

В диссертационный совет 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

### ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Полторыхиной Светланы Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Институциональные изменения влияют на уровень модернизации АПК, определяя условия и механизмы, которые способствуют успешному внедрению современных технологий и методов в сельское хозяйство. Эффективная модернизация агропромышленного комплекса требует гармоничного взаимодействия между институциональными изменениями и технологическими инновациями, а также учета сложных социальных, экономических и политических факторов. Поиск адекватных институциональных форм модернизации АПК РФ является весьма актуальной темой. В экономической литературе немало работ посвящённых инновационному развитию АПК, но вопросам институциональных преобразований инновационной сферы АПК еще не уделено достаточно внимания. Автор справедливо замечает, что в условиях технологической неопределенности, внешних шоках, внутренних противоречиях формирование институциональной системы нетривиальная задача и предлагает создание динамичной институциональной системы.

Диссертация Полторыхиной С.В. в определенной степени восполняет пробел в исследуемой проблеме формирования адекватной институциональной системы инновационного развития АПК регионов. Особо следует отметить методические основы формирования и функционирования динамической институциональной системы инновационного развития аграрного региона, представляющей собой систему управления институциональными формами, регулирующими инновационную

деятельность, способствующую повышению качества управления, в том числе за счет перераспределения полномочий между уровнями управления.

Научной новизной обладают следующие результаты рассматриваемой работы:

- теоретико-методологический подход, предполагающий, что модернизация социально-экономического развития определяется не только уровнем технологий (технологическим укладом), а прежде всего, консенсусом целей заинтересованных групп;

- механизм, объясняющий взаимосвязи институциональной динамики и смены технологических укладов;

- обоснование того, что модернизационную динамику формирует не собственно институт, а его имплементация (укорененность) в институциональное поле национальной инновационной системы;

- метод оценки ретроспективной долгосрочной инновационной динамики экономических систем;

- доказательство неоднозначности взаимосвязи уровней цифровизации и инновационной активности в агропромышленном комплексе;

- методические основы формирования и функционирования динамической институциональной системы инновационного развития аграрного региона;

- методические основы создания и функционирования аграрных территорий особого инновационного статуса;

- методика выделения ядра инновационной подсистемы аграрного региона.

Полученные диссертантом выводы и теоретические положения имеют большую практическую значимость для формирования и совершенствования институциональных основ инновационного развития АПК регионов.

Достоверность полученных результатов обеспечена применением адекватных методов анализа, обработкой большого массивов статистического материала, обобщением большого числа литературных

источников. В целом, оценивая работу положительно, следует отметить, что она не лишена недостатков. Так, раскрывая сущность территорий с особым инновационным статусом, автор указывает: "Срок функционирования территории особого инновационного статуса определяется Программой развития ТОИС. Он не может превышать семь лет." (с. 28) Следовало бы пояснить, чем обусловлен выбор такого промежутка времени.

Тем не менее, считаем, что указанное замечание не снижает теоретическую и практическую значимость диссертационного исследования Полторыхиной Светланы Валерьевны, выполненная на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона» представляет собой научно-квалификационную работу, в которой решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение и соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Полторыхина Светлана Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Гневашева Вера Анатольевна, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, 2012 г.

Доцент, заведующий отделом воспроизводства трудовых ресурсов и занятости населения Института демографических исследований – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального научно-исследовательского социологического центра Российской академии наук.

119333, Россия, г. Москва,

ул. Фотиевой, д. 6, к. 1.

Тел.: +7(495) 822-28-82

Подпись тов. Гневашевой В.А.  
И.И. Соколов  
заведующий  
отдела кадров

заведующий

заведующий

И.И. Соколов

28 марта 2014 г.



В диссертационный совет 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

## ОТЗЫВ

**На автореферат диссертации Полторыхиной Светланы Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

В условиях отражения современных вызовов и угроз, институциональной и технологической неопределённости возникает необходимость формирования концептуально новой институциональной среды инновационной системы АПК регионов.

В содержании автореферата сделан акцент на сущности модернизационных процессов, процессов смены технологических укладов в отраслевом разрезе и на примере ключевых элементов АПК.

В автореферате представлены основные недостатки методологического, организационного и содержательного характера действующей институциональной системы, предложены пути ее совершенствования.

Проведенные автором исследования позволили сформировать методические основы формирования и функционирования динамической институциональной системы инновационного развития аграрного региона, предложения по совершенствованию институциональных форм управления инновационной деятельностью в виде методических основ создания и функционирования аграрных территорий особого инновационного статуса, методику выделения ядра инновационной подсистемы аграрного региона, используемую при разработке и реализации стратегии его развития.

Разработанные положения и рекомендации могут быть использованы государственными органами власти в целях повышения эффективности институциональной системы инновационного развития АПК регионов.

В целом представленный автореферат диссертационной работы оформлен в соответствии с предъявленными требованиями, в полной мере включает графический и табличный материал, структура текста логически выдержана.

Оценивая в целом автореферат диссертационной работы Полторыхиной Светланы Валерьевны положительно, есть основания сделать следующее замечание. На странице 12 автореферата в таблице 1 представлены примеры контуров взаимного усиления производственных и институциональных систем. Аргументация автора была бы более убедительной, если бы в таблице были представлены не только описательные характеристики взаимосвязей, но и числовые значения по какому-либо из ключевых параметров развития

агропромышленного комплекса, например, урожайности сельскохозяйственных культур или продуктивности животных.

