при Минобрнауки РФ 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК): 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», 3.3. «Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК», 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

#### **5. Теоретическая и практическая значимость полученных результатов.**

Теоретическая и практическая значимость полученных результатов определяется актуальностью поставленной цели и решаемых задач. Полученные результаты вносят определенный вклад в научную теорию и практику, расширяют область знаний, касающихся вопросов эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций и в целом эффективного развития аграрной сферы.

Теоретическая значимость результатов диссертационной работы состоит в том, что предложенные в ней подходы углубляют теорию и методику определения эффективности деятельности в сельском хозяйстве, среди которых: выделены основные подходы к измерению и оценке эффективности сельскохозяйственных организаций и представлена концепция качества функционирования сельскохозяйственных организаций; определено факторное пространство для формирования показателей, обязательных для эффективного анализа сельскохозяйственными организациями; усовершенствована методика определения интегрального показателя на основе рейтинговой оценки, при расчете которого стало возможным учитывать одновременно показатели как с положительными, так и с



отрицательными значениями; разработана функциональная модель эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций на основе блочной структуры и учета окружающей экономической среды.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что полученные результаты могут быть использованы органами государственного, регионального и муниципального управления – для регулирования процессов комплексного развития аграрной отрасли в условиях геополитических рисков и постоянно изменяющихся условиях существования, корректировке программ развития сельского хозяйства; оценке эффективности развития сельскохозяйственной отрасли, выработке стратегических ориентиров развития; сельскохозяйственными организациями – для определения результативности деятельности, оптимизации и рационализации использования имеющихся ресурсов, определения направлений развития; высшими учебными заведениями – при разработке учебных курсов по ряду экономических дисциплин, организациями дополнительного образования.

Отдельные практические рекомендации использовались Администрацией Починковского района Смоленской области при разработке стратегии развития административного хозяйствующего субъекта, подготовке и реализации региональных целевых программ. Материалы диссертационного исследования используются в учебном процессе Смоленской государственной сельскохозяйственной академии при преподавании экономических дисциплин.

**6. Публикации по теме исследования.** Основные положения и результаты диссертационной работы докладывались и получили одобрение на международных научных, научно-практических и национальных конференциях. Конкурсные работы, содержащие результаты научного исследования по теме диссертации, получили признание в Международном конкурсе учебных и научных работ студентов, магистрантов, аспирантов, докторантов.

За период работы над диссертацией автором опубликовано 18 печатных работ общим объемом 7,59 п.л. (авторский вклад составляет 5,05 п.л.), в том числе 6 работ опубликованы в ведущих рецензируемых научных изданиях, что



может рассматриваться как доказательство обоснованности результатов проведенного исследования.

## **7. Общая оценка и дискуссионные положения диссертационного исследования.**

Диссертационное исследование включает в себя следующие структурные составляющие: введение, три главы, заключение, список использованной литературы (включает 183 наименования), приложения. Общий объем диссертационного исследования – 209 страниц машинописного текста. В диссертации представлены 28 таблиц и 18 рисунков, а также 9 приложений. Список использованной литературы включает 183 наименования.

**Во введении** (стр. 3-11) автором обоснована актуальность выбранной темы исследования, выделены цель, задачи, предмет и объект исследования, сформулированы гипотеза и научная новизна диссертационного исследования, выделены теоретическая и практическая значимость работы, указаны теоретическая и методологическая, а также информационная база исследования, приведены сведения по апробации результатов исследования, а также объему и структуре работы.

**Основные тезисы научного исследования, представленные автором в первой главе**, содержащей теоретико-методические основы исследования экономической эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций:

– раскрыты сущность, содержание и основные понятия экономической эффективности в сельском хозяйстве; даны авторские понятия «экономической эффективности» и «эффективности функционирования» (стр. 12-19);

– схематично представлены основные подходы к измерению и оценке эффективности сельскохозяйственных организаций в рамках эффективности социосистемы «сельхозорганизация – окружающая среда» (стр. 17);

– в эффективность функционирования сельскохозяйственных организаций автором предложено встраивать категорию качества функционирования, кото-



рое помимо собственно эффективности производственных и человеческого ресурсов включает более сложное и неоднозначное понятие адекватности существующей системы эффективности деятельности предприятия вызовам внутренней и внешней среды (концепция качества функционирования сельскохозяйственных организаций представлена схематично на стр. 18);

