

На правах рукописи



Кузичева Наталия Юрьевна

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ
СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ САДОВОДСТВА**

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
доктора экономических наук

Мичуринск - 2026

Диссертационная работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» (ФГБОУ Мичуринский ГАУ)

Научный консультант: Карамнова Наталья Владимировна, доктор экономических наук, доцент

Официальные оппоненты: Аскеров Пулат Фазаилович, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономического развития сельских территорий Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Министерства сельского хозяйства Российской Федерации «Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского»

Чутчева Юлия Васильевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и организации производства Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К.А. Тимирязева»

Шадрина Жанна Александровна, доктор экономических наук, доцент, профессор РАН, заведующий лабораторией экономики Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Северо-Кавказский федеральный научный центр садоводства, виноградарства, виноделия»

Ведущая организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»

Защита диссертации состоится «25» сентября 2026 г в 10-00 часов на заседании диссертационного совета 35.2.022.01 при ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ, по адресу: 393760, Тамбовская область, г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д.101, ауд. 1/206, тел/факс +7(47545)3-88-13, доб.3-82, e-mail: dissov@mgau.ru.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ и на сайте университета: <https://mgau.ru/>, а также на официальном сайте ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации: <https://vak.gisnauka.ru/>. Отзывы на автореферат в двух экземплярах, заверенные печатью организации, с указанием индекса, почтового адреса, телефона, электронной почты и сайта организации, фамилии, имени, отчества лица, подготовившего отзыв, просим направить ученому секретарю диссертационного совета.

Автореферат разослан «__» _____ 2026 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук, доцент



М.В. Азжеурова

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Стратегическое развитие садоводства ориентировано на достижение целей, поставленных в Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации и направленных на повышение качества питания российских граждан за счет достаточного и надежного производства плодов и ягод. Повышение доступности плодово-ягодной продукции для широких масс населения, стимулирование к улучшению рациона питания людей ведет к увеличению темпов воспроизводственного процесса в отрасли в расширенном режиме и улучшению, в конечном счете, насыщения внутреннего продовольственного рынка фруктами отечественного производства и формированию экспортного потенциала в садоводстве. Успешное достижение этих целей становится возможным только в свете обеспечения полного технологического суверенитета и совершенствования отрасли на основе современных инновационных подходов к ее организации, применения насаждений высокопродуктивных сортов плодово-ягодных культур, ресурсосберегающих технологий производства плодов и ягод, повышения ее экономической привлекательности для сельскохозяйственных производителей через расширение финансовых и нефинансовых мер дополнительного привлечения инвестиций, повышение инновационной активности, возможности привлечения высококвалифицированного персонала, формирования каналов гарантированного сбыта плодово-ягодной продукции по обоснованным ценам.

В Российской Федерации на системной основе проводится работа по реализации таких мер и результаты проявляются в наращивании объемов производства продукции садоводства и, прежде всего, в хозяйствах товарного сектора. Однако нерешенными остаются вопросы достижения единого научно-обоснованного методологического подхода к оценке экономической эффективности и стратегической устойчивости реализации долгосрочных решений в отрасли. Это порождает серьезные проблемы, касающиеся не достаточной разработанности интегральной системы показателей для оценки стратегических решений, методологической несогласованности их применения в оценке стратегического развития садоводства, недостаточной разработанности организационно-экономических механизмов интеграции стратегических целей и их практической реализуемости. Поиск решения указанных проблем повышает актуальность темы настоящего диссертационного исследования, позволяет обосновать формирование дополнительных инструментов организационно-экономического механизма стратегического развития садоводства. Это предопределяет необходимость разработки теоретических и методологических положений, а также практических рекомендаций по обеспечению стратегического развития садоводства с использованием инструментария долгосрочного прогнозирования.

Состояние изученности проблемы. В научной литературе проблемам стратегического развития предпринимательских структур, их решению на макро-,

мезо- и микроэкономическом уровнях уделяется достаточное внимание. Среди зарубежных авторов классических научных трудов можно отметить такие известные имена, как Дж. Барни, Р. Грант, М. Ковени, Г. Кокинз, Дж. Коллис, П.П. Макдуглас, Р.Е. Мили, Г. Минцберг, В.М. Пападакис, В.Дж. Стевенсон, Д. Тис, А.Д. Чандлер, Й. Шумпетер, К.Р. Эндрюс и другие.

Среди российских ученых, исследовавших проблемы стратегического развития реального сектора экономики России, следует отметить Л.И. Абалкина, О.Ю. Анциферову, С.Ю. Глазьева, А.А. Вдовину, С.А. Жидкова, В.Г. Закшевского, Е.Ф. Заворотина, Н.В. Карамнову, В.С. Катькало, Г.Б. Клейнера, Т.С. Колмыкову, Н.Д. Кондратьева, В.О. Моисеева, М.В. Муравьеву, Б.И. Смагина, А.Е. Шашитко, Ю.В. Яковца и других.

Вопросы стратегического развития сельского хозяйства Российской Федерации освещены в работах И.Н. Буздалова, Т.Г. Гурнович, Е.М. Дусаевой, А.Ф. Серкова, Н.В. Пржедецкой, М.А. Холодовой, И.Г. Ушачева и других.

Спектр исследований, посвященных изучению эффективности развития садоводства, достаточно широк и включает работы: П.Ф. Аскерова, С.А. Балашовой, Л.А. Велибековой, Н.П. Донской, А.А. Дубовицкого, Е. А. Егорова, И.А. Ефремова, Е.В. Ивановой, Н.П. Касторнова, В.И. Кашина, Е.В. Климкиной, И.М. Куликова, Н.И. Куликова, З.П. Медеяевой, И.А. Минакова, В.А. Одинцова, О.В. Соколова, М.А. Соломахина, К.С. Терновых, Т.А. Тумаевой, Ю.В. Чутчевой Ж.А. Шадринной и других.

Тем не менее, несмотря на значительный объем исследований и публикаций, а также растущий с каждым годом интерес со стороны ученых и специалистов к вопросам разработки и реализации стратегии долгосрочного развития садоводства в перспективе, приходится констатировать, что в целом в отечественной литературе остаются недостаточно проработанными и нуждаются в дальнейшем исследовании вопросы, связанные с методологическим обоснованием перспективных стратегических направлений дальнейших преобразований отрасли с применением мер по ее сбалансированной системной трансформации.

Научная гипотеза диссертационного исследования заключается в предположении, что стратегическое развитие садоводства может быть обеспечено при условии реализации взаимосвязанных видов его трансформации — стратегической, устойчивой и инновационной — в рамках единого воспроизводственного контура. Это позволит выявить ключевые связи между ними, разработать на этой основе методологию исследования этого процесса с применением интегральной оценки его сложных взаимосвязей и обосновать прогрессивные направления долгосрочного развития отрасли.

Цель и задачи исследований. Цель диссертационной работы заключается в разработке теоретических и методологических положений, а также практических рекомендаций по стратегическому развитию садоводства.

В соответствии с целью исследования были поставлены и решены следующие основные задачи:

- 1) дополнить теоретические положения стратегического развития садоводства;
- 2) научно обосновать базовые экономические категории стратегического развития садоводства, отражающие внутренние ключевые процессы;
- 3) уточнить систему факторов стратегического развития садоводства;
- 4) предложить методологический подход к исследованию стратегического развития садоводства;
- 5) разработать и апробировать методический подход к оценке стратегического развития садоводства;
- 6) выявить тренды стратегического развития садоводства;
- 7) научно обосновать концепцию стратегического развития садоводства, разработать и предложить в ее рамках основные направления стратегического развития садоводства;
- 8) определить стратегические ориентиры развития садоводства с учетом сценариев по темпам роста объемов производства продукции отрасли;
- 9) предложить инструменты стимулирования стратегического развития садоводства.

Объектом исследования выступили сельскохозяйственные производители различных категорий хозяйствования, занимающиеся производством продукции садоводства в Российской Федерации в целом и в ее отдельных регионах. Углубленные исследования проведены на материалах специализированных садоводческих хозяйств Воронежской и Тамбовской областей.

Предметом исследования явилась совокупность организационно-экономических отношений, формирующихся в процессе стратегического развития садоводства.

Область исследования соответствует пунктам научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) Паспорта специальностей ВАК РФ: п. 3.1 «Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК», п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», п. 3.15 «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

Теоретическая и методологическая основа исследования. Теоретическую основу исследования составили публикации результатов российских и зарубежных ученых в области стратегического развития садоводства, посвященные проблемам организации эффективных преобразований в отрасли, ведущие к повышению устойчивости ее развития в перспективе.

В ходе исследования использовались основные понятия, применяемые при исследованиях данной тематики, получившие широкое распространение в научной среде и практике хозяйствования.

Методологическую основу диссертационной работы составили общенаучные и специальные методы экономических исследований, примененные в рамках системного, воспроизводственного, отраслевого, проблемно-ориентированного, интеграционного подходов. В диссертационном исследовании использованы следующие методы: монографический, логический, абстрагирования, анализа и синтеза, обобщающих показателей, первичной проверки гипотезы, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, сценариев развития.

Информационно-эмпирической базой исследования выступили официальные статистические данные Росстата, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и Тамбовской области, Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО ООН), законодательные акты Российской Федерации, нормативно-справочная информация органов государственной власти, стратегии развития и программы развития сельского хозяйства федерального и регионального уровней. Помимо официальных статистических и плановых материалов использовались данные личных наблюдений и обобщений.

Научная новизна полученных результатов исследований состоит в разработке теоретических и методологических положений, а также практических рекомендаций стратегическому развитию садоводства.

1. Дополнены теоретические положения стратегического развития садоводства, которые предусматривают авторскую трактовку этой экономической категории как планомерного процесса качественных преобразований отрасли, направленного на получение экономических преимуществ за счет проявления мультипликативного эффекта в ней, снижения почвоистощения, повышения производительности труда и основаны на заранее разработанных долгосрочных ориентирах перспективных параметров трансформации; принципы целенаправленности и согласованности, предполагающие достижение цели продовольственного обеспечения плодами и ягодами при ее совместном достижении всеми участниками производственного процесса, сбалансированности возможностей развития – соответствие спроса и предложения плодов и ягод при обеспечении разумной достаточности и разнообразия насыщения внутреннего рынка фруктов продукцией отечественного производства, рационального использования ресурсного потенциала – формирование садоводческих зон с учетом природно-климатических и организационно-экономических условий, возрастающей эффективности и сохранения динамической устойчивости – повышение эффективности использования ресурсного потенциала садоводства и его способности адаптироваться к изменениям внутренних и внешних факторов, пропорциональности – соблюдение определенных пропорций между площадями раскорчевки, закладки, молодыми и плодоносящими насаждениями на основе ведения садооборота, непрерывности, означающие соединение в

едином технологическом процессе производства, хранения и переработки плодово-ягодной продукции;

2. Научно обоснованы, в отличие от других исследователей, базовые экономические категории стратегического развития садоводства, включающие стратегическую эффективность, отражающую результат от применения фактического и ожидаемого экономического потенциала садоводства в расчете на единицу средств, вовлеченных в реализацию стратегии развития отрасли, стратегическую устойчивость – способность сохранения ее целостности и восприимчивости к развитию с задействованием возможностей экономической пластичности, расширяющей ресурсы наращивания производства плодово-ягодной продукции за счет использования инновационных факторов, позволяющие формировать положительную динамику структурных процессов стратегического развития садоводства;

3. Уточнена система факторов, определяющих стратегическое развитие садоводства, классифицированных по признаку регулируемости, содержащая группы нерегулируемых (природно-климатические, географические), условно регулируемых (нормативно-правовые, демографические, рыночные) и регулируемых факторов (социально-экономические, организационно-управленческие, экологические, стратегической согласованности, научно-инновационные). Дополнено научное положение о широкой регулируемой направленности научно-инновационных факторов на содействие долгосрочному развитию садоводства, что находит выражение в массовом внедрении эффективных систем его ведения, обладающих возрастающей устойчивостью развития, способствующих постепенной смене технологического уклада в отрасли и направленных на формирование прогрессивной модели ведения предпринимательской деятельности в ней, усиливая конкурентоспособность ее продукции.