Диссертация Полторыхиной Светланы Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона» является целостной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема по совершенствованию институциональной системы инновационных подсистем в АПК региона. По актуальности, научной новизне исследования, практической значимости полученных результатов, достоверности и обоснованности выводов работа соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Полторыхина Светлана Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Волкова Инна Анатольевна, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, 2015 г.

Профессор кафедры менеджмента и маркетинга федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина»

644008 Омская область г. Омск,  
Институтская площадь, 1  
Тел: +7 (3812) 65-11-46

25.03.2024

Подпись профессора кафедры менеджмента и маркетинга  
И.А. Волковой заверяю:  
ученый секретарь ученого совета  
ФГБОУ ВО Омский ГАУ



Н.А. Дмитриева

В диссертационный совет 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

### ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Полторыхиной Светланы Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Докторская диссертация Полторыхиной С.В. посвящена актуальной проблеме развития аграрного сектора в контексте обеспечения продовольственной безопасности страны. Региональные аспекты развития агропродовольственной экономики приобретают особую значимость в современных условиях ослабления влияния глобальных факторов и рынков.

В экономической литературе немало работ, посвященных региональным проблемам АПК, но вопросам институциональных преобразований с целью инновационного скачка агропродовольственного сектора еще не уделяется должного внимания. Диссертация С.В. Полторыхиной в определенной степени восполняет пробел в исследовании особенностей данного направления.

Предметная область исследования находится в рамках специальности: 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Хочется особо отметить пункты научной новизны, которыми обладают следующие результаты, содержащиеся в работе:

- предложения по совершенствованию институциональных форм управления инновационной деятельностью в виде методических основ создания и функционирования аграрных территорий особого

инновационного статуса, что позволяет за счет использования специфических правовых режимов стимулировать развитие новых технологий и формировать предпосылки перехода АПК к новому технологическому укладу.

- методика выделения ядра инновационной подсистемы аграрного региона, основанная на использовании инструментария теории графов и позволяющая разрешить противоречие между холистической природой подсистемы и аналитическим характером инструментов, используемых при разработке и реализации стратегии ее развития.

Выводы и рекомендации, адресованные руководителям и специалистам исполнительных органов государственной власти, а также организаций, осуществляющих инновационную деятельность, могут быть использованы при совершенствовании инструментально-методического обеспечения государственного регулирования АПК.

В целом, диссертация оценивается положительно, и ее результаты отличаются научной новизной и прикладным характером. В работе предложены не только теоретические положения, но и конкретные рекомендации по совершенствованию институциональной базы инновационных преобразований в агропромышленном секторе.

В четвертом положении, выносимом на защиту, автор предлагает оригинальный метод оценки ретроспективной долгосрочной инновационной динамики отраслевых экономических систем. Из автореферата неясно проводилось ли сопоставление результатов, полученных на основании данного метода с результатами, полученными традиционными способами и каковы результаты данного сопоставления.

Выводы и результаты, представленные в автореферате диссертации, обоснованы эмпирическим материалом, анализом современных исследований и успешно апробированы. Работа соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г.

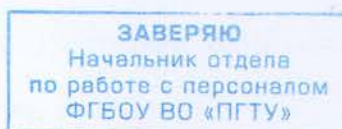
№ 842, а ее автор Полторыхина Светлана Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Доктор экономических наук профессор  
кафедры управления и права  
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный  
технологический университет»



*Handwritten signature of Nina Ivanovna Lariyeva*

Нина Ивановна Ларионова



*Handwritten signature of S.A. Isaeva*

Исаева С.А.

«21» 03 2024 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный технологический университет»

424000, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, дом 3.

Тел.: (8362) 45-53-44; Факс: (8362) 41-08-72;

E-mail: info@volgatech.net.



В диссертационный совет 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Полторыхиной Светланы Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

В современном мире обладание новейшими знаниями и технологиями, в том числе в АПК, обеспечивает значительное экономическое и политическое преимущество. В связи с этим поиск адекватных институциональных форм инновационного развития АПК РФ является весьма актуальной проблемой. Актуальность исследований по этой тематике заключается также в том, что институционализация инновационных преобразований в АПК регионах имеет особое значения для обеспечения продовольственной безопасности и независимости страны.

Предметная область диссертационного исследования Полторыхиной Светланы Валерьевны соответствует теме, поставленным задачам и заявленной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы обеспечивается адекватно подобранными методами исследования, большим объемом использованных литературных источников, апробацией полученных результатов.

Диссертационное исследование имеет как теоретическое, методологическое, так и практическое значение. Полученные результаты могут быть использованы органами управления всех ветвей власти.

Особый научный интерес представляет методика выделения ядра инновационной подсистемы аграрного регион и апробация ее на примере Орловской области. С помощью этой методики решается методологическое противоречие, заключающееся в том, при выборе совокупности экономических агентов, которые становятся объектами инновационной политики государства, постоянно наблюдается противостояние между холистическим и аналитическим подходами, в рамках которых, с одной стороны, ведется поиск «рычага», воздействие на который способно придать социально-экономическим системам желаемую траекторию развития, а с другой – предпринимается попытка осмысления инновационной динамики во всей ее сложности и целостности, несводимой к формализованным идентификационным критериям (территориальным, отраслевым и пр.)