– комплексно представлены авторские взгляды на причинность направлений развития сельскохозяйственной организации на основе алгоритма «действие-результат» (рис. 3 на стр. 19), системный подход к оценке условий и доминант развития в эффективности деятельности организации (рис. 4 на стр. 20);

– определено влияние различных факторов на эффективность деятельности организации, учитывающие уровень производительности труда, управляемости, процессы воспроизводства ресурсного потенциала организаций (рис. 9 на стр. 34-35);

– представлена комплексная система устойчивого и эффективного функционирования сельскохозяйственных организаций, в которой учет отраженных внутренних факторов развития, а также приоритетных стратегических направлений функционирования, необходим вне зависимости от того, какой концепции развития будет придерживаться организация (рис. 10 на стр. 37);

– для мониторинга эффективности и качества результативности сельскохозяйственных организаций был разработан комплекс параметров и показателей по семи направлениям, учитывающим факторное пространство региона, при этом система сформированных показателей полностью характеризует все аспекты эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций (стр. 40-42);

– усовершенствована методика определения интегрального показателя на основе рейтинговой оценки, при расчете которого стало возможным учитывать разнонаправленные показатели (стр. 42-45).

**Ключевые тезисы научного исследования, представленные соискателем во второй главе:**



– исследовано состояние и специфика функционирования сельскохозяйственных организаций Смоленской области, изучен ресурсный потенциал сельскохозяйственных организаций как система в процессе повышения эффективности деятельности, дана оценка современного состояния деятельности сельскохозяйственных организаций Смоленской области и эффективности функционирования в современных условиях (стр. 47-75);

– учитывая проведенный мониторинг эффективности сельскохозяйственных организаций и экспертные оценки выполнены расчеты по определению рейтинговой оценки эффективности функционирования ряда сельскохозяйственных организаций Смоленской области с выведением интегрального показателя, который в зависимости от условий функционирования адекватно оценивает эффективность работы в конкретном хозяйстве и позволяет повысить точность оценки эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций и наиболее реально отразить их текущее положение относительно остальных сельхозтоваропроизводителей (стр. 75-78);

– экспертным методом с учетом особенностей функционирования сельскохозяйственных организаций была определена шкальная система градации значений интегрального показателя, характеризующая уровень эффективности и результативности деятельности в конкретном хозяйстве или группе хозяйств (стр. 77-78).

**Ключевые тезисы научного исследования, представленные диссертантом в третьей главе,** связаны с раскрытием основных направлений комплексного развития и повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций Смоленской области:

– представлена комплексная система развития сельского хозяйства, на которой отражено влияние различных внешних и внутренних факторов на выбор приоритетных направлений развития и определен механизм воздействия на деятельность организации и их реализацию (стр. 81-84);



– представлена схема приоритетных направлений развития деятельности хозяйствующих субъектов в рамках функциональной эффективности сельскохозяйственных организаций, реализация которых позволит сельскохозяйственным организациям успешно адаптироваться к современным условиям и повысить эффективность их функционирования. Несмотря на полноту направлений развития, представленных на ней, ее отличительной особенностью является, во-первых, акцент на региональные аспекты развития и, во-вторых, данная схема отражает направления развития одновременно и для сельскохозяйственных организаций и для региона в комплексе (рис. 15, стр. 83-87);

– предложена пятиблочная модель управления региональным агропромышленным комплексом, которую можно представить в виде последовательных блоков, каждому из которых должно уделяться должное внимание со стороны государственных органов власти. Данной моделью, как считает автор, следует руководствоваться при формировании и реализации стратегии развития агропромышленного комплекса региона. В сравнении с ранее известными подобными моделями, она представлена более полно, и таким образом позволяет осуществлять аналитические расчеты, контроль и мониторинг отдельных процессов, рациональное использование производственного потенциала, а также выделение концептуальных основ планирования отрасли в долгосрочной перспективе, что обеспечивает результативность и функциональную адекватность системы управления вызовам внутренней и внешней среды (рис. 16, стр. 87-89);

