

В диссертационный совет 35.2.022.01,  
созданный на базе ФГБОУ ВО  
«Мичуринский государственный  
аграрный университет»

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора, члена-корреспондента РАН, заведующего отделом аграрной политики и прогнозирования развития АПК

ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ Колесникова Андрея Викторовича на диссертацию Лашук Елены Анатольевны по теме: «Повышение эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

**Актуальность темы исследования.** Имеющиеся проблемы стабильного развития сельскохозяйственных организаций и повышения эффективности их функционирования связаны с многими факторами, определяющими деятельность сельскохозяйственных организаций. К основным из которых следует отнести дефицит кадров, инвестиционная инновационная недостаточность, низкая доходность сельскохозяйственных товаропроизводителей, нестабильность объемов и механизмов государственной поддержки.

Несмотря на повышенное внимание к данной проблеме и применение различных инструментов воздействия со стороны государственных органов власти, в Смоленской области, как и во многих других субъектах, из года в год продолжается сокращение числа сельскохозяйственных организаций, результивативных показателей их деятельности, эффективности функционирования аграрного сектора, что говорит о необходимости стимулирования процессов повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций.

В настоящее время экономика сельского хозяйства России развивается в новых условиях функционирования, которые накладывают определённый отпечаток на осуществление производственных процессов в сельском хозяйстве. К таким обстоятельствам относятся внешние экономические вызовы и геополитические риски, необходимость системной модернизации отрасли на инновационной основе. Все это говорит о необходимости поиска резервов повышения эффективности функционирования организаций АПК с учётом комплексного влияния протекционистской политики и разработке моделей деятельности сельскохозяйственных организаций на основе максимального использования производственных ресурсов, применения доминирующих факторов роста в условиях региона и интенсификации производственных процессов.

В этой связи диссертационное исследование Лашук Елены Анатольевны, посвященное разработке научно-методических положений и практических решений по обоснованию основных путей повышения эффективности

возможностей государственной поддержки сельскохозяйственных организаций с одновременным контролем и оптимизацией параметров экономической эффективности, является актуальным и практически значимым.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании.** Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования обеспечивается: использованием в качестве теоретической базы фундаментальных работ отечественных и зарубежных ученых, посвященных вопросам повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций; точным проведением исследования с научной апробацией соискателем их результатов.

Значимым подтверждением обоснованности представленных в диссертации автором рекомендаций по повышению эффективности функционирования аграрного сектора экономики следует считать также их внедрение в практическую деятельность Починковского муниципального района Смоленской области. Ряд разработанных научно-методических положений используется в учебном процессе в ФГБОУ ВО «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» при обучении студентов по экономическим дисциплинам.

Информационная база исследования включает в себя законодательные акты и нормативно-правовые документы России и Смоленской области, Росстата, Минсельхоза России, Департамента Смоленской области по сельскому хозяйству и продовольствию, информационные ресурсы представленные в глобальной сети Интернет, в том числе данные официальных сайтов органов исполнительной власти Смоленской области, а также периодические издания, результаты выборочных обследований, информационные материалы, представленные в научных публикациях, справочные, нормативные, а также другие материалы. Кроме этого, использовались данные, полученные автором в процессе научного исследования.

Обоснованность научно-практических разработок и результатов диссертационного исследования, доказательная эмпирико-теоретическая база их аргументации определяется применением различных общенаучных методов исследования: анализа и синтеза, абстрактно-логического, монографического, экономико-статистических (сравнения, средних величин, показатели рядов динамики, индексный, группировок, табличный, графический), балансового, социологического, экспертных оценок, расчетно-конструктивного, экономико-математических.

Работа иллюстрирована значительным количеством рисунков и таблиц, имеет логическую структуру, содержит необходимые компоненты кандидатского исследования, в частности анализ эмпирической базы, обоснование новизны исследования, обобщение результатов. По теме диссертации опубликовано 18 печатных работ, из которых 6 работ опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

Все это дает основание признать достаточную степень достоверности результатов проведенного соискателем исследования. Следует отметить научную новизну представленной работы и личный вклад автора в уточнении отдельных теоретико-методических положений и разработку практических рекомендаций.