4. Предложен авторский методологический подход к оценке стратегического развития садоводства, специфика которого состоит в системном представлении связи объективных закономерностей долгосрочной трансформации отрасли (модернизации, инерционности и отложенности эффекта, определении уровня качества и структуры ресурсов, равномерности воспроизводственной цикличности, многоуровневости управления развитием, пространственной и структурной асимметричности) с методологическими принципами (научности, структурной сложности, сценарного подхода к планированию, измеримости, верифицируемости) и инструментарием ее анализа (взаимодополняющие и взаимопроверяющие методы экономических исследований), обеспечивая внутреннюю логическую согласованность всей системы исследования. В отличие от традиционных отраслевых методик оценки стратегического развития садоводства, предложенный подход акцентирует результативные параметры эффективности воспроизводственного процесса как ядра стратегического развития отрасли. Особое значение придается вскрытию внутренних противоречий развития (между необходимостью модернизации садоводства и финансово-экономическими

возможностями, целями и производственным потенциалом, задачами развития промышленного садоводства и структурной асимметрией, потребностью в пространственной выравненности самообеспечения и региональной асимметрией, долгосрочностью реализации решений развития и краткосрочной волатильностью среды, социальной значимостью продукции отрасли и ограниченностью платежеспособного спроса), что позволяет выявить и в перспективе устранить системные дисбалансы, конфликты и ограничения стратегических решений в перспективе долгосрочных преобразований отрасли. Авторский подход обеспечивает переход от эмпирических расчетов к научно обоснованной оценке траекторий развития садоводства.

5. Разработан и апробирован методический подход к оценке стратегического развития садоводства, основанный на определении количественно-качественных характеристик прогрессивности и интенсивности трансформации отрасли, ее ключевых значений уровней реализации стратегии, инновационной модернизации и устойчивой трансформации, позволяющий расширить инструментарий стратегического анализа развития садоводства через структурный взгляд на системность в достижении целевых ориентиров его долгосрочного развития;

6. Выявлены тренды развития садоводства, проявившиеся: в увеличении внутреннего производства плодов и ягод и сопровождающиеся углублением пространственной и внутриотраслевой концентрации промышленного производства продукции отрасли; ускорением перехода на инновационные системы ведения садоводства, что нашло отражение в кратном росте урожайности плодовых и ягодных культур в хозяйствах организованного сектора; структурной трансформацией пропорций производства плодово-ягодной продукции по категориям хозяйств с повышением роли сельскохозяйственных организаций, крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей в формировании рыночного предложения плодово-ягодной продукции, получившие реализацию через частичное перемещение валового производства плодов в хозяйства организованного сектора на основе повышения эффективности основных этапов воспроизводственного процесса; изменении динамических рядов интегральных показателей инновационного, устойчивого и системного развития отрасли, характеризующие высокий уровень значений, свидетельствующие о надежности и прогрессивности стратегических преобразований, позволяющие обозначить возможность углубления трансформационных процессов на горизонте долгосрочного развития.

7. Научно обоснована концепция и в ее рамках разработаны основные направления стратегического развития садоводства в соответствии с целями обеспечения технологического суверенитета и повышения экономического потенциала отрасли, имеющие многоуровневый характер реализации и формирующие системную основу ее трансформации в долгосрочной перспективе, включающие меры формирования конкурентных преимуществ садоводства перед домашними хозяйствами, стимулирование внутреннего

спроса на плоды и ягоды отечественного производства, формирование культуры потребления плодово-ягодной продукции с расширением их экономической доступности для всех групп населения, создание организационно-экономических предпосылок к повышению эффективности распределительных отношений со смежными отраслями садоводства, его экспортоориентированности на основе повышения конкурентоспособности на мировом и национальном рынках фруктов и ягод, позволяющие обеспечить импортоопережение и импортозамещение в национальном садоводстве в ускоренном режиме;

8. Определены стратегические ориентиры развития садоводства в рамках консервативного, базового и целевого сценариев по показателям уровня самообеспечения продукцией садоводства, структурной организации отрасли по хозяйствам разных категорий, учитывающие внешние возможности вскрытия резервов наращивания объемов производства и реализации плодово-ягодной продукции, потребности в инвестиционных ресурсах для обеспечения соответствующей производственной инфраструктуры, позволившие обосновать возможность создания внутриотраслевого стимула повышения эффективности производства плодов и ягод.

9. Предложены инструменты стимулирования стратегического развития садоводства, включающие повышение заинтересованности сельскохозяйственных производителей в совместной реализации предпринимательских идей на основе кооперации и кластеризации их функционирования, повышение доступности информационного и материального обеспечения для их участия в инновационных процессах, стимулирование научных центров к поиску наиболее хозяйственно ценных достижений научно-технического прогресса, расширение направлений государственной поддержки по субсидированию наращивания товарного производства плодов и ягод, позволяющие создать механизмы саморазвития садоводства.

Теоретическая значимость исследования состоит в том, что сформулированные положения, полученные результаты и выводы развивают и дополняют разделы отраслевой экономики знаниями о стратегическом развитии садоводства, позволяют расширить категориальный аппарат, отражающий его содержание, положения о методологических принципах, закономерностях его изучения на основе применения системно-воспроизводственного подхода, включая методику комплексной оценки стратегического развития отрасли. Полученные результаты могут использоваться в качестве инструментария оценки итогов реализации принятой стратегии развития садоводства, а также основой дальнейших исследований по данной тематике.

Практическая значимость исследования результатов диссертационного исследования заключается в том, что основные положения, рекомендации и научные выводы могут быть использованы при разработке и формировании базовых положений стратегического развития садоводства на

федеральном и региональном уровнях.

Разработанные положения по стратегическому развитию садоводства формируют теоретико-методологическую основу решения проблемы осуществления долгосрочной трансформации развития отрасли на инновационной основе в устойчивом режиме ее системных преобразований через решение ряда прикладных задач:

- обоснование приоритетных направлений стратегического развития садоводства в рамках расширения целевых ориентаций по обеспечению технологического суверенитета отрасли, восстановлению товарного производства плодов и ягод, повышению потенциала экономического роста в отрасли;
- разработку прогноза развития садоводства в сценарном представлении;
- обоснование инструментов стимулирования стратегического развития садоводства.

Методические положения по обеспечению стратегического развития садоводства могут быть использованы как практические рекомендации при выборе конкретных организационных решений органами управления сельского хозяйства в целях создания и поддержания необходимого уровня обеспечения населения продуктами садоводства.

Выдвинутые предложения и рекомендации автора использованы Министерством сельского хозяйства Тамбовской области, Администрацией Мичуринского муниципального округа, а также руководителям сельскохозяйственных организаций, в частности ООО «Снежеток» Первомайского муниципального округа Тамбовской области. Результаты исследования внедрены в учебный процесс подготовки кадров и повышения квалификации в ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ.

Основные положения, выносимые на защиту:

1. Дополненные теоретические положения стратегического развития садоводства.
2. Научно обоснованные базовые экономические категории стратегического развития садоводства.
3. Уточненная система факторов, определяющих стратегическое развитие садоводства.
4. Предложенный методологический подход к исследованию стратегического развития садоводства.
5. Разработанный и апробированный методический подход к оценке стратегического развития садоводства.
6. Выявленные тренды стратегического развития садоводства.
7. Научно обоснованная концепция и разработанные в ее рамках основные направления стратегического развития садоводства.
8. Определенные в сценарном представлении стратегические ориентиры развития садоводства.

9. Предложенные инструменты стимулирования стратегического развития садоводства.

Степень достоверности и обоснованности результатов. Достоверность результатов обеспечена реализацией в полном объеме поставленных целей и задач, доказанностью сформулированной гипотезы, использованием обширной и подлинной информационной базы, обобщением научных достижений отечественных и зарубежных ученых, применением совокупности методов экономических исследований.

Обоснованность выводов и предложений подтверждается публикациями в рецензируемых научных изданиях и материалах международных и всероссийских научно–практических конференциях.

Апробация результатов исследования. Основные результаты диссертационного исследования обсуждены и одобрены на международных и всероссийских научно-практических конференциях: «Земельный вопрос как основа развития агропромышленного комплекса Российской Федерации» (г. Балашиха, 2008), «Экономика отраслей агропромышленного комплекса» (г. Астрахань, 2018), «Потаповские чтения» (г. Мичуринск, 2019-2023), «Современному АПК – эффективные технологии» (г. Ижевск, 2019 г.), «Глобальные проблемы модернизации национальной экономики» (г. Тамбов, 2019), «Шаляпинские чтения» (г. Мичуринск, 2018-2023), «Инновации в научно-техническом обеспечении агропромышленного комплекса России» (г. Курган, 2020-2023), «Современные проблемы, тенденции и перспективы социально-экономического развития» (г. Сургут, 2020), «Актуальные вопросы экономики и агробизнеса» (г. Брянск, 2021), «Научно-образовательная среда как основа развития интеллектуального потенциала сельского хозяйства регионов России» (г. Чебоксары, 2021, 2023), «European proceedings of social and behavioral sciences» (г. Омск, 2021), «Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК» (г. Курган, 2022), «Аграрная экономика регионов: наука и практика» (г. Чебоксары, 2022), «Современные проблемы аграрной экономики и пути их решения» (г. Чебоксары, 2023), «Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления» (г. Мичуринск, 2023, 2024, 2025) и другие.

Результаты диссертационного исследования были апробированы в процессе проведения научно-исследовательских работ коллективами научно-образовательных центров в области экономических наук в рамках государственных контрактов: № 1305/13 по выполнению методических разработок для нужд агропромышленного комплекса «Развитие плодоовощного подкомплекса и сырьевой зоны перерабатывающих предприятий», шифр 2010-1.1-302-018 по теме: «Формирование системы оценки устойчивости развития сельского хозяйства на основе концепции стратегического управления», а также преподавания специальных дисциплин в ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ обучения бакалавров и магистров по дисциплинам: «Управление организационными изменениями», «Управление бизнес-технологиями в АПК», «Организационное проектирование», «Стратегический менеджмент в АПК»,

«Инновационный менеджмент в АПК».

Публикации. По теме исследования автором опубликованы 76 научных работ общим объемом 93,4 п.л. (в т.ч. авторских - 45,5 п.л.), из них – 6 монографий общим объемом 72,6 п.л. (в т.ч. авторских - 28,5 п.л.), 69 научных статей общим объемом 20,8 п.л. (в т.ч. авторских – 18,5 п.л.(88,9%)), из них 20 – в изданиях, рекомендованных ВАК России, относящихся к категории К1 (5 статей общим объемом 2,1 п.л., в т.ч. авт. 1,4 (66,7,1%)) и К2 (8 статей общим объемом 3,3 п.л. в т.ч. авт. 2,7 п.л. (81,8%)) общим объемом 8,1 п.л. (в т. ч. авторских – 6,6 п.л.).

Объем и структура работы. Диссертация изложена на 267 страницах компьютерного текста и состоит из введения, четырех глав, выводов и предложений, списка использованных источников литературы, насчитывающего 324 наименования, 30 приложений, содержит 42 рисунка и 53 таблицы.

Во введении обоснована актуальность темы, раскрыта степень изученности проблемы, сформулированы цели и задачи, предмет, объект исследования, обоснована научная новизна и практическая значимость полученных результатов исследования.

В первой главе «Научно-теоретические аспекты стратегического развития садоводства» рассмотрены элементы и структурные процессы стратегического развития отрасли как высшего уровня экономических преобразований, трансформирующих ее в системе факторов различной степени управляемости.

Во второй главе «Методология стратегического развития садоводства» определены методологические положения стратегического развития как процесса, методический системно-воспроизводственный подход и методика проведения его оценки.

В третьей главе «Современное состояние и тенденции развития садоводства» определены основные тенденции трансформации садоводства в России, представлены результаты диагностики эффективности осуществления этапов воспроизводства отрасли, дана оценка ее стратегического развития.

В четвертой главе «Стратегия развития садоводства» обоснованы основные направления стратегического развития садоводства, представлены результаты сценарного прогнозирования ее долгосрочного развития, рассмотрены базовые инструменты стимулирования стратегической трансформации отрасли.

В заключении представлены основные теоретические и практические выводы и предложения, вытекающие из результатов исследования.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Дополненные теоретические положения стратегического развития садоводства.

Садоводство является социально-значимой отраслью сельского хозяйства, обеспечивающей население страны продуктами питания, сохраняющими

здоровье нации и выступающей одним из факторов увеличения продолжительности жизни.

Садоводство, определено в диссертационном исследовании, как отрасль сельского хозяйства, ориентированная на выращивание многолетних плодово-ягодных насаждений, формирующих высокопродуктивный агробиоценоз, сохраняющий биоразнообразие территорий размещения садов и ягодников, с применением промышленных способов производства и достижений научно-технического прогресса в технико-технологической, организационно-управленческой, социально-экономической и экологической областях производства плодово-ягодной продукции и посадочного материала, ведущие к повышению экономической эффективности, экологической адаптированности и социальной ориентированности отрасли.