Наряду с отмеченными положительными сторонами исследовательской работы следует отметить положения вызывающие замечания. Так, обосновывая рациональность предлагаемых институциональных

преобразований в целом и введение института территорий с особым инновационным статусом, в частности, автор прогнозирует динамику доли инновационноактивных предприятий в животноводстве (с. 32, рисунок 6), не раскрывая при этом того, чем обусловлено различие в прогнозных оценках между рассматриваемыми сценариями.

Отмеченное замечание не снижает общей научной ценности диссертационного исследования Полторыхиной Светланы Валерьевны, выполненного на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона». Диссертация удовлетворяет критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Полторыхина Светлана Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Отзыв составил: Аничин Владислав Леонидович  
ученая степень: доктор экономических наук (специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством – 2005 г.), ученое звание: профессор, место работы: ФГБОУ ВО «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина», должность: профессор кафедры экономики

Контактные данные:

e-mail: vladislavanichin@rambler.ru

телефон: 8-903-886-04-93

почтовый адрес: 308503, Белгородская обл., Белгородский р.н., пос. Майский, ул. Вавилова, 1



Личная подпись

Подпись

*Аничин В.Л.*

Заверяю: начальник отдела  
по работе с персоналом

*Евгений Букарёв*

03 20 24 года

В диссертационный совет 35.2.022.01 на  
базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат диссертации Полторыхиной Светланы Валерьевны «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона»**

Инновации всегда способствовали ускорению развития экономики и промышленности. Инновационная экономика обеспечивает новый виток экономического развития государства, который основан на рациональном применении накопленных знаний при разработке промышленных технологий. Они позволяют создавать качественно новую продукцию при минимальных ресурсах.

Экономический рост страны тесно связан с инновациями. Они порождают переход на технологии, которые и формируют основы активного роста экономики. Это сопровождается сменой парадигмы поведения потребителей по отношению нового общественного продукта. Сущность инноваций и заключается в том, что сама новинка формирует потребности в ней или возникающие потребительские предпочтения стимулируют производство инновационных товаров. Коммерциализация инноваций выводит уровень жизни людей на новое качество.

Фундаментальные научно-технические перемены и открытия, произошедшие в последние десятилетия, актуализация глобальных проблем современности создали предпосылки для перехода АПК на принципиально новый этап развития. Наблюдаемые преобразования настолько стремительны и масштабны, что уже в ближайшее десятилетие кардинально изменят облик и условия развития мирового АПК, роль которого уже сейчас не ограничивается простой функцией производства продовольствия.

Современные мировые продовольственные системы выходят на принципиально новый этап технологического развития, который получил название «Сельское хозяйство 4.0» и основан на внедрении «умных» решений, биотехнологий, альтернативных технологий и источников сырья.

Развитие научного потенциала и внедрение инновационных решений становится критическим для обеспечения конкурентоспособности и дальнейшего развития АПК России.

Инновационное направление развития становится критически важным для обеспечения глобальной конкурентоспособности агропромышленного комплекса России на внутреннем и мировом рынках сельскохозяйственного сырья и продовольствия.

Поэтому исследования в области разработки концептуальных подходов и практических рекомендаций по институционализации управления инновационными процессами в АПК актуальны. Целью данного исследования является разработка теоретических и методологических положений по формированию и развитию новых институциональных форм и систем управления инновационной деятельностью в АПК в условиях смены технологических укладов.

Полученные выводы имеют большое практическое значение, что подтверждается апробированием результатов исследования на международных и всероссийских научных конференциях, в процессе преподавания в вузах России, при разработке стратегий развития Орловской области и Республики Татарстан, а также в деятельности отдельных предприятий АПК.

Заслуживает внимание предложенные автором методика оценки долгосрочной динамики экономических систем с проведением исследования взаимосвязи уровней цифровизации и инновационной активности, в том числе в АПК.

Интересным являются предложения автора по совершенствованию институциональных форм управления инновационной деятельностью в виде методических основ создания и функционирования аграрных территорий особого инновационного статуса.

Следует отметить, что работа выиграла бы в случае рассмотрения следующих вопросов:

- оценки качества текущих стратегий развития АПК регионов и практических предложений по их совершенствованию;

- систематизации институтов влияющие на инновационное развитие АПК регионов;

- какие показатели использованы при расчете индекса цифровизации региона (стр.22-24). На сколько они объективно характеризуют регионы по вопросам цифровизации и какие сложности могут возникнуть при оценке?

Однако отмеченные рекомендации не снижают значимости проведенной работы, которая представляет собой законченное научное исследование.

По нашему мнению, диссертация С.Н. Полторыхиной отвечает требованиям п. 9 Положения ВАК Минобразования о порядке присуждения ученых степеней, а автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Заведующий кафедрой  
бухгалтерского учета и аудита  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»,  
профессор, д.э.н.