– был проведен анализ влияния объема выделяемых средств субсидий на финансовые и производственные результаты сельскохозяйственной деятельности и при этом было предложено скорректировать методику субсидирования и определения направлений оказания государственной поддержки с учетом дифференциации показателей деятельности сельскохозяйственных организаций. Для этого была проведена сегментация сельскохозяйственных организаций Смоленской области на основе группировочного признака, отражающего эффективность деятельности сельхозтоваропроизводителей. В зависимости от принадлеж-



ности к тому или иному сегменту (в зависимости от уровня рентабельности (убыточности) производства), предложены основные направления государственной поддержки для агробизнеса (в системе) (стр. 104-110);

– обоснованы иные приоритетные направления повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций в условиях оптимизации использования ресурсов и государственной поддержки, как на уровне предприятий, так и на уровне региона и государства, среди которых стимулирование развития регионального агропромышленного комплекса в Смоленском регионе посредством разработки механизмов интеграции сильных и слабых сельскохозяйственных предприятий, развитие агротуризма, реализация механизмов государственно-частного партнерства в сфере сельского хозяйства как гибкого инструмента развития отрасли сельского хозяйства, необходимость рассмотрения вопроса и о снижении налогов для частного бизнеса, который за свои средства готов осуществлять подготовку специалистов в качестве предоставления возможности прохождения агропрактики студентами (стр. 113-134).

**В заключении** автором представлены основные научно-практические выводы и предложения диссертации в виде выводов, предложений и рекомендаций для их практического использования. (стр. 141-144).

**Список использованной литературы** полностью отвечает теме работы (стр. 145-168).

## **8. Замечания по диссертационной работе.**

Отмечая достаточное высокое качество и научную новизну диссертационного исследования Лашук Елены Анатольевны, следует отметить следующие неточности и замечания:

1. На рисунке 10, где отражается комплексная система устойчивого и эффективного функционирования сельскохозяйственных организаций, рассматриваются факторы внешней и внутренней среды, влияющие на функционирование организации. При этом указывается, что условия развития и стратегия планирования организации имеют возможность прямого влияния на внутренние факторы повышения эффективности функционирования сельхозтоваропроизводителей, а



при учете внешних факторов это воздействие более опосредовано. На наш взгляд, неравнозначность оценки влияния на внутренние и внешние факторы роста эффективности является дискуссионным.

2. Во 2 главе рассматривая использования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций как систему в процессе повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций, мало внимания уделено анализу частных показателей эффективности использования производственных ресурсов.

3. На стр. 32 на рис. 8 «Факторное пространство для формирования показателей, обязательных для эффективного анализа сельскохозяйственными предприятиями» имеется 3 блока показателей: входящие, функциональные и исходящие, а также объединяющие их макроэкономические показатели и показатели конъюнктуры рынка. Но не представлен перечень этих индикаторов, что не позволяет определить общую комплексность изучаемого процесса.

Отмеченные замечания не снижают оценку высокого теоретического и научно-практического уровня диссертационной работы и не ставят под сомнение новизну полученных автором результатов исследования и уровень их достоверности.

#### **9. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.**

Диссертация Лашук Елены Анатольевны на тему «Повышение эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций» является законченной научно-квалификационной работой, содержащей научно-обоснованные положения, направленные на повышение эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций. Работа изложена грамотно, профессиональным языком, свидетельствует о том, что диссертант владеет методами научного исследования и системного подхода к решению поставленных задач.

Диссертационная работа отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени



кандидата экономических наук, а ее автор, Лашук Елена Анатольевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса).

Диссертация, автореферат и настоящий отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО Казанский ГАУ, протокол № 8 от «12» апреля 2024 года.

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», профессор, зав. кафедрой экономики и организации производства ФГБОУ ВО Казанский ГАУ

Ф.Н. Мухаметгалиев

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич согласен на автоматизированную обработку персональных данных

#### Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Казанский ГАУ).

Почтовый адрес: 420015, Республика Татарстан, г.Казань, ул. К.Маркса, д. 65.

Телефон: (843) 567-45-00;

Официальный сайт организации: [www.kazgau.ru](http://www.kazgau.ru);

E-mail: [info@kazgau.com](mailto:info@kazgau.com)



Подпись *Ф.Н. Мухаметгалиев*

**ЗАВЕРЯЮ:** начальник отдела делопроизводства Казанского ГАУ