Цель его развития состоит в круглогодичном бесперебойном обеспечении населения страны плодово-ягодной продукцией высокого качества по ценам, не ограничивающим его доступ к рекомендованному объему фруктов.

Обобщение и систематизация теоретических подходов по исследуемой проблеме позволили классифицировать виды развития отрасли садоводства по признакам: уровню устойчивости темпов наращивания экономического потенциала хозяйствующими субъектами (неустойчивое, устойчивое), типу роста (опережающее, догоняющее, промежуточное), целям (товарное, любительское), отраслям (плодоводство, ягодоводство, питомниководство), способу увеличения производства (экстенсивное, интенсивное, нормальное). Каждый из представленных видов развития был ориентирован на различный уровень реализации возможностей наращивания экономического потенциала отрасли с учетом реализации ее особенностей в обеспечении стратегического развития – от структурного наполнения отраслевого пространства хозяйствами различных категорий до организационно-технологического уровня ведения садоводства.

Они являются взаимовлияющими друг на друга – чем выше доля хозяйств организованного сектора в структуре валового сбора плодов и ягод, тем активнее хозяйствующие субъекты применяют инновационные технологии в производственном процессе в целях повышения эффективности выращивания плодово-ягодной продукции и посадочного материала на фоне возрастающего спроса на нее.

Установлено, что стратегическое развитие садоводства является высшей формой его трансформации и получает реализацию через системные преобразования, направленные на преодоление угрожающих состояний с запасом ресурсных возможностей ее реализации в условиях неопределенности вектора и силы влияния факторов внешней среды.

Основу стратегического развития садоводства составляет реализуемая через стратегию, принятая концепция его долгосрочной трансформации.

Стратегия развития садоводства представляет собой общее, недетализированное направление модернизации отрасли, позволяющее достичь заявленных системных целей через реализацию ресурсообеспеченной

программы действий, ориентированной на поддержание и постепенное преобразование основных тенденций развития отрасли за счет повышения адаптивного потенциала многолетних плодово-ягодных насаждений, снижения периодичности их плодоношения, повышения плодородия почв в садах и ягодниках, снижения почвоистощения и почвоуплотнения, и допускающие минимальные стратегические разрывы с заявленными параметрами состояния отрасли и динамики ее изменения в перспективе под влиянием факторов внешней среды, имеющие неопределенный характер действия. Реализация стратегии развития садоводства должна сопровождаться возрастающим повышением эффективности производства плодов и ягод, что может быть обеспечено при условии учета ряда особенностей осуществления процесса в долгосрочном периоде. В их числе следует назвать неравные стартовые экономические условия садоводческого агробизнеса из-за наличия производственного лага в отрасли, поддержание равномерного возрастного состава плодово-ягодных насаждений для обеспечения равномерности поступления урожая плодов и ягод, повышение стабильности его производства на фоне периодичности плодоношения используемых культур, регулирование соотношения «ожидаемый эффект – капиталоемкость» при использовании инструментов государственной поддержки инвестиций в отрасль, высокую зависимость восстановления основных фондов садоводства от этапа цикла экономического развития сельского хозяйства, сезонности привлечения большого объема ручного труда, возможность увеличения добавленной стоимости созданного продукта отрасли.

Политика в их углублении и нивелировании на протяжении XX века получала реализацию в рамках различных отраслевых концепций развития. Считаем, что современное видение стратегического развития отрасли, направленное на обеспечение продовольственной безопасности и технологического суверенитета отрасли должно быть дополнено положением о создании самомотивирующего организационно-экономического механизма стимулирования возрастающей эффективности производства плодово-ягодных культур. Наряду с принципом возрастающей отдачи, отражающий долгосрочный, системный и адаптивный характер преобразований в отрасли, стратегическое развитие садоводства должно фокусироваться на устойчивом росте самообеспечения фруктами и улучшении качества питания населения на горизонте не менее 20–25 лет.

В процессе исследования был дополнен традиционный набор принципов стратегического развития садоводства: целенаправленности и согласованности, достигаемыми в рамках скоординированных действий всех участников производственного процесса; сбалансированности их возможностей при формировании спроса и предложения плодов и ягод при ее достаточных объемах и разнообразии насыщения внутреннего потребительского рынка. При этом сельскохозяйственные производители должны быть ориентированы на рациональность использования ресурсного потенциала отрасли с учетом природно-климатических зон ее размещения и созданных организационно-

экономических условий хозяйствования; возрастающую эффективность производства плодов и ягод, выступающих ключевым фактором сохранения их динамической устойчивости развития с учетом пропорционального соотношения площадей плодово-ягодных насаждений разных возрастов; непрерывность технологического цикла в процессе воспроизводства.

В диссертационной работе предложено использование структурного подхода к определению элементного состава стратегического развития садоводства, предполагающего рассмотрение его сущности с позиций формирования экономического потенциала отрасли в процессе управляемого воспроизводства отрасли (рисунок 1).

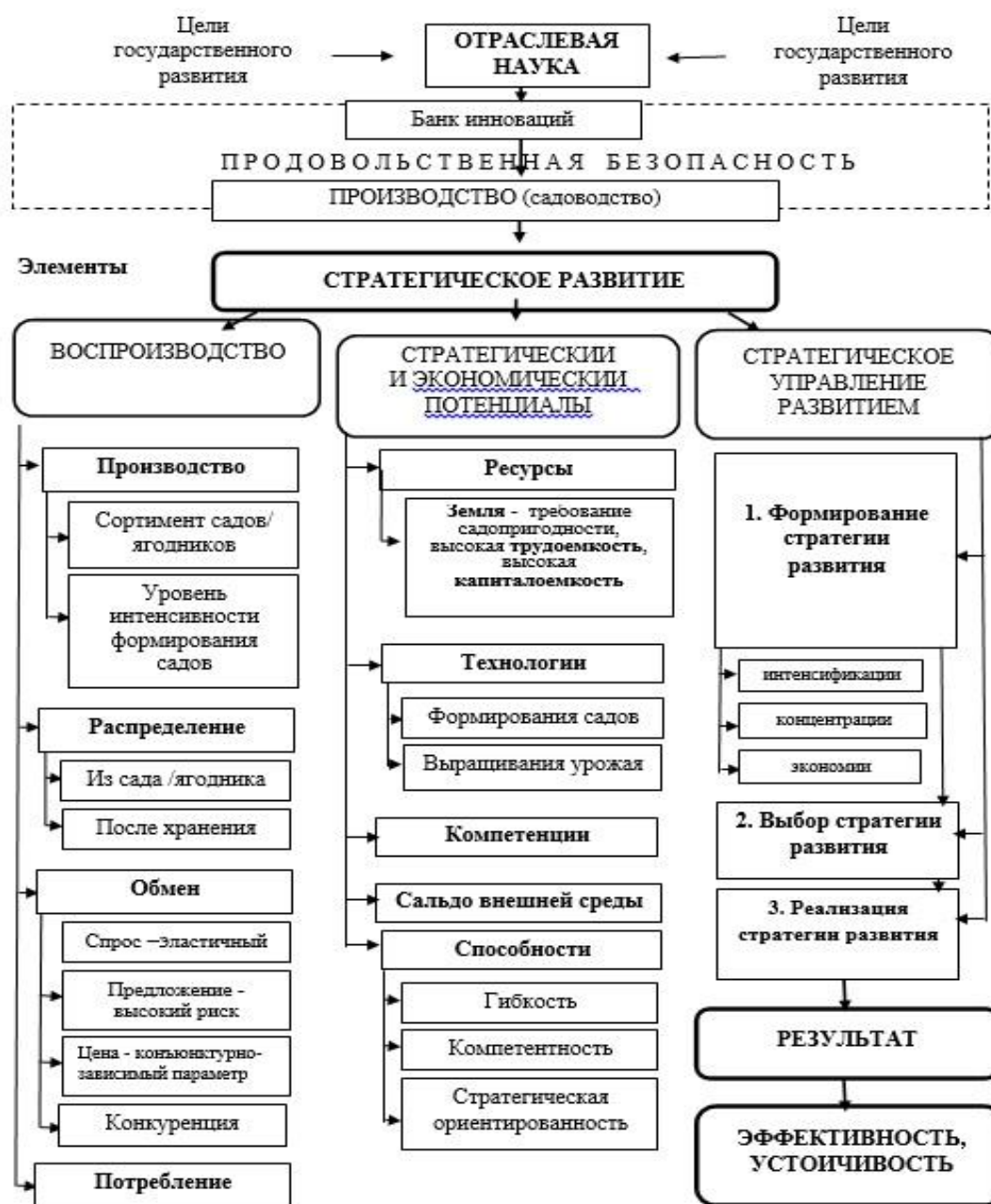


Рисунок 1 – Элементы стратегического развития садоводства

В целом, стратегическое развитие садоводства представляет собой планомерный процесс преобразования отрасли на инновационной основе,

сопровожающийся наращиванием стратегического и экономического потенциалов сельскохозяйственными производителями в соответствии с долгосрочными целями продовольственного обеспечения населения страны и формирования экспортных возможностей внешней торговли продукцией отрасли через устойчивое расширение масштабов и повышение эффективности производства плодов и ягод.

При этом оно получает реализацию только в условиях действия всех участников технологической цепи на поддержание системности в организации производства плодово-ягодных культур и межотраслевых отношений между ними при объективной заинтересованности в повышении эффективности функционирования садоводства как значимого звена формирования конечной стоимости и достижении общественной цели продовольственной безопасности.

2. Научно обоснованные базовые экономические категории стратегического развития садоводства.

Стратегическое развитие садоводства, с научно теоретической точки зрения, может быть обеспечено только в том случае, если основная масса сельскохозяйственных производителей сможет системно обеспечивать устойчивость своего экономического положения (рисунок 2).



Рисунок 2 – Схема взаимосвязи основных экономических категорий, определяющих стратегическое развитие

При его осуществлении в каждый момент времени должна обеспечиваться максимально возможная стратегическая эффективность производства плодов и ягод, рассматриваемая как достигнутая экономическая отдача от вложенных в достижение стратегических целей развития ресурсов, способствующая улучшению рыночного и экономического положения субъекта хозяйствования при реализации стратегии развития садоводства. Она является условием

обеспечения стратегической устойчивости развития садоводства, определяемой как способность сохранять целостность системы «производство - потребление - экология» в садоводстве в рекомендуемых объемах через формирование внутреннего экономического потенциала всех ее участников в рамках действующего организационно-экономического механизма развития садоводства в размере, достаточном для преодоления дестабилизирующего действия внешних сил. В условиях рыночной экономики она может быть обеспечена только при сохранении высокой степени гибкости сельскохозяйственных производителей, достигаемой путем обеспечения высокого уровня их экономической пластичности.

Экономическая пластичность определена в диссертационном исследовании как способность садоводческого агробизнеса, под влиянием изменений внутренней среды (ресурсных ограничений, финансового состояния, кадрового потенциала, технологических возможностей), достигать увеличения объемов производства плодов и ягод за счет совершенствования структуры садов и ягодников с учетом систем их ведения по интенсивному типу, рационального использования производственных ресурсов, развития внутри- и межотраслевого взаимодействия без разрушения экономической основы садоводства, то есть поиска нового варианта сочетания производственных факторов в садоводстве при использовании инновационных подходов к организации отрасли. Она направлена на сохранение равновесного положения системы в складывающихся новых условиях и является формой ее адаптации, находит выражение в улучшенном состоянии системы и ее экономическом росте.

Экономическая пластичность садоводства проявляется через управление технологиями формирования садов и ягодников в рамках принятого садоводства и выращивания урожая плодов и ягод с модернизированными элементами технологий (рисунок 3).

Максимальная пластичность достигается на этапе разработки инвестиционных проектов закладки садов и спустя 2–3 года после нее. Причинами снижения пластичности формирования садов является сокращающаяся возможность его ремонта при «выпадах» молодых деревьев, длительный характер использования многолетних плодово-ягодных насаждений в хозяйственном обороте (до 15–25 лет).