**Научная новизна диссертационного исследования.** Диссертационное исследование Лашук Е.А. следует определить, как приращение научного знания, способствующего повышению эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций.

В отличие от уже известных исследований по данной проблеме, автором получен ряд положений, характеризующихся научной новизной. Ключевыми из которых видятся следующие:

- уточнено определение категории «экономическая эффективность», которое в отличие от других исследований трактуется как производная качества функционирования сельскохозяйственной организации, при этом учитываются свойства адаптивности и действующих инструментов стимулирования эффективности на основе формируемой институционально-экономической среды, а также выделяется факторное пространство для оценки эффективности и результативности деятельности сельскохозяйственных организаций;
- усовершенствована методика определения результативности и адаптивности функционирования сельскохозяйственных организаций, одновременно отражая влияние доминантных факторов, которые оказывают воздействие на эффективность их функционирования, что позволило рассчитать интегральное значение для определения рейтингового уровня предприятия со шкальной системой градации значений комплексного показателя;
- проведена оценка сложившегося уровня эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций с использованием разработанного интегрального показателя ;
- представлено авторское видение системы комплексного развития и эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций Смоленской области, включающая модели их деятельности с применением экономико-математического инструментария и позволившая определить прогнозные сценарии развития аграрного сектора муниципальных образований на среднесрочный период.
- предложена пятиблочная модель управления региональным агропромышленным комплексом, которая способствует повышению результативности и адаптивности функционирования финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций с учетом дифференциации государственной поддержки сельскохозяйственных организаций на основе уровня рентабельности.

**Соответствие темы диссертации требованиям паспорта специальностей ВАК при Минобрнауки России.** Диссертация соискателя Лашук Е.А. выполнена в рамках специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая эконо-

мика и соответствует пунктам Паспорта специальностей ВАК при Минобрнауки России 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК): 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», 3.3. «Ресурсная база развития отраслей АПК. Формирование и функционирование ресурсных рынков АПК», 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

**Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования.** Теоретическая значимость проведенного исследования заключается в развитии теоретических аспектов и методологических положений по оценке эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций и развитии аграрного сектора экономики. Разработанные методические подходы к рейтинговой оценке эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций, учитывающей разнонаправленные показатели, может способствовать повышению деятельности сельхозтоваропроизводителей. Комплексная модель эффективного функционирования сельскохозяйственных организаций с учетом основных индикаторов роста будет определять актуальную стратегию развитие агробизнеса в перспективе.

Практическая значимость работы состоит в возможности применения результатов исследования федеральными и региональными органами власти при разработке и реализации концепции аграрной политики и совершенствовании механизмов регулирования сельского хозяйства в целях влияния на процессы в аграрном секторе и создания условий для его развития и регулирования, а также высшими учебными заведениями аграрного профиля, учреждениями повышения квалификации и переподготовки кадров агропромышленного комплекса при преподавании курсов и дисциплин экономической направленности, сельскохозяйственными организациями при определении эффективности функционирования и направлений текущего и перспективного развития.

Отдельные научные и практические рекомендации диссертационного исследования приняты к внедрению в практическую деятельность, а также используются в учебном процессе.

**Публикации по теме исследования.** Основные теоретические, методические и практические положения диссертации обсуждались на 11 научно-практических конференциях различного уровня (в 2017-2023 годах). По теме исследования автором опубликовано 18 научных работ общим объемом 7,59 п.л., в том числе 5,05 авторских п.л., в том числе 6 научных публикаций представлены в рецензируемых научных журналах.

**Структура и оценка содержания разделов диссертационного исследования.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, изложена на 209 страницах машинописного текста и содержит 28 таблиц и 18 рисунков в основной его части. Список использованных источников литературы включает 183 наименования. В конце работы приведены приложения.

**Во введении** автором показана актуальность темы исследования, сформулированы цель, задачи, предмет и объект исследования, гипотеза и научная

новизна, теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования, теоретическая, методологическая, информационная базы исследования, данные по апробации результатов исследования, объему и структуре диссертации (стр. 3-11).