Клычова  
Гузалия  
Салиховна

Доцент кафедры  
бухгалтерского учета и аудита  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»,  
доцент, к.э.н.

Исхаков  
Альберт  
Тагирович

420015, г. Казань, ул. Карла Маркса, 65, ауд.32  
kgaukgs@mail.ru

15.03.2024г.

Тел.: (843) 598-40-49,  
добав. 833

Подпись *Э.Ф. Насыбуллина*  
*Э.Ф. Насыбуллина*  
ЗАВЕРЯЮ : начальник отдела  
делопроизводства Казанского ГАУ  
*Э.Ф.* / Насыбуллина Э.Ф.



В диссертационный совет 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

### ОТЗЫВ

**На автореферат диссертации Полторыхиной Светланы  
Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования  
инновационных подсистем в АПК региона», представленной на  
соискание ученой степени доктора экономических наук по  
специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика  
агропромышленного комплекса (АПК).**

С целью отражения современных вызовов и угроз, формирующихся в современных реалиях в виде неопределенности и риска в результате текущей геополитической ситуации, возникает необходимость создания динамической институциональной среды и дескриптивных стратегий развития отраслевых инновационных подсистем.

В содержании автореферата автор уделяет внимание теоретико-методологическому подходу, согласно которому модернизация социально-экономического развития характеризуется не только уровнем технологий, а прежде всего, консенсусом целей заинтересованных групп общественности, доказывает нелинейность взаимосвязи институциональной динамики и смены технологических укладов.

Проведенный анализ на основе применения авторской методики долгосрочной динамики экономических систем определил взаимосвязь уровней цифровизации и инновационной активности, в том числе в АПК. Полученные результаты позволили сделать вывод о наличии индивидуализированных траекторий перехода региональных АПК к новому технологическому укладу.

В практическом плане разработанные положения и рекомендации могут быть использованы органами государственной власти для формирования стратегической политики в области формирования динамической системы управления регионами АПК.

В целом автореферат диссертационной работы соответствует требованиям, в полной мере раскрывает сущность работы, снабжен иллюстративным материалом.

Тем не менее, судя по автореферату, к работе имеются замечания. В частности, в работе дано теоретическое обоснование и представлена методика формирования институционального поля аграрных территорий с особым инновационным статусом. Однако, предложенная методика идентификации ядра инновационной подсистемы АПК не рассмотрена на примере Республики Татарстан.

Диссертационное исследование Полторыхиной Светланы Валерьевны на тему «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона» является целостной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема по совершенствованию институциональных основ инновационного развития АПК регионов. По актуальности, научной новизне и практической значимости полученных результатов, работа соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Полторыхина Светлана Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Доктор экономических наук, профессор,  
В.н.с. лаборатории 1.08 отделения теоретической экономики и  
математических исследований,  
ФГБУН Центральный экономико-математический институт РАН  
ЧЕРНЯВСКИЙ Сергей Владимирович

  
« 04 » 04 2024 г.

Федеральное государственное учреждение науки «Центральный экономико-математический институт» Российской академии наук  
Адрес: 117418, Москва, Нахимовский проспект, д. 47  
Тел: +7-499-129-08-11  
Эл. почта: director@cemi.rssi.ru



В диссертационный совет Д 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

### ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Полторыхиной Светланы Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

В условиях новой российской реальности, требующей активизации использования новых инструментов и механизмов регулирования социально-экономических процессов, представляется актуальным научный поиск решения вопросов формирования на региональном уровне системы стратегического планирования сельского хозяйства посредством разработки методологических подходов и рекомендаций для институциональных корректировок, способствующих инновационному направлению развития подсистем агропромышленного комплекса, что и определило выбор темы диссертационного исследования.

Оценивая новизну диссертационной работы, следует обратить внимание на то, что С.В. Полторыхиной выделены уровни цифровизации и инновационной активности и показана их взаимосвязь, на базе чего обосновано наличие индивидуализированных траекторий перехода АПК к новому технологическому укладу, что является несомненно новым взглядом на возможности модернизации АПК различных регионов.

В автореферате диссертации подробно изложен предлагаемый С.В. Полторыхиной подход, согласно которому модернизация социально-экономического развития характеризуется не только уровнем технологий, а прежде всего консенсусом целей заинтересованных групп, что



представляется современным и своевременным уточнением при формировании новых институтов инновационной трансформации. По мнению автора такой подход позволит более полно вовлечь в модернизационные процессы экономических акторов различного типа.

Предлагая создание аграрных территорий особого инновационного статуса в седьмом положении, выносимом на защиту, автор не раскрывает, какие риски могут быть связаны с созданием подобных территорий.

В целом, автореферат Полторыхиной С.В. отвечает предъявляемым требованиям, результаты проведенного исследования можно оценить как приращение научных знаний в теории и практике совершенствования институциональных преобразований с целью совершенствования инновационного развития АПК региона. Полторыхина Светлана Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук, профессор  
кафедры бухгалтерского учета, аудита и налогообложения  
ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

  
Кирова Е.А.