В ходе исследования установлено, что наибольшую экономическую пластичность садоводческий агробизнес приобретает в условиях перехода к интенсивным системам ведения отрасли, предполагающим полное внедрение отраслевых инноваций. В авторской интерпретации под инновациями в садоводстве следует рассматривать новые или усовершенствованные средства, технологии, процессы производства продукции садоводства, а также управления ими, используемые в материальной сфере отрасли и обеспечивающие получение более высокой рыночной стоимости выращиваемой продукции, одновременно снижающих нагрузки на факторы производства в форме почвоистощения и почвоутомления земельных фондов,

отведенных под сады и ягодники, улучшающие условия труда производственного персонала через формирование уплотненных плодово-ягодных насаждений, полную механизацию, автоматизацию, цифровизацию отрасли в целях достижения перспектив развития.



Рисунок 3 – Инструменты обеспечения экономической пластичности в садоводстве

Инновационное развитие садоводства представляет собой процесс качественного изменения организации многолетних плодово-ягодных насаждений, ориентированный на внедрение достижений научно-технического прогресса, сопровождающегося увеличением экономического потенциала отрасли. Оно лежит в основе повышения устойчивой трансформации отрасли, системно затрагивая его через повышение экономической эффективности, аспекты улучшения социальной справедливости и экологической безопасности.

3. Уточненная система факторов, определяющих стратегическое развитие садоводства.

Садоводство в силу своих отраслевых особенностей (длительность размещения на одном месте, обеспечение генетических возможностей сохранения жизнеспособности деревьев и кустарников при наступлении критических условий внешней среды – морозостойкость, устойчивость к болезням, урожайность и др.) должно обладать потенциалом адаптации к системе факторов, имеющих неуправляемый, условно управляемый и управляемый характер.

Нерегулируемые факторы развития садоводства включают силы непреодолимого характера, к которым хозяйствующие субъекты, ведущие садоводство, могут только приспособляться.

К ним относятся, главным образом, факторы географического характера:

- природно-климатические условия, определяющие синхронность периодов с активными температурами и биологических процессов – ключевой фактор успешного роста, развития и репродукции плодовых деревьев и ягодных кустарников;
- размещение садоводства по территории страны, влияющее на транспортно-логистические издержки и конкурентоспособность продукции на сырьевом и потребительском рынках;
- рельеф местности расположения массивов садов и ягодников определяет микроклиматические условия, гидрологический режим и технологические возможности выращивания многолетних плодово-ягодных насаждений, снижая риски потерь от заболеваний деревьев и кустарников;
- водообеспеченность территории размещения многолетних плодово-ягодных насаждений представляет критически значимый экзогенный фактор развития садоводства, определяющий их продуктивность, устойчивость к климатическим стрессорам.

Условно регулируемые факторы устойчивого развития садоводства включают силы, которые могут иметь направленное действие только при вмешательстве государства (политические, правовые, демографические, институциональные, рыночные). В их числе следует назвать политические и правовые (государственное регулирование, позицию правительства по отношению к развитию садоводства, соблюдение требований к импорту фруктов, геополитическая обстановка и другие), демографические (демографические тенденции, плотность населения, характер трудовой деятельности, образовательный уровень населения, сегментация населения по уровню доходов), институциональные (право собственности, стабильность норм взаимодействия между участниками экономического пространства, степень экономической свободы субъектов хозяйствования отрасли), рыночные факторы (острота конкурентной борьбы, состояние спроса и предложения продукции садоводства, ценовые и товарные тенденции на рынке фруктов, развитость каналов реализации, эластичность спроса по цене). Они являются управляемыми на надындивидуальном уровне хозяйствования, но отличаются инертностью в принятии решений по их усилению или нивелированию (в зависимости от направленности влияния), но влекут глубокие структурные преобразования в садоводстве на стратегическом горизонте развития отрасли.

Регулируемые факторы стратегического развития садоводства основаны на создаваемых возможностях возрастающего роста эффективности использования производственных ресурсов (рисунок 4).

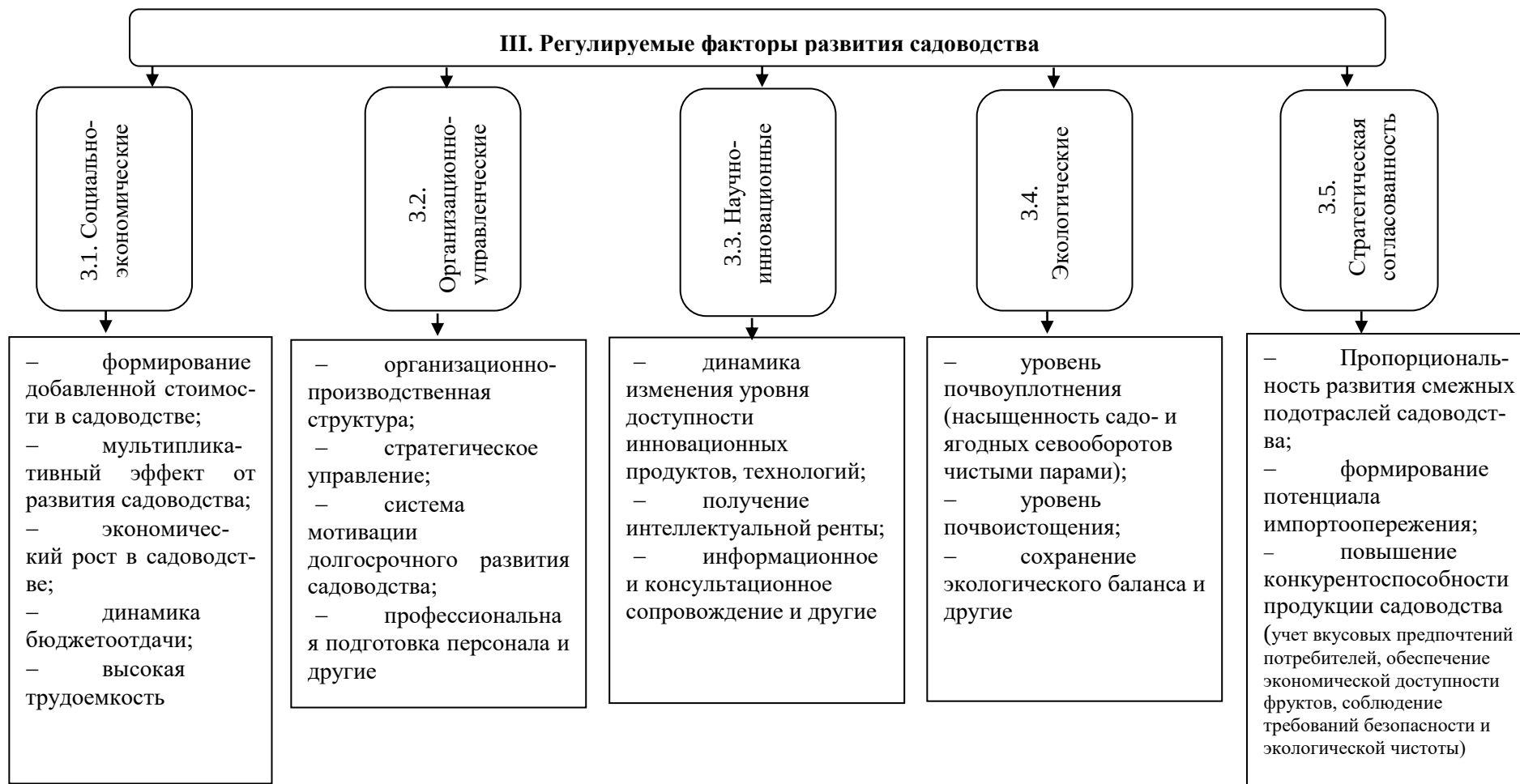


Рисунок 4 – Факторы, оказывающие влияние на стратегическое развитие садоводства

Особую группу среди них формируют движущие силы, направленные на поиск путей сглаживания негативных последствий влияния неуправляемых внешних причин через внедрение интенсивных технологий, селекционных достижений и современных управленческих решений. Их основу составляют отраслевые инновации.

Следует отметить, что причиной их активного применения выступают расширяющиеся возможности более интенсивной реализации экономических интересов сельскохозяйственными производителями при переходе на инновационные технологии производства продукции садоводства.

Именно первоочередное задействование научно-технических факторов развития садоводства позволило садоводству в течение 50 лет (20-70-е гг. XX века) кропотливой работы превратиться из догоняющих в одну из передовых отраслей сельского хозяйства. Его современный уровень развития является результатом смены ряда технологических укладов, в рамках которых получали реализацию взаимозамещающиеся инерционные и инновационные процессы преобразований, способствующие повышению устойчивости развития садоводства.

На протяжении последних ста лет садоводство переживает индустриальный период своего развития, в рамках которого произошла смена четырех технологических укладов с началом перехода в настоящее время к пятому и в последующем шестому укладам.

Эволюция применяемых источников используемой энергии в производственных процессах в садоводстве происходила от применения мускульной силы в период 1910–1960-х годов до применения комбинированных средств механизации отрасли (2010 - настоящее время) с перспективой удаленного мониторинга и управления производственными процессами в отрасли через систему Интернет и последующим переходом к полной роботизации и отказу от применения ручного труда в садах и ягодниках (отдаленная перспектива).

Следует отметить, что в садоводстве происходит переход к более интенсивным технологиям ведения отрасли с возрастающей уплотненностью размещения плодовых деревьев и снижающейся у них силы роста (интенсивный, высокоинтенсивный, суперинтенсивный тип сада).

4. Предложенный методологический подход к исследованию стратегического развития садоводства.

Выстраиваемая методология развития садоводства направлена на эффективное решение проблемы обеспечения развития садоводства на основе инноваций. Исходя из системно-воспроизводственного видения развития садоводства, рабочая гипотеза исследования была сформулирована следующим образом: стратегическая трансформация садоводства может быть обеспечена при условии эффективного осуществления взаимовлияющих на нее структурных процессов инновационного и устойчивого развития в условиях расширенного воспроизводства.

В отличие от теоретических схем, полученных другими исследователями,

в основе авторского предложения методологического подхода к исследованию стратегического развития садоводства лежит системно-воспроизводственный подход, объединяющий исследования структурно-уровневого и динамического характера.

Проведенные исследования позволили выстроить логическую цепь трансформации теоретических знаний о стратегическом развитии садоводства на основе анализа эмпирических данных о структурных процессах и тенденциях их изменений в общую концепцию его долгосрочного развития.

Система мер, осуществляемая в его рамках, может быть эффективна только при наличии воспроизводственного контура отрасли, стимулирующего широкое внедрение инновационных технологий производства плодов и ягод.

На рисунке 5 представлена предложенная методология исследования стратегического развития садоводства.

Авторская позиция заключается в выработке направлений стратегического развития садоводства в рамках реализации долгосрочных целей структурных преобразований в отрасли на инновационной основе.

Предложенная методология исследования позволяет четко структурировать ее базовые элементы в отношении развития садоводства как в плоскости поэтапной организации решения его проблем фундаментального (исключающей игнорирование концептуального видения развития ситуации, отвлечения от общих норм достижения поставленной цели), так и прикладного (обеспечение равномерности обеспечения регионов фруктами и ягодами) характера.

В целом, это позволит обеспечить внутреннее единство исследования процесса стратегического развития садоводства.

5. Разработанный и апробированный методический подход к оценке стратегического развития садоводства.

Достоинством применяемого методического подхода к оценке стратегической трансформации садоводства является применение нормированных значений разнородных, но логически связанных между собой показателей ключевых проекций процессов реализации стратегии, инновационного и устойчивого развития. Следует отметить, что в его рамках применяется последовательность этапов взаимодополняющих исследований, построенных в логике осуществления стратегических преобразований (рисунок 6).

Преимуществом предложенной методики оценки системного развития садоводства следует назвать ее универсальный характер, высокую гибкость в выборе мониторируемых показателей (главное требование – нормируемость значений), анализ данных в динамическом представлении.

Оценка эффективности реализации стратегии развития садоводства проведена с использованием традиционной методики, в рамках которой проводится сравнение нормативных и фактических значений ключевых показателей по проекциям.