**В первой главе** «Теоретико-методические основы исследования экономической эффективности сельскохозяйственных организаций» автором представлены взгляды отечественных и зарубежных ученых на трактовку понятия «эффективность», «экономическая эффективность» (стр. 12 -17) с целью выявления общности взглядов и системности оценки. При этом представлена авторская трактовка категорий «эффективность функционирования» и «адаптивные механизмы регулирования деятельности организации» (стр. 17-19).

При формировании процессов эффективности функционирования не учитывалась должным образом причинность направлений развития организации на основе алгоритма «действие-результат», который автор предложил использовать (стр. 19) и схематично выражает системный подход к оценке условий и доминант развития в эффективности деятельности организации (стр. 20).

В качестве методических подходов по определению эффективности автор предлагает использовать разработанную комплексную систему устойчивого и эффективного функционирования сельскохозяйственных организаций (стр. 37), а также базовый комплекс параметров для мониторинга эффективности и качества результативности сельскохозяйственных организаций (стр. 40-41), рекомендует проводить оценку с применением интегрального показателя на основе рейтинговой оценки, что позволяет решить проблему адекватной, объективной и однозначной оценки эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций (42-46), которая была доработана автором таким образом, что стало возможным учитывать при расчетах не только положительные значения, но и отрицательные.

**Во второй главе** «Современное состояние и оценка эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций Смоленской области» (стр. 47-79) изложены результаты комплексной диагностики состояния сельскохозяйственных организаций Смоленской области, в том числе с применением социологического метода по разработанной автором анкете и основных индикаторов функционирования деятельности сельскохозяйственных организаций (стр. 70-75); предлагается методика рейтинговой оценки эффективности функционирования организаций, включая интегральный показатель эффективности функционирования на основе системного подхода (стр. 75-78). При этом проводиться сравнительный анализ эффективности без учета интегрального показателя, и с ним, показывая применение его как более надежного в плане точности определения результативности деятельности организации, и при этом автор предлагает определять по разработанной экспертным путем шкале уровень эффективности деятельности в конкретном хозяйстве или группе хозяйств (стр. 77-78).

**В третьей главе** «Основные направления комплексного развития и эф-

фективного функционирования сельскохозяйственных организаций Смоленской области» автором представлены приоритетные направления повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций в условиях оптимизации использования ресурсов и государственной поддержки.

Автором диссертационной работы определена комплексная система развития сельского хозяйства (стр. 82-83) с учетом некоторых направлений развития деятельности хозяйствующих субъектов в рамках функциональной эффективности сельскохозяйственных организаций (стр. 84-85) и модели управления региональным агропромышленным комплексом (стр. 87-89).

В третьей главе диссертации автор предлагает проведение корректировки методики субсидирования и определения направлений оказания государственной поддержки с учетом дифференциации показателей деятельности сельскохозяйственных предприятий по уровню рентабельности (убыточности) (стр. 106-110). Данное предложение было связано с выявлением закономерности по неустойчивости зависимости экономического эффекта от выделения субсидий сельскохозяйственным организациям по действующей методике оказания государственной поддержки (стр. 106-108).

Достаточно обоснованным и достоверным видится разработанный автором многовариантный прогноз результативности сельскохозяйственных организаций Починковского района Смоленской области при построении экономико-математической модели оптимизации производственной структуры по трем различным критериям эффективности. При этом очевиден значительный объем проработанной фактической информации, а также обоснованность прогнозных параметров, используемых для составления экономико-математической модели по выбранному критерию оптимальности (стр. 96-104, 178-190). Однако, при этом автором не обосновывается необходимость введения в оборот ранее выведенных земель сельскохозяйственного назначения, и соответственно в качестве ограничения по ресурсам используются сложившимися в настоящее время размеры землепользования.