*16 марта 2024 г.*

Подпись *Е. А. Кирова*

*зам. Е.А. Кирова*



*Акс. Александров*

В диссертационный совет 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Полторыхиной Светланы Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

В настоящее время институционализация модернизационных процессов АПК регионов выступает как фактор, обеспечивающий повышение качества жизни сельского населения, продовольственной и национальной безопасности страны за счет рационального использования национальных ресурсов, научно-технологического и человеческого потенциала, что обуславливает актуальность исследуемой автором темы.

Судя по автореферату, диссертационная работа обладает внутренним единством, логикой изложения. Предложенные автором в диссертации решения научной проблемы аргументированы и раскрыты в ходе исследования.

Диссертационная работа имеет практическую значимость, поскольку авторские разработки могут повысить эффективность работы региональных органов власти при корректировке, согласовании и апробировании концептуально новой институциональной системы.

Научная зрелость диссертации подтверждается тем, что основные положения, результаты и рекомендации диссертационного исследования опубликованы автором в 57 научных работах, в том числе три публикации в международных базах Scopus и Web of Science, 26 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ (из них 17 в журналах категорий К1 и К2), пять коллективных монографий и одна персональная монография. Основные положения и выводы проведенного исследования докладывались автором и обсуждались на конференциях различных уровней.

Значимыми результатами работы являются: методический подход оценки ретроспективной долгосрочной инновационной динамики экономических систем, выявленные факторы, позволяют учесть не только текущее состояние инновационного развития АПК, но и характер инновационной динамики АПК региона.

Вместе с тем, данная работа не лишена некоторых дискуссионных моментов. В частности, на страницах 16 и 17 автореферата представлено

описание расчёта оригинальной метрики, характеризующей долгосрочные тенденции изменения инновационной активности в регионе. При этом, остаётся открытым вопрос, почему автор использует двухкоординатный рейтинг (динамическая составляющая и составляющая уровня), а не предлагает интегральный (сводный) показатель. Однако, отмеченное замечание не снижает общих достоинств, научной и практической ценности выполненной работы.

Диссертационное исследование представляет научный интерес, является завершённым и логически выстроенным, отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Полторыхина Светлана Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Профессор кафедры финансов, кредита и страхового дела, ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», доктор экономических наук, профессор

Агаркова Любовь Васильевна

Сведения о рецензенте:

Научная специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство), 2007 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет»; почтовый адрес: 355017, Ставропольский край, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический, д. 12; контактный телефон: 8-918-787-06-96; e-mail: alv23@mail.ru.

Подпись заверяю.

Проректор по научной работе  
и стратегическому развитию  
ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ

А. Н. Бобрыше

20 24



*В диссертационный совет 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»*

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Полторыхиной Светланы Валерьевны  
на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем  
в АПК региона», представленной на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая  
экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).*

Актуальность выбранной соискателем темы диссертационной работы связана с поиском более эффективного механизма взаимодействия органов власти федерального и регионального уровней с сельскохозяйственными товаропроизводителями для обеспечения высокой реализации поставленных стратегических задач развития АПК региона.

Судя по автореферату, поставленные цель и задачи исследования были достигнуты, что позволили автору получить новые научные результаты, которые сформулированы в соответствующих положениях.

Оценивая новизну диссертационной работы, следует обратить внимание на то, что С.В. Полторыхиной выделены уровни цифровизации и инновационной активности и показана их взаимосвязь, на базе чего обосновано наличие индивидуализированных траекторий перехода АПК к новому технологическому укладу, что является несомненно новым взглядом на возможности модернизации АПК регионов.

Особого внимания заслуживает положение автореферата, в котором автор обосновывает причины негативно влияющие на инновационное развитие АПК региона. В частности, диссертант обращает внимание на недостаточную мотивированность, а также блокировку мотивации институтами среды, что не позволяет перейти к новому технологическому укладу в данной отрасли.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что работа написана грамотным научным языком и является логически завершенным научным исследованием, в котором решены все поставленные задачи. Всего по материалам диссертации опубликовано 57 научных работ, в том числе статьи в ведущих рецензируемых журналах и монографии.

Автореферат отражает целостную, структурированную и качественно выстроенную научную работу. Вместе с тем, автору стоит пояснить

следующий момент, касаемый седьмого положения, выносимого на защиту. Здесь предлагается создание аграрных территорий особого инновационного статуса, которые будут способствовать инновационному развитию АПК территории. Вместе с тем, как было отмечено, прямая связь между институтами и инновационной активностью отсутствует. В итоге, из автореферата не ясно, за счет каких механизмов будет обеспечиваться инновационная активность территорий особого инновационного статуса.

В целом считаю, что по актуальности, научной новизне, степени обоснованности выводов и рекомендаций, автореферат диссертации и, полагаю на этой основе, сама работа на тему «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона», соответствуют требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор, Полторыхина Светлана Валерьевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и  
сельское хозяйство), доцент,  
профессор кафедры «Экономика и финансы»  
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный  
университет»

Самыгин  
Денис Юрьевич

*20.03.2024*



*Полторыхина С.В.*  
заверяю  
Секретарь Ученого Совета  
*О.С. Дорофеева*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Пензенский государственный университет»  
440026, г. Пенза, ул. Красная, д. 40  
e-mail: rector@pnzgu.ru; vekont82@mail.ru  
телефон: (8412) 66-60-01; 8 906 398 59 32

В диссертационный совет 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Полторыхиной Светланы Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Улучшение качества жизни в России требует модернизации экономики, основанной на эффективном использовании ресурсов, внедрении научно-технических достижений и переходе к новому технологическому укладу. Особую роль в этом играет инновационное развитие агропромышленного комплекса. Модернизация не ограничивается механическим переносом научных достижений в производство, она связана с изменением социально-экономической системы в целом и формированием современных институтов.