Рисунок 5 – Предлагаемая методология исследования стратегического развития садоводства

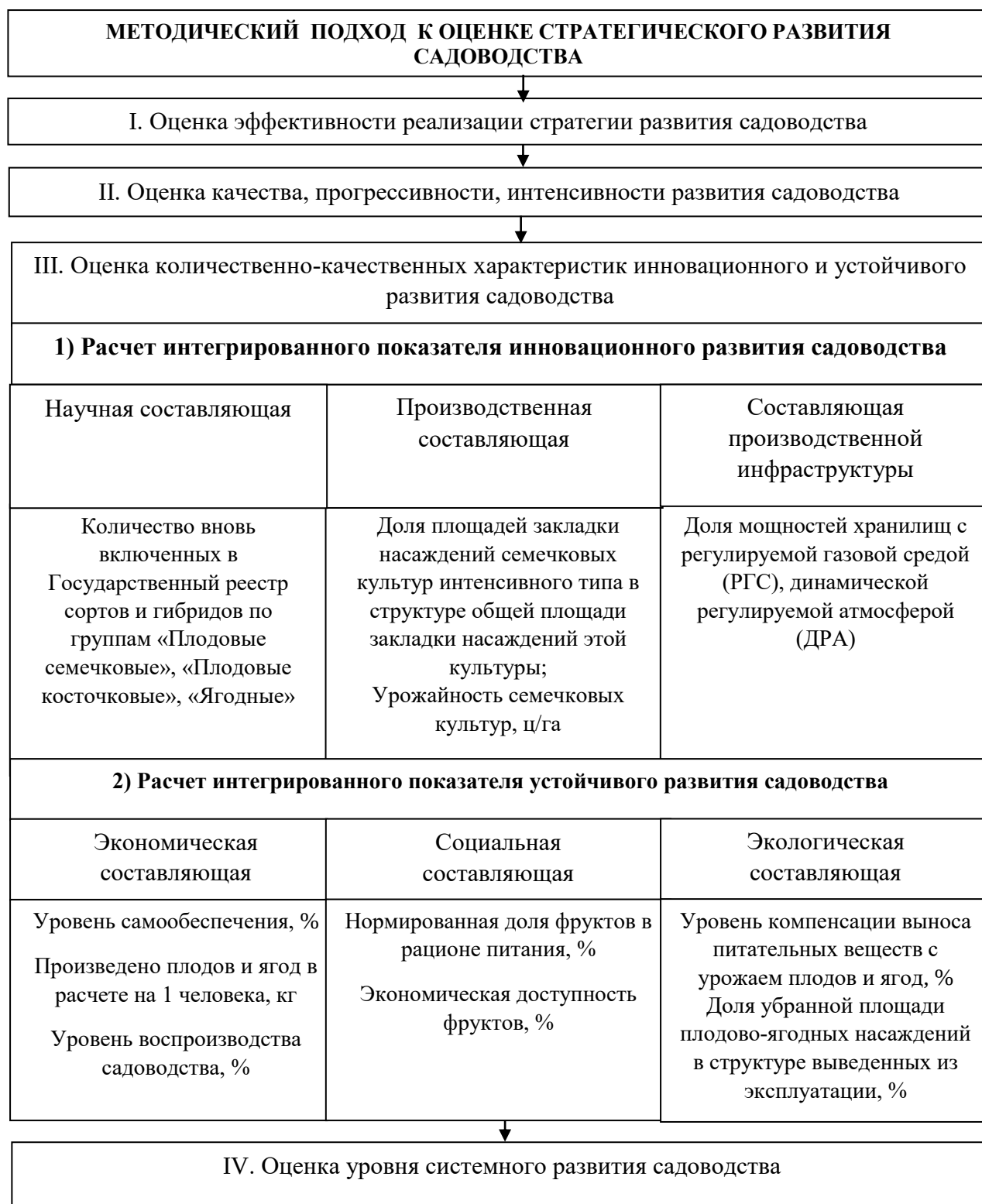


Рисунок 6 – Методический подход к оценке стратегического развития садоводства

В их числе были проведены такие исследования по финансово-экономическому состоянию отрасли (уровень воспроизводства), рынку фруктов (экономическая доступность фруктов, коэффициент равновесия рынка), бизнес-процессам в садоводстве (валовая продукция отрасли в сопоставимых ценах, нагрузка площадей многолетних плодово-ягодных насаждений в расчете на 1 трактор, уровень товарности), применяемым инновациям (численность

исследователей в области науки «Сельское хозяйство», доля работников, прошедших дополнительное обучение). Нормированные значения этих показателей показывают уровень достижения целевых ориентиров развития отрасли, что в совокупности с использованием предложенной методики расчета интегрированного коэффициента (4), позволяет получить комплексную характеристику реализации стратегии развития садоводства.

$$C\mathbb{F}_i^s = \frac{\sum_{m=1}^4 I_i^{es}}{m} \quad (4),$$

где $C\mathbb{F}_i^s$ — комплексный показатель эффективности реализации стратегии развития садоводства;

I_i^{es} — частный показатель эффективности i -ой проекции эффективности реализации стратегии развития садоводства;

m — число проекций эффективности реализации стратегии развития садоводства, ед.

В основу оценки направленности, прогрессивности и интенсивности развития садоводства положен графический метод анализа, с помощью которого была выстроена фигура, сформированная из трендовых прямых пересекающихся в узловой точке минимума с формированием угла качества развития и прямой, отражающей нормативную урожайность плодовых культур, получаемую в садах интенсивного типа.

Сравнение площадей фигур, образованных перпендикуляром к оси x при пересечении обеих линий, позволяет сформировать представление о прогрессивности и интенсивности динамики развития отрасли, а угол между ними о направленности и качестве этого процесса.

Следует отметить, что метод нормирования был применен также в расчетах интегрированных коэффициентов инновационного (проекции «Наука» (количество вновь включенных в Государственный реестр сортов и гибридов сельскохозяйственных растений, допущенных к использованию по группам «Плодовые семечковые», «Плодовые косточковые», «Ягодные»), «Производство» (доля площадей закладки насаждений семечковых культур интенсивного типа в общей площади закладки культуры, урожайность семечковых культур), «Хранение» (доля мощностей хранилищ, оборудованных системами автоматизированного контроля технологических процессов, в общей мощности единовременного хранения плодохранилищ)) и устойчивого развития отрасли (проекции экономическая (уровень самообеспечения плодами и ягодами, производство плодов и ягод в хозяйствах всех категорий в расчете на 1 человека, урожайность плодово-ягодных культур в хозяйствах организованного сектора), социальная (средняя доля фруктов в рационе питания, соотношение среднемесячной заработной платы в сельском хозяйстве и прожиточного минимума трудоспособного населения), экологическая (доля убранной площади в общей площади продуктивных насаждений, уровень компенсации выноса питательных веществ с урожаем плодов и ягод) составляющие).

Высокий уровень эффективности реализации стратегии развития садоводства установлен при значении этого показателя, равном 0,81 и больше.

В связи с тем, что стратегическое развитие является результирующим процессом, формирующимся на основе инновационной трансформации садоводства, приобретающей устойчивый характер проявления, считаем возможным применение расчета усредненного значения суммы комплексных показателей устойчивого и инновационного развития. Пороговая величина его высокой оценки начинается со значения 0,91.

6. Выявленные тренды стратегического развития садоводства.

Проведенные исследования позволили отметить, что в течение 2013–2024 годов в хозяйствах всех категорий в Российской Федерации происходило повышение дисциплины организации садоводства, о чем свидетельствует увеличение доли садов и ягодников, находящихся в плодоносящем возрасте, на 1,2 п.п. до 81,6% (таблица 1).

Таблица 1 – Развитие садоводства в хозяйствах всех категорий в Российской Федерации

Показатели	2013г.	2014г.	2021г.	2022г.	2023г.	2024г.	Отношение 2024 г. к 2013 г., %
Площадь плодово-ягодных насаждений, тыс. га	463,9	472,2	463,3	448,9	440,8	437,5	94,3
в т.ч. в плодоносящем возрасте	373	381	365,9	352,6	349,3	356,9	95,7
в % от общей площади	80,4	80,7	79,0	78,5	79,2	81,6	1,2 п.п.
Валовой сбор плодов и ягод, тыс. т	2739,1	2779,6	3985,5	4244,0	4198,9	3998,6	146,0
Урожайность, ц/га	73,4	73,0	108,9	120,4	120,2	112,0	152,6

На фоне сокращения продуктивных площадей плодово-ягодных насаждений в стране на 4,3 п.п. до 3565,9 тыс. га отмечается увеличение валового производства плодов и ягод за этот период на 46,0%, происходившее на фоне роста их урожайности на 52,6 п.п. до 112,0 ц/га в 2024 году против 73,4 ц/га в 2013 году, что отразило усиление технологической интенсивности ведения садоводства (главным образом, в хозяйствах организованного сектора).

В течение исследуемого периода наблюдалось усиление комплексного пространственного перемещения товарного производства плодов и ягод на территории с благоприятными природно-климатическими условиями, сопровождавшееся институциональной трансформацией отрасли с увеличением экономической роли хозяйств организованного сектора в формировании предложения плодов и ягод на внутреннем рынке фруктов.

Так, доля Северо-Кавказского и Южного федеральных округов в пространственной структуре валового сбора плодов и ягод в 2024 году составила 69,2%, увеличившись с 2013 года на 32,9 п.п. Доля хозяйств организованного сектора за исследуемый период в структуре валового сбора плодов и ягод по категориям хозяйств увеличилась с 24,8 до 47,3%.

Результатом государственного стимулирования перехода на интенсивные технологии производства стало увеличение урожайности плодов и ягод в сельскохозяйственных организациях до 217,9 ц/га или в 2,4 раза по сравнению с 2013 годом, в крестьянских (фермерских) хозяйствах и у индивидуальных предпринимателей – до 176,4 ц/га или в 3,6 раза.

По нашим оценкам, наиболее высокая эффективность производства плодов и ягод семечковых, косточковых и ягодных культур в 2024 году была обеспечена в сельскохозяйственных организациях Российской Федерации (364,7 тыс. руб./га). В этой категории хозяйств были достигнуты наибольшие темпы роста значений стоимости валовой продукции садоводства в 2013-2024 годах (242,9 п.п) [таблица 2].

Таблица 2 – Эффективность валового производства плодов и ягод в хозяйствах разных категорий в Российской Федерации в 2013-2024 годах (без учета орехоплодных, цитрусовых, питомниководства)

Годы	Произведено валовой продукции в сопоставимых ценах (2013 г) в расчете на 1 га плодово-ягодных насаждений, находящихся в плодоносящем возрасте, тыс. руб.			
	хозяйства всех категорий	сельскохозяйственные организации	крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	хозяйства населения
2013 г	280,8	150,1	152,8	331,8
2014 г	275,1	151,5	148,4	325,5
2021 г	374,4	325,2	288,8	396,3
2022 г	385,4	384,5	289,9	408,3
2023 г	390,5	404,1	352,1	389,0
2024 г	360,5	364,7	351,3	358,4
Отношение 2024 г к 2013 г, %	128,4	242,9	229,9	108,0

В свете достижения пороговых значений Доктрины продовольственной безопасности в условиях критического отставания по уровню самобеспечения фруктами отрасль приобрела приоритетное значение в стратегическом регулировании своего развития. Это нашло отражение в возрастающих размерах государственной поддержки этого процесса, в том числе на инновационной основе (рисунок 7). Она охватила меры по закладке новых садов, раскорчевке старых насаждений, строительству новых плодохранилищ с регулируемой газовой средой и была сфокусирована на импортозамещении в области ресурсобеспечения садоводства. Во многом они способствовали достижению прогрессивной формы трансформации отрасли с умеренным типом наращивания возможностей увеличения ее экономического потенциала (таблица 3).