Автором диссертации приведены направления по повышению эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций, касающиеся разработки механизмов интеграции сильных и слабых сельскохозяйственных организаций для повышения эффективности каждого из них (стр. 113-115); стимулирования развития агротуризма в регионе с учетом существующего его положения в области (стр. 115-117); необходимости совершенствование федеральных и региональных программ устойчивого социального развития сельских территорий в части разработки научно-обоснованных нормативов и их адаптированности с учетом региональных особенностей функционирования (стр. 133); мониторинга сельских населенных пунктов и сельхозтоваропроизводителей на соответствие определенным нормативам (стр. 133); необходимости выделения индикаторов и показателей по сельским территориям (стр. 134); необходимости рассмотрения вопроса о снижении налоговой нагрузки для организаций, готовых проводить подготовку специалистов посредством про-

ведения для них прохождения практики на своих сельскохозяйственных предприятиях (стр. 134, 137); совершенствовании нормативно-правовой базы по вопросам поддержки молодых специалистов, трудоустраивающихся в сельскохозяйственные организации, и самих сельскохозяйственных организаций, принимающих к себе молодых специалистов трудиться (стр. 135-138). Однако они не подкреплены расчетами и вескими аргументами, обосновывающими необходимость их реализации.

**В заключении** представлены основные результаты диссертационной работы в виде выводов, предложений и рекомендаций к использованию в сельском хозяйстве региона (стр. 141-144).

**Список использованной литературы** в полной мере отвечает теме диссертационного исследования (стр. 145-168).

Особо хочется отметить сформулированные диссидентом Лашук Е.А. по итогу каждой главы диссертационного исследования общие выводы и ключевые тезисы, которые позволяют отразить значимость результатов исследования, представленных в работе (1 глава – стр. 45-46, 2 глава – стр. 78-79, 3 глава – стр. 138-140).

**Замечания по диссертации.** Наряду с отмеченными выше достоинствами Лашук Елены Анатольевны, следует остановиться на следующих дискуссионных моментах:

1. В представленном исследовании имеется ряд разногласий и дискуссионных вопросов. В частности, на стр. 78 автором делается вывод о хорошем уровне функционирования сельскохозяйственных организаций Смоленской области, в то время как в разделах 2.2. и 2.1 говорится о низкой рентабельности производства сельскохозяйственной продукции, снижении объемов производства и обрабатываемой площади пашни.

2. Обоснованные в 3 главе (3.1.) приоритетные направления развития деятельности хозяйствующих субъектов в рамках функциональной эффективности сельскохозяйственных организаций не подкреплены аналитическими расчётом и вескими аргументами. Кроме того, среди приоритетных направлений отсутствуют такие как повышение инвестиционной привлекательности, поддержка доходности и рентабельности производства, необходимость наращивания объемов производства сельскохозяйственной продукции за счет ввода в оборота земель сельскохозяйственного назначения, которые в настоящее время не используются и т.д.

3. В главе 3 (3.3) диссертации «Расширение модели эффективного развития сельскохозяйственных организаций региона в условиях государственной поддержки» приводится полемика относительно дальнейшего развития сельскохозяйственных организаций. Однако при этом не представлена модель развития сельскохозяйственных организаций Смоленской области, параметры ее функционирования. Предложенные меры государственной поддержки не подкреплены расчетами необходимых сумм и сроков ее оказания.

Указанные замечания не снижают общую положительную оценку диссертационного исследования и значимость полученных результатов.

**Общее заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.** Диссертационное исследование Лашук Елены Анатольевны на тему: «Повышение эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций» является завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком теоретико-методическом уровне, в котором изложены новые организационно-экономические решения, позволяющие внести существенный вклад в развитие сельскохозяйственных организаций.

Диссертационная работа отвечает требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (ред. 18.03.2023 г. №415, с изм. от 26.10.2023 г. №1876) ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Лашук Елена Анатольевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса).

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук,  
член-корреспондент РАН,  
заведующий отделом аграрной политики и  
прогнозирования развития АПК  
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ

Andrey Viktorovich Kolesnikov

08.04.2024 г.

Подпись Колесникова А.В. удостоверяю.

Ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ

доктор экономических наук,

член-корреспондент РАН

Nabi Dalgatovich Avarskiy

Контактные данные организации:

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ)

Адрес: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корпус 2

Тел.: +7 (499) 195-60-16, факс: +7 (499) 195-24-67

E-mail: info@vniiesh.ru