Задача разработки институциональных форм управления инновационными процессами в АПК становится сложной из-за необходимости учета логики трансформации научных достижений в практическую деятельность и установления взаимосвязи между технологическими и институциональными преобразованиями. Разработка новых инструментов управления инновациями требует наличия соответствующих индикаторов, способных измерять интенсивность этих процессов. Большинство методик оценки инновационной динамики ориентировано на короткие временные периоды, что затрудняет анализ долгосрочных трансформаций, связанных с модернизацией АПК и изменением технологических укладов.

Таким образом, актуальность исследования заключается в необходимости разработки концептуальных подходов и практических рекомендаций по институционализации управления инновационными процессами в АПК, включая повышение динамизма институциональной

среды и выявление стратегий развития отраслевых инновационных подсистем.

Диссертационная работа Полторыхиной Светланы Валерьевны, посвященная институциональным преобразованиям инновационных подсистем в агропромышленном комплексе (АПК) региона, представляет собой глубокий анализ, соответствующий современным вызовам и угрозам, связанным с неопределенностью и рисками в геополитической ситуации.

Структура и содержание представленного соискателем автореферата свидетельствует, что диссертационная работа является завершенным научным исследованием, в котором решена важная научная задача – совершенствование методологии и разработка практических рекомендаций по инновационному развитию аграрного сектора региона.

Особого внимания заслуживает теоретико-методологический подход, представленный в работе, который расширяет представление о модернизации социально-экономического развития. Автор утверждает, что модернизация не ограничивается технологическим укладом, а включает в себя консенсус целей заинтересованных групп, что придает работе новизну и оригинальность.

В работе применена методика долгосрочной динамики экономических систем, что позволило выявить взаимосвязь уровней цифровизации и инновационной активности в АПК. Предложенные индивидуализированные траектории перехода региональных АПК к новому технологическому укладу предоставляют практические инструменты для разработки стратегий развития.

Примечательно, что разработанные положения и рекомендации могут быть использованы органами государственной власти для формирования стратегической политики в области управления регионами АПК. Тем самым, диссертационная работа приобретает не только теоретическое, но и практическое значение.

Вместе с тем, из автореферата не ясно, имеет ли третье положение, выносимое на защиту, подтверждение: основано ли оно на статистических

данных или вытекает, исключительно, из логики теоретических построений автора.

В целом, автореферат Полторыхиной С.В. демонстрирует высокий уровень теоретической и практической подготовки, предлагает значимые инновационные решения и заслуживает положительной оценки. Работа соответствует всем классификационным признакам диссертации, определяющим характер результатов докторской диссертационной работы, а ее автор Полторыхина Светлана Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).



Попова Ольга Васильевна, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство.)

Профессор кафедры экономики и экономической безопасности ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте российской федерации» Среднерусский институт управления – филиал

302028, г. Орел,  
ул. Октябрьская, д.12  
Тел. +7 (4862) 25-50-39



В диссертационный совет 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

## ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Полторыхиной Светланы Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Для отражения современных вызовов и угроз, формирующихся в условиях возрастания неопределённости, создаваемой текущей геополитической и геоэкономической ситуацией, возникает объективная необходимость использования системного подхода к формированию социально-экономической политики государства на отраслевом и региональном уровнях. В этой связи, очевидно, что усиливается роль регионов в обеспечении устойчивого социально-экономического развития аграрного сектора на основе инновационного развития.

В автореферате акцентируется внимание на сущности институциональных преобразований инновационных подсистем в АПК региона, также представлены основные недостатки и узкие места методологического, содержательного, организационного характера, которые не позволяют сформировать полноценную систему инновационного движения подсистем АПК региона.

Проведенные автором исследования обозначили несколько первоочередных направлений институциональных преобразований, нацеленных на инновационное развитие агропромышленного комплекса (АПК).

Во-первых, значительное внимание следует уделить созданию благоприятной институциональной среды, которая бы способствовала стимулированию инноваций в сельском хозяйстве. Это может включать в себя упрощение процедур получения государственной поддержки для инновационных

проектов, а также сокращение бюрократических барьеров для внедрения новых технологий.

Во-вторых, необходимо сосредоточить усилия на разработке и внедрении инновационных финансовых механизмов, способствующих привлечению инвестиций в сельское хозяйство. Это может включать в себя создание специализированных инвестиционных фондов и разработку финансовых инструментов, направленных на поддержку инновационных проектов в АПК. Кроме того, важным направлением является развитие системы образования и научных исследований в сельском хозяйстве. Необходимо создать условия для развития научно-технического потенциала сельских территорий и обеспечить доступ к современным знаниям и технологиям для сельскохозяйственных производителей. Таким образом, первоочередные направления институциональных преобразований должны быть направлены на создание условий для стимулирования инноваций, привлечения инвестиций и развития научно-технического потенциала в сельском хозяйстве.