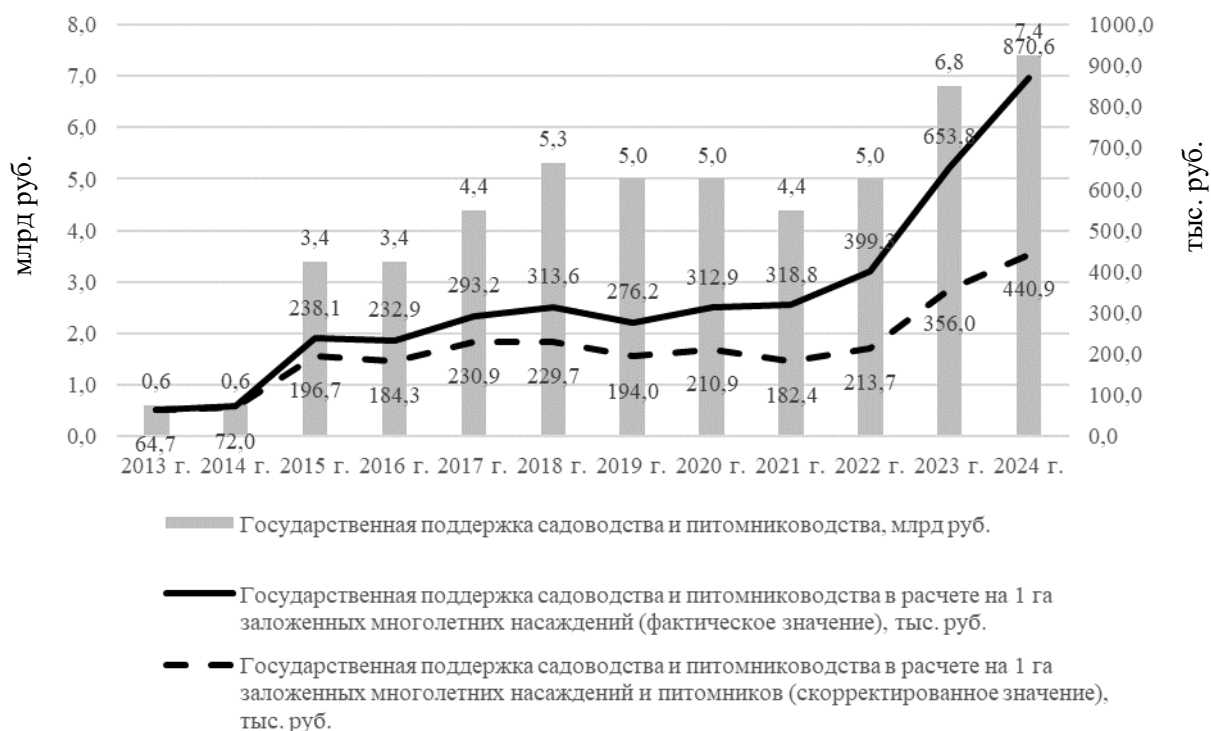


Рисунок 7 – Государственная поддержка садоводства и питомниководства в Российской Федерации

Инновационное и устойчивое развитие садоводства выступает базой для его системной трансформации.

Таблица 3 – Форма и тип развития садоводства в Российской Федерации, некоторых ее округах, развивающих промышленный способ его ведения в 2000–2024 годах

Федеральный округ	Значение угла α	Форма развития	Тип развития	Коэффициент резерва развития
Российская Федерация	30	Прогрессивная	Умеренное	0,15
Северо-Кавказский	55	Прогрессивная	Устойчивое	0,04
Южный	30	Прогрессивная	Умеренное	0,09
Центральный	20	Прогрессивная	Умеренное	0,34
Приволжский	6	Прогрессивная	Стагнация	0,59

Экономическая, социальная и экологическая устойчивости выступают исходной базой для нее, научная сфера – сопровождающей системой внедрения научно-технических достижений в области селекции, механизации, автоматизации, цифровизации садоводства. Значение комплексного коэффициента системного развития садоводства увеличилось с 0,715 до 0,840 или на 17,5 п.п., сохранив высокий уровень развития отрасли. В дальнейшем это позволит уточнить цели долгосрочного горизонта развития и пространственно-временного планирования его роста (рисунок 8). Однако с 2023 года его величина снизилась по сравнению с пиковым значением 2022 года, равным 0,891 или на 5,7 п.п. до 0,840 в 2024 году.

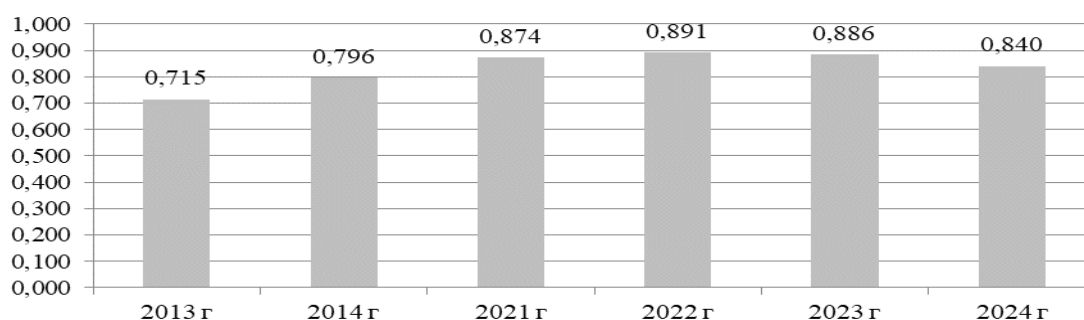


Рисунок 8 – Комплексный коэффициент системного развития садоводства в Российской Федерации, доли

В целом, сложившаяся конфигурация уровней инновационного, устойчивого развития садоводства, показала структурность применяемого подхода к системной трансформации отрасли. Однако для полного раскрытия возможностей достижения целей стратегического характера требуется усиление инновационной активности в формировании производственной инфраструктуры и проведение институциональных преобразований в отрасли.

Это позволило сформулировать перспективные направления дальнейшего развития садоводства на долгосрочную перспективу, связанные с:

- повышением надежности наращивания объемов производства плодов и ягод;
- широким импортозамещением в сферах хранения плодов, логистики движения товарных потоков, технологического и машинно-технического обеспечения, цифровизации садоводства;
- формирования кооперативных систем сбыта по линии «производство – розничная торговля»;
- научным сопровождением производства, хранения, переработки плодов, создания собственных технических регламентов по безопасности свежих плодов и ягод, по планированию земельных участков под садами и ягодниками, качеству посадочного материала.

7. Научно обоснованная концепция и разработанные в ее рамках основные направления стратегического развития садоводства.

Стратегическое развитие садоводства может осуществляться наиболее успешно в устойчивом режиме в случае если концептуальное видение этого процесса будет дополнено экономическим инструментарием стимулирования рационального использования интеллектуального и производственного потенциалов всех задействованных в этом процессе хозяйствующих субъектов – от научных учреждений до садоводческих хозяйств.

Основные направления и меры совершенствования стратегического развития садоводства разработаны в рамках модернизированной концепции трансформации отрасли, которая предусматривает:

- расширение горизонта перспективы действия стратегии развития отрасли;
- углубление целей трансформации отрасли;

- увеличение объектов регулирования до системообразующего подкомплекса АПК;
- формирование организационно-экономического механизма развития плодоконсервного подкомплекса АПК с повышением значения его стимулирующего инструментария (рисунок 9).

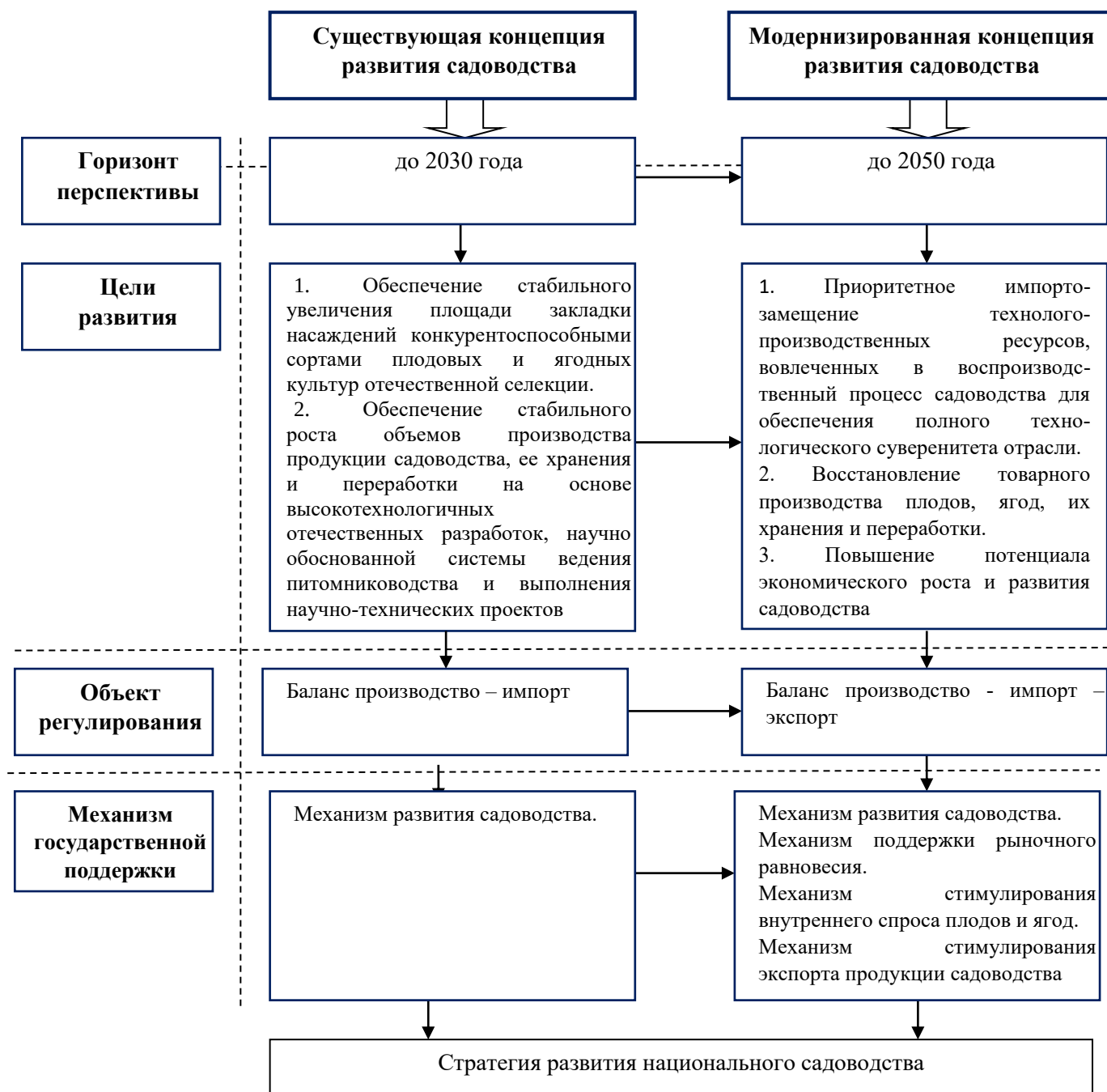


Рисунок 9 – Логическая схема модернизации системы стратегического развития национального садоводства

Видение стратегического развития садоводства в предлагаемом варианте может охватывать период не менее 25-летней перспективы, что автоматически расширяет горизонты рассматриваемой перспективы до 2050 года.

Углубление целей трансформации отрасли должно быть осуществлено в части перехода от формулировок о наращивании площадей закладки плодово-

ягодных насаждений и увеличении объемов производства плодов и ягод к обеспечению технологического суверенитета, восстановлению товарного производства плодово-ягодной продукции для поставок на потребительский и сырьевой рынки фруктов, повышения потенциала экономического роста и развития садоводства как основополагающей отрасли плодоконсервного производства в целом с формированием инструментария экономического механизма развития отрасли, ориентированные на стимулирование ее саморазвития.

Достижение целей продовольственной безопасности обеспечения фруктами и ягодами за счет национального производства (60% порогового значения внутреннего потребления) позволит расширить возможности применения регулирующих воздействий на область формирования экспортного потенциала садоводства.

При этом сбыт плодов и ягод может осуществляться как в свежем виде, так и в виде первично- или глубокопереработанной продукции, что, несомненно, может обеспечить прирост мультиплицирующего эффекта в смежных отраслях садоводства через повышение коммерческой и народнохозяйственной эффективности.

Достижение таких амбициозных целей развития садоводства можно только при создании условий преодоления выше выявленных противоречий в развитии отрасли и системной реализации направлений стратегической трансформации в рамках решения комплекса задач по совершенствованию инструментов организационно-экономического механизма управления развитием отрасли (мер государственного регулирования по стимулированию наращивания товарной массы плодов, внедрению технологии точного садоводства, строительству и модернизации плодохранилищ), формированию конкурентных преимуществ садоводства хозяйств организованного сектора перед отраслью домохозяйств (углубление многоукладности развития садоводческого агробизнеса, комплексная механизация и автоматизация производственных процессов в садоводстве и питомниководстве, расширение ассортимента плодоконсервной продукции с применением плодового и ягодного сырья, в том числе с повышенной биологической ценностью на основе пищевой комбинаторики; повышение энергоэффективности производства плодов и ягод, продукции их переработки; переработка отходов плодоконсервного производства), стимулированию внутреннего спроса на плоды и ягоды отечественного производства (включение плодово-ягодной продукции в перечень продовольственных товаров, подлежащих субсидированию малоимущих групп населения), формированию культуры потребления плодов и ягод (пропаганда ежедневного потребления свежих плодов, ягод, соков; стимулирование выбора функциональных и экопродуктов населением), обеспечению полного удовлетворения внутренних национальных потребностей в плодах и ягодах в свежем и переработанном виде (экономическое стимулирование перехода основного производства в хозяйства организованного сектора, внедрение цифровых технологий в производство продукции садоводства, предусматривающие возможность интегрирования в ERP-системы

планирования и управления сельскохозяйственными организациями), формированию потенциала экспортоориентированности садоводства (расширение рынка сбыта плодоконсервной продукции как вторичного рынка продаж плодов), обеспечению импортоопережения в области селекционных достижений (увеличение масштабов и интенсификация селекционных процессов в садоводстве, сортоизучения, размножения и допуска к использованию новых сортов плодовых и ягодных культур), повышению конкурентоспособности продукции садоводства, в том числе в переработанном виде, на внутреннем и внешнем рынках фруктов (повышение эффективности производства продукции садоводства на основе системной роботизации производственных процессов ее выращивания с применением подходов цифровизации агробизнеса и управления им с помощью искусственного интеллекта, формирование экосистемы на основе конвергенции информационных технологий, новых материалов (в том числе нанотехнологий), энергетических, биотехнологических и транспортных систем в садоводстве), повышению эффективности распределительных отношений в плодоконсервном производстве (совершенствование продуктовых цепочек с минимизацией максимально маржинальной сферы торговли, ребрендинг садоводства).

Все они должны быть реализованы в комплексе на основе достижения высокой экономической эффективности.

8. Определенные в сценарном представлении стратегические ориентиры развития садоводства.

С учетом совокупных возможностей развития садоводства разработаны три сценария прогноза: консервативный, базовый и целевой (таблица 4).

Все сценарии развития предполагают разный масштаб внедрения технологических инноваций в производственные процессы садоводства – минимальный – в консервативном сценарии, ориентированном на сохранение сложившихся тенденций развития отрасли; максимальный – основывающийся на системном подходе к применению новых производственных систем – в целевом, направленном на достижение заявленных целей в Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2050 года.

Активное развитие садоводства будет получать в перспективе при условиях возможности реализации экономических интересов сельскохозяйственными производителями и минимизации рисков внешних шоков.

К 2050 году планируются усиление различий межсценарного развития садоводства по уровню самообеспечения плодами и ягодами с 2,5% в 2030 году до 10,0% – в 2050 году при увеличении его абсолютного значения по базовому сценарию с 43,1 до 67,5% и достижению 70,0% в 2050 году по целевому варианту развития.

Необходимо отметить, что в долгосрочной перспективе прогнозируется увеличение доли хозяйств организованного сектора в общероссийском валовом

сборе плодов и ягод с 47,3% в 2024 году до 70,0% в целевом сценарии развития 2050 года.

Таблица 4 – Сценарный прогноз развития садоводства в Российской Федерации на перспективу

Показатели	В среднем в 2021- 2024 годах	Прогноз					
		Консервативный сценарий		Базовый сценарий		Целевой сценарий	
		2030 г.	2050г.	2030г.	2050г.	2030г.	2050г.
Площадь плодово-ягодных насаждений - всего, тыс. га	448,5	278,2	271,9	274,8	223,1	263,1	207,0
из них в							
хозяйствах организованного сектора	176,6	164,5	154,4	123,8	131,3	130,7	140,5
хозяйствах населения	271,9	113,7	117,5	151,0	91,9	132,4	66,6
в том числе в плодоносящем возрасте	356,2	230,4	247,8	233,3	176,8	221,6	216,6
из них в							
хозяйствах организованного сектора	111,4	126,5	140,3	95,3	119,3	100,5	127,7
хозяйствах населения	244,8	103,9	107,4	138,0	57,5	121,0	88,9
Валовой сбор плодов и ягод, тыс. т	4490,3	4751,6	6129,8	5036,3	6184,4	5295,4	6587,7
в том числе в							
хозяйствах организованного сектора	1899,4	2257	3677,9	2457,7	4174,5	2647,7	4611,4
хозяйствах населения	2590,9	2494,6	2451,9	2578,6	2009,9	2647,7	1976,3
Урожайность, ц/га	126,1	206,2	247,4	215,9	349,8	239	304,2
в том числе в хозяйствах организованного сектора	170,5	178,4	262,1	258	349,8	263,4	361,1
Уровень самообеспечения плодами и ягодами, %	43,0	47,5	60,0	48,8	67,5	50,0	70,0
Инвестиции, млрд. руб.	13,44	10,2	8,8	14,3	12,4	18,3	16,1
Уровень рентабельности, %	26,3	28,2	29,3	33,5	45,5	47,0	51,6

К 2050 году ожидается увеличение производства плодов и ягод в сельскохозяйственных организациях, крестьянских (фермерских) хозяйствах и у индивидуальных предпринимателей до 3677,9 тыс. т в консервативном варианте (увеличение составит 93,6% от уровня средних значений 2021–2024 годов), 4174,5 тыс. т (в 2,1 раза) – в базовом, 4611,4 тыс. т (в 2,4 раза) – в целевом.

Следует отметить, что в долгосрочной перспективе ожидается увеличение возможностей расширенного воспроизводства отрасли.

Таким образом, в перспективе в садоводстве могут усилиться структурные изменения, затрагивающие пропорции сочетания категорий хозяйствования и видовой состав плодово-ягодных культур.

9. Предложенные инструменты стимулирования стратегического развития садоводства.

Инструменты стратегического развития садоводства формируют комплекс экономических, инновационных и управленческих подходов, обеспечивающих реализацию приоритетных направлений и повышение эффективности отрасли в долгосрочной перспективе. В их числе следует назвать:

1. Возврат в хозяйственный оборот неиспользуемых площадей плодово-ягодных насаждений, находящихся в плодоносящем возрасте.
2. Развитие агропромышленной интеграции в рамках кластерных образований регионов.
3. Развитие отраслевой экосистемы.
4. Внедрение ресурсосберегающих технологий производства плодово-ягодной продукции.
5. Совершенствование государственной поддержки через введение субсидий на товарное производство продукции садоводства.
6. Стимулирование достижения высокоэффективных инновационных продуктов (технологий) через развитие фонда интеллектуальной собственности сельского хозяйства.

По нашим оценкам, только вовлечение в оборот таких садов и ягодников в хозяйствах всех категорий позволило бы дополнительно получать до 294 тыс. т плодов и ягод, в том числе в сельскохозяйственных организациях – 293,1 тыс. т, в крестьянских (фермерских) хозяйствах и у индивидуальных предпринимателей – 0,5 тыс. т, в хозяйствах населения – 0,4 тыс. т.

Возможности развития агропромышленной интеграции прямого типа расширены в рамках кластерных структур, организованных в некоторых регионах Российской Федерации и доказавших свою экономическую перспективность. Эффективный кластер в области садоводства в Тамбовской области может начать свою работу при организационной и финансовой поддержке со стороны государства предпринимательских инициатив по совместному бизнесу, ориентированному на приращение прибавочной стоимости сельскохозяйственного сырья и организации централизованного сбыта конечной продукции. Достижение таких условий в рамках отраслевого кластера видится в изменении сущности подхода к созданию кластерных структур через экономическое побуждение к совместной хозяйственной деятельности, включая хозяйства населения. Наиболее приемлемой организационно-правовой формой создания такой организации является сельскохозяйственный перерабатывающий потребительский кооператив, организационно и экономически поддерживаемый со стороны государства, позволяющий объединить производственные и финансовые возможности юридических и физических лиц без возникновения избыточных обязательств сторон по отношению к создаваемой структуре.

Проект может получить полную дисконтированную окупаемость за 4,5 года, обеспечив нулевую прибыльность при внутренней рентабельности 18,5%. Следует отметить, что в результате его реализации кооперативное

формирование (сельскохозяйственный потребительский перерабатывающий кооператив) может получать прибыль в размере 101,3 руб. в расчете на 1 рубль произведенных затрат.

Одним из аспектов цифрового развития садоводства является развитие экосистемного подхода в организации системы сбыта, образования, трудоустройства, информационного обеспечения сельскохозяйственных производителей в интернет–пространстве путем расширения экосистемы «Своё» (Россельхозбанк).

Ресурсосбережение в садоводстве достигается путем применения технологий дифференцированного (точного) ведения отрасли, фертигации, комбинированных и роботизированных агрегатов для обработки почв междурядий сада и ягодника, осуществления трудоемких работ механизированным способом, биологизации земледелия, интегрированных схем защиты растений, систем морального и материального стимулирования рационального расхода материальных ресурсов.

Совершенствование организационно-экономического механизма развития садоводства может осуществляться по двум направлениям:

- 1) государственной поддержки, направленной на стимулирование увеличения производства товарной продукции садоводства;
- 2) стимулирования интенсивности разработки селекционных достижений через выплаты из централизованного фонда оригинаторам сортов и разработчикам технологических инноваций в отрасли.

Следует отметить, что меры государственной поддержки развития садоводства, имеющие выравнивающее значение (компенсирующая поддержка) в сочетании со стимулирующими субсидиями могут способствовать повышению устойчивости этого специализированного агробизнеса.

В перспективе в Российской Федерации увеличение комплексного показателя системного развития садоводства Российской Федерации может составить 1,286, увеличившись на 47,3 п.п., что свидетельствует об устойчивых возможностях приближения отрасли к абсолютно высокому уровню управляемой трансформации (рисунок 10).

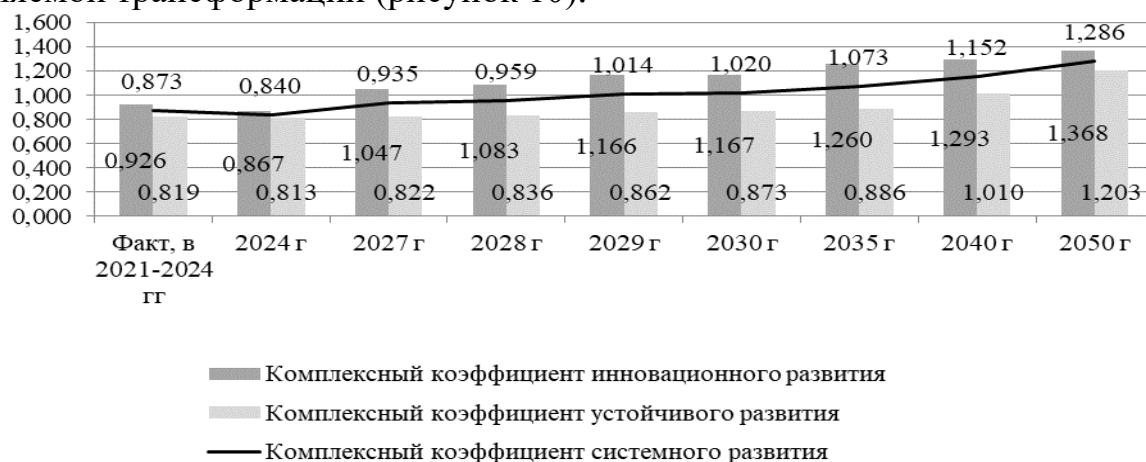


Рисунок 10 – Комплексные коэффициенты устойчивого, инновационного, стратегического развития в садоводстве в Российской Федерации на перспективу

Полученные результаты исследования позволили сформировать теоретические и методологические положения, а также практические рекомендации по стратегическому развитию садоводства, направленные на устойчивое его развитие и обеспечение продовольственной безопасности в сфере потребления плодово-ягодной продукции.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенные исследования позволили расширить теоретические, методологические, методические положения и дать практические рекомендации, направленные на обоснование возможностей эффективного стратегического развития садоводства, на основе сделанных выводов сформулировать предложения по совершенствованию организационно-экономического устройства отрасли.

1. Стратегическое развитие садоводства представляет собой планомерный процесс преобразования отрасли на инновационной основе, сопровождающийся наращиванием стратегического и экономического потенциалов сельскохозяйственными производителями в соответствии с долгосрочными целями продовольственного обеспечения населения страны и формирования экспортных возможностей внешней торговли продукцией отрасли через устойчивое расширение масштабов и повышение эффективности производства плодов и ягод на принципах системности, согласованности, эффективности, рациональности, устойчивости с дополнением рациональной достаточности потребления и разнообразия питания плодами и ягодами национального производства в условиях нестабильного действия факторов внешней среды.