Проведенный анализ с использованием предложенной автором методики, основанной на изучении долгосрочной динамики экономических систем, выявил взаимосвязь между уровнями цифровизации и инновационной активностью, включая сферу сельского хозяйства. Полученные результаты позволили сделать вывод о наличии индивидуализированных траекторий перехода региональных агропромышленных комплексов к новому технологическому укладу, что диктует персонализацию институциональных изменений в различных регионах.

Практическая значимость исследования заключается в том, что разработанные положения и рекомендации могут быть применены органами государственной власти для формирования стратегической политики в области развития агропромышленного комплекса регионов. Эти выводы способствуют разработке и внедрению динамичных систем управления, способных эффективно реагировать на изменения в экономической среде и поддерживать инновационное развитие сельского хозяйства. Следовательно, исследование предоставляет ценные практические рекомендации для улучшения управления и стимулирования инноваций в аграрном секторе регионов.

Представленная к защите диссертационная работа Полторыхиной С.В. соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Полторыхина Светлана Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Доктор экономических наук, доцент  
профессор кафедры агроинженерии  
и технологии производства, переработки  
сельскохозяйственной продукции, ФГБОУ ВО  
«Марийский государственный университет»

Кудрявцев К. А.

Сведения о рецензенте:

Научная специальность:

08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством:

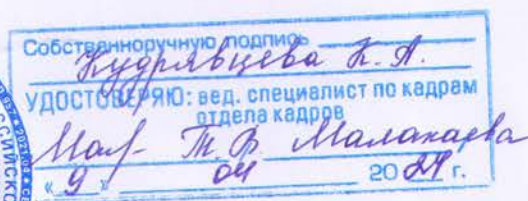
экономическая безопасность (экономические науки) 2021 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования «Марийский государственный университет»

424000, Республика Марий Эл, г.Йошкар-Ола, пл.Ленина, д.1.

Контактный телефон: (8362) 68-80-02, e-mail: rector@marsu.ru



В диссертационный совет 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

### ОТЗЫВ

На автореферат диссертации Полторыхиной Светланы Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования инновационных подсистем в АПК региона», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Институционализация модернизационных процессов АПК регионов является важнейшим фактором, гарантирующим продовольственную и национальную безопасность страны. При этом стоит отметить, что модернизация не сводима к механистичному трансферу научных достижений в производственную сферу, использование, казалось бы, даже лучших зарубежных практик не дает положительных результатов. Формирование механизмов, адаптированных к национальному инновационному полю, создание и инкорпорирование концептуально новых формаций в АПК региона является целью диссертационной работы, что обуславливает актуальность темы.

Автором поставлена и подтверждена гипотеза о том, что успешная институционализация данных преобразований требует выработки гибких инструментов управления, основанных на глубоком понимании взаимосвязи технологических и институциональных изменений и способна стимулировать устойчивое и инновационное развитие агропромышленного сектора региона.

В результате автором был получен ряд элементов научной новизны, основными из которых, на наш взгляд, являются следующие: предложен метод оценки ретроспективной долгосрочной инновационной динамики экономических систем; предложены методические основы формирования и функционирования динамической институциональной системы инновационного развития аграрного региона; сформулированы предложения по созданию и функционированию аграрных территорий особого инновационного статуса; разработана методика выделения ядра инновационной подсистемы аграрного региона, позволяющая разрешить противоречие между холистической природой подсистемы и аналитическим характером инструментов.

Диссертационное исследование свидетельствует о значительной научно-исследовательской работе по разработке теоретических, методологических и

практических рекомендаций по формированию механизмов обеспечения инновационного развития в АПК на основе модернизации институциональной среды. Автором уточнены отдельные положения понятийного аппарата в области институциональных основ инновационных преобразований АПК регионов; проведено теоретическое обоснование формирования динамичной среды управления АПК регионов, основанной на комплексной стратегии инновационного развития и методологических положений определения проблем инновационного развития АПК регионов; разработан методологический подход к управлению инновационными процессами и трансформации технологических укладов в АПК; на основе анализа количественных и качественных преобразований в АПК предложена методика оценки ретроспективной долгосрочной инновационной динамики экономических систем; разработаны механизмы обеспечения инновационного развития в АПК на основе модернизации институциональной среды.

Использование большого объема данных, современных методов статистического анализа позволили диссертанту сформировать авторскую методику оценки ретроспективной долгосрочной инновационной динамики экономических систем, в том числе отраслевых, отличительной особенностью которой является то, что объекты ранжируются по двум координатам, представляющим собой кумулятивные значения показателей текущего состояния уровня инновационной активности и характеристик тренда данных показателей.

Основные положения были отражены в рецензируемых научных журналах (26 статей), рекомендуемых ВАК РФ. Основные результаты были обсуждены на научно-практических конференциях всероссийского и международного уровня.

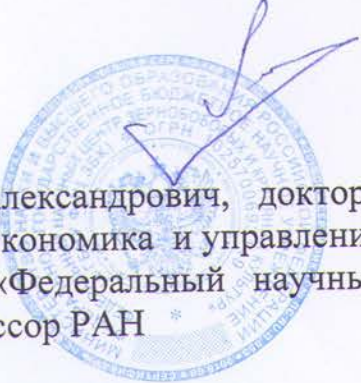
Вместе с тем данная работа не лишена некоторых недостатков. Одним из центральных положений института аграрных территорий с особым инновационным статусом (ТОИС) является возможность осуществления хозяйственной деятельности, выходящей за рамки общеправовых норм. Отмечая высокий потенциал данного института в повышении производительности сельскохозяйственных предприятий, однако, необходимо отметить, что из автореферата неясно, каким образом будет осуществляться экспертиза допустимости рисков, связанных с подобной деятельностью и каковы механизмы возмещения потенциального ущерба.

В целом работа отличается концептуально новым подходом к теме институционализации инновационного развития АПК, теоретической и практической значимостью. Предложенные в работе

рекомендации обеспечат необходимый динамизм системе управления инновационной сфере АПК и комплексный подход к управлению.

Изучение автореферата позволили сделать, что диссертационное исследование является завершенным и логически выстроенным и отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Полторыхина Светлана Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

8,04. d0d42

  
Полухин Андрей Александрович, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
Директор ФГБНУ «Федеральный научный центр зернобобовых и крупяных культур», профессор РАН \*

302503, Орловская обл.,  
Орловский район, пос. Стрелецкий,  
ул. Молодежная, д.10, корп.1  
Тел. +7 (4862) 40-32-24

В диссертационный совет 35.2.022.01, созданный  
на базе ФГБОУ ВО «Мичуринский  
государственный аграрный университет»

#### ОТЗЫВ

**На автореферат диссертации Полторыхиной Светланы  
Валерьевны на тему: «Институциональные преобразования  
инновационных подсистем в АПК региона», представленной на  
соискание ученой степени доктора экономических наук по  
специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3. Экономика  
агропромышленного комплекса (АПК).**

Продовольственная безопасность является составляющей системы экономической безопасности страны, поэтому развитие аграрного сектора экономики является приоритетным в политике государства. Модернизация, экономический рост и благосостояние общества невозможно без инновационного развития различных отраслей и, в том числе, АПК. Особую роль приобретает создание и модификация институциональной базы инновационных подсистем АПК регионов.

Исследование проведенное Полторыхиной С.В. является весьма актуальным и отвечает на вопросы о путях и способах совершенствования институциональной базы инновационного развития АПК регионов.

Стоит отметить, что представленное исследование является актуальным, а его результаты представляют собой научную новизну и отличаются прикладным характером. Научная новизна диссертационного исследования заключается в том, что автор предложил ряд теоретико-методологических положений, которые отличаются нетривиальностью подхода, в частности, предложен концептуально-новый подход, согласно которому модернизация социально-экономического развития характеризуется не технологическим укладом, а консенсусом целей заинтересованных групп, что позволяет формировать сбалансированные стратегии инновационного развития АПК за счет более полного вовлечения в модернизационные процессы экономических акторов различного типа. Также, в разрезе территориальных отраслевых институтов инновационного развития, сформулировано предложение о создании территорий с особым инновационным статусом, которые решают проблему управления модернизационными процессами в условиях технологической и институциональной неопределенности. Новая формация, предложенная автором, отличается тем, что резиденты ТОИС могут выходить за рамки действующего законодательного поля. В работе также содержится целый ряд других предложений по совершенствованию институциональной базы инновационных преобразований в агропромышленном секторе.

Выводы и результаты, к которым пришел автор, получили свою обоснованность за счет необходимого и достаточного объема эмпирического

материала, всестороннего анализа разработок российских и зарубежных ученых по исследуемому направлению, оптимально подобранному инструментарию анализа и результативному апробированию.

В целом работа оценивается положительно, однако, стоит отметить, что, раскрывая характер взаимоформирования экономических институтов и технологических укладов (второе положение, выносимое на защиту), автор приводит примеры проявления данной закономерности в АПК и других отраслях. Работа была бы более полной, если бы автор привел и примеры контраргументов, то есть тех ситуаций, в которых явление взаимоформирования экономических институтов и технологических укладов не проявляется. Приведение таких примеров не опровергло бы точку зрения автора, но продемонстрировало бы широту и полноту проанализированных явлений.

Несмотря на замечание, исследование представляет собой логически завершенную, концептуально верно выстроенную работу, приводящую к выводам и результатам, отличающимся практическим характером.

В целом, автореферат и научные публикации позволяют сделать вывод о том, что работа выполнена на высоком теоретико-методологическом уровне и представляет собой завершенную научно-квалификационную работу.

Работа соответствует всем классификационным признакам диссертации, определяющим характер результатов докторской диссертационной работы.

Считаю, что представленная к защите диссертационная работа Полторыхиной С.В. соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Полторыхина Светлана Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Заведующий кафедрой управления  
инновациями и коммерциализации  
интеллектуальной собственности  
ФГБОУ ВО «Российская  
государственная академия  
интеллектуальной собственности»  
доктор экономических наук, доцент

Смирнова Вероника Ремовна

117279, город Москва,  
ул. Миклухо-Маклая, 55а.  
Телефон: +7 (495) 330-10-83  
E-mail: smirnova@rgiis.ru  
http://rgiis.ru/

4.04.2024г