2. Базовыми категориями, определяющими стратегическое развитие садоводства являются: стратегическая эффективность трансформации отрасли, отражающая экономическую отдачу ресурсов, вовлеченных в реализацию стратегии ее развития; устойчивый режим ее обеспечения, выступающий условием этого процесса, как источника формирования дополнительной стоимости и сохранения темпов ее наращивания в отрасли, что стабилизирует ее воспроизводство; экономическая пластичность, отражающая способность к адаптационным преобразованиям садоводства на инновационной основе поддерживать равновесное состояние производственной системы садоводства без изменения его внутренней структуры.

3. Предложенная классификация факторов раскрывает возможности сглаживания или стимулирования их влияния разной степени воздействия на процесс производства и экономические параметры функционирования садоводства, меняя тем самым качественные характеристики влияния внешних условий. Выделены нерегулируемые, условно регулируемые и регулируемые факторы развития садоводства, дополненные уровнем экономической согласованности в установлении соотношения смежных отраслей садоводства, стимулирования наращивания потенциала импортоопережения во взаимодействии со сферой отраслевой науки, повышения

конкурентоспособности продукции отрасли. Воздействие на них осуществляется через реализацию инновационных решений в производственно-экономической, организационно-управленческой и экономической областях взаимодействия, комплексно ведущих к расширению масштабов их применения и смене технологического уклада в отрасли, в конечном счете.

4. Методология исследования стратегического развития садоводства опирается на системно-воспроизводственный подход к поэтапной оценке эффективности воспроизводства, как базисной категории, лежащей в основе формирования условий реализации стратегии развития отрасли и ее дальнейшей стратегической трансформации на основе широкого внедрения в производственные процессы инновационных способов, приемов, систем их осуществления; повышения устойчивого развития садоводства, позволяющего контролировать стратегическое достижение целевых параметров развития отрасли при осуществлении хозяйственной деятельности всеми участниками продуктовой цепи производства плодов и ягод. Выявлены методологические принципы оценки успешности осуществления стратегического развития садоводства в целях обеспечения устойчивого развития отрасли и продовольственной безопасности по обеспечению производства ее продукции в перспективе (структурная сложность, сценарный подход к планированию, измеримости, верифицируемости), учет которых позволит обеспечить теоретическую адекватность алгоритма его оценки через систему показателей, отражающих специфичные черты садоводства (длительность размещения, отложенность получения эффекта, капиталоемкость, необходимость развития производственной инфраструктуры), имеющие внутреннюю согласованность, что может способствовать получению оценочных результатов с высокой степенью надежности. Выявлены методологические закономерности стратегического развития садоводства (модернизации, долгосрочной инерционности, определения качеством и структурой ресурсов, равномерности воспроизводственной цикличности, многоуровневости управления развитием, пространственной и структурной асимметричности). В совокупности выявленные методологические положения позволяют рассматривать различные аспекты развития садоводства с позиций объективности решения проблемы повышения эффективности производства продукции садоводства. Апробация предложенной методологии исследования стратегического развития садоводства подтвердило гипотезу о достижении его результативности при обеспечении инновационной и устойчивой трансформации отрасли.

5. В рамках предложенного методического подхода оценки стратегического развития садоводства установлены основные тенденции развития садоводства в Российской Федерации в 2013-2024 годах, проявившиеся в пространственном перемещении производства плодов и ягод в регионы с благоприятными природно-климатическими условиями (Северо–Кавказский, Южный федеральные округа на 32,9 п.п. до 69,2%), институциональной структуризации отрасли с увеличением доли хозяйств организованного сектора в структуре валового производства плодов и ягод по категориям хозяйств на 22,5 п.п. до 47,3%, усилении технологической

интенсивности ведения садоводства в них (увеличение урожайности садовых культур составило 263,7 п.п. до 264,8 ц/га в сельскохозяйственных организациях и 487,3 п.п. – в крестьянских (фермерских) хозяйствах и индивидуальных предпринимателей). Оценка эффективности воспроизводства отрасли позволила установить увеличение экономической отдачи производства плодов и ягод в хозяйствах разных категорий суживающейся амплитудой различий между ними по показателю производства валовой продукции отрасли в сопоставимых ценах в расчете на 1 га плодово-ягодных насаждений, находящихся в плодоносящем возрасте, в Российской Федерации (с 2,2 раз в 2013 году с лидерством хозяйств населения (с достигнутым уровнем урожайности насаждений 331,8 ц/га) до 1,7% – в 2024 году с лидерством сельскохозяйственных организаций (364,7 ц/га)); выравнивании пропорций распределения продукции по направлениям использования – на переработку до 45,3% в 2024 году (оценка) против 25,9% в 2013 году с возрастающим объемом востребованности плодов и ягод участниками национального рынка фруктов на 14,3% за исследованный период, что привело к повышению уровня продовольственной независимости по этой продовольственной группе – уровень самообеспечения увеличился до 43,1% (на 11,0 п.п.), доля национального производства в объеме предложения – до 32,1% (на 7,2 п.п.).

6. Авторская методика оценки стратегического развития садоводства, предполагающая комплексное исследование структурных процессов инновационной и устойчивой трансформации отрасли в ключевых научной, производственной, инфраструктурной, экономической, экологической, социальной проекциях. В результате ее применения установлено, что стратегическое развитие садоводства в Российской Федерации осуществляется по умеренному типу прогрессивного развития с тенденцией снижения, но сохранения в пороговых границах высокого уровня, что определяет необходимость корректирования реализуемых мероприятий по наращиванию экономического потенциала хозяйств организованного сектора, производственной инфраструктуры хранения при сохранении и дальнейшем совершенствовании государственной поддержки развития отрасли в целях сохранения темпов ее устойчивого развития.

7. Предложенная концепция стратегического развития садоводства наряду с целевой направленностью на обеспечение продовольственной безопасности и технологического суверенитета отрасли предусматривает создание самомотивирующего организационно-экономического механизма стимулирования повышения эффективности производства плодов и ягод. В ее рамках определены основные направления долгосрочной трансформации отрасли, затрагивающие наращивание ее экономических возможностей на конкурентной основе, стимулирование внутреннего спроса на плоды и ягоды, переход к режиму полного самообеспечения внутренних потребностей в плодах и ягодах в сочетании с созданием потенциала экспортоориентированности национального садоводства, а также формирование импульса экономического роста в нем за счет вскрытия внутренних резервов повышения эффективности производства плодово-ягодной продукции.

8. На основе предложенной модели прогнозирования развития садоводства, научно обоснована возможность наращивания объемов производства плодовой продукции, сопровождаемого повышением его эффективности при использовании резервов от системного внедрения отраслевых инноваций в разрезе консервативного, базового и целевого сценариев развития. Их различие в возможностях системного применения инновационных технологий формирования садов и выращивания урожая плодов может способствовать достижению уровня самообеспечения плодами и ягодами к 2050 году на уровне 60,0–70,0%. Следует отметить, что при снижении темпов закладки садов до уровня 7,3 тыс. га в год, создаваемый ресурсный потенциал отрасли в хозяйствах организованного сектора будет способен, в консервативном сценарии ее развития, обеспечивать поступление на агропродовольственный рынок не менее 3677,9 тыс. т плодов, что 93,6 п.п. больше, чем в 2024 году, в целевом – 4611,4 тыс. т, что на 24,3% больше, чем в консервативном сценарии и в 2,4 раза – чем в 2024 году.

С экономических позиций ожидается, что может быть достигнуто увеличение урожайности семечковых культур к 2050 году на уровне 349,8 ц/га, что на 80,8 п. п. выше, чем в 2024 году. При этом наиболее полное использование экономического потенциала садов семечковых культур интенсивного типа может способствовать увеличению уровня рентабельности производства плодов семечковых культур в сельскохозяйственных организациях Российской Федерации с 26,3%, полученного в 2023 году, до 47,0–60,8% в 2050 году в зависимости от реализуемого сценария развития.

9. Меры по повышению сбалансированности развития садоводства предусматривают углубление кластеризации отрасли с расширением доступа к инновационной и рыночной инфраструктуре через дополнение отраслевой экосистемы гиперссылками на технологическую платформу и электронные магазины посадочного материала, усиления кооперационных процессов среди производителей плодов косточковых культур и ягод – создание сельскохозяйственных потребительских кооперативов, совершенствование инструментария организационно-экономического механизма развития садоводства, затрагивающего векторность и прогрессивность развития отрасли – совершенствование стимулирующих механизмов государственной поддержки и повышение мотивации к повышению интенсивности разработок селекционных инноваций – создание фонда защиты интеллектуальной собственности в сельском хозяйстве.

СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в журналах из Перечня рецензируемых научных изданий

1. Кузичева, Н. Ю. Асимметричность развития садоводства как проблема его стратегической трансформации / Н.Ю. Кузичева // Russian Journal of Management. – 2025. – Т. 13, № 6. – С. 10-18. – 0,5 п.л.
2. Кузичева, Н. Ю. Устойчивое развитие садоводства на основе инноваций: направления и инструментарий обеспечения / Н.Ю. Кузичева, С.А. Жидков // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2025. – № 4 (83). – С. 249-252. – 0,6 п.л., в т.ч. авт. 0,3 п.л.
3. Кузичева, Н. Ю. Принципы и закономерности стратегического развития садоводства / Н.Ю. Кузичева, Н.В. Карамнова, М.А. Соломахин // Вестник КГМТУ. – 2024. – №12. – С. – 153-161. – 0,5 п.л., в т.ч. авт. 0,3 п.л.
4. Кузичева, Н. Ю. Стратегические проблемы развития садоводства России/ Н.Ю. Кузичева // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2023. – № 1 (72). – С. 142-146. - 0,3 п.л.
5. Кузичева, Н. Ю. Экономическая адаптация малых предприятий садоводческого агробизнеса: проблемы и пути их решения / Н. Ю. Кузичева, А. А. Волкова, Д. О. Свиридов // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 11. – С. 110-114. – 0,5 п.л., в т.ч. авт. 0,2 п.л.
6. Кузичева, Н. Ю. Стратегическая эффективность развития садоводства как отражение успешности адаптации агробизнеса / Н. Ю. Кузичева // Russian Journal of Management. – 2023. – Т.11. – № 4. – С. 559-563. – 0,2 п.л.
7. Кузичева, Н. Ю. Экономическая адаптация сельскохозяйственных товаропроизводителей к условиям внешней среды: оценка и перспективы / Н. Ю. Кузичева, А. С. Труба, А. А. Волкова // Экономика сельского хозяйства России. – 2022. – № 10. – С. 8-12. – 0,5 п.л., в т. ч. авт. 0,2 п.л.
8. Кузичева, Н. Ю. Формирование воспроизводственного контура развития садоводства на инновационной основе / Н. Ю. Кузичева // Вестник КрасГАУ. – 2013. – № 4. – С. 21-29. – 0,65 п.л.
9. Кузичева, Н. Ю. К вопросу о сущности стратегии развития / Н. Ю. Кузичева // Вестник КрасГАУ. – № 6. – 2012. – С. 9-12.– 0,65 п.л.
10. Кузичева, Н. Ю. Обоснование оценки стратегической устойчивости развития садоводства: методологический аспект / Н. Ю. Кузичева // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2013. – № 1. – С.119-122. – 0,35 п.л.
11. Шаляпина, И.П.Методический подход к оценке устойчивости развития садоводства России / И. П. Шаляпина, Н. Ю. Кузичева // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2012. – № 4. – С42-45. – 0,3 п.л., в т.ч. авт. 0,2 п.л.
12. Шаляпина, И. П. Целевые ориентиры долгосрочного развития сельского хозяйства России / И.П. Шаляпина, Н. Ю. Кузичева // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2011. – № 2. – С. 73-75.– 0,3 п.л., авт. 0,2 п.л.
13. Кузичева, Н. Ю. Развитие садоводства России: проблемы и пути их решения / Н.Ю. Кузичева// Вестник Череповецкого государственного университета. – 2011. –№ 2 (29).– С. 52-56. – 0,55 п.л.
14. Шаляпина, И. П. К вопросу о методике прогнозирования продовольственного обеспечения России / И.П. Шаляпина, Н. Ю. Кузичева // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ. – 2011. – № 2. – С. 137-139. – 0,3 п.л., авт. 0,2 п.л.
15. Кузичева, Н. Ю. Страхование урожая и насаждений в садоводстве: методический и практический аспекты / Н. Ю. Кузичева // Экономика сельского хозяйства России. – 2010. – № 10. – С. 65-71. – 0,35 п.л.

16. **Кузичева, Н. Ю.** Садоводство в России и за рубежом: перспективы инновационного развития / Н. Ю. Кузичева // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2010. - № 4. – С. 13-15. – 0,4 п.л.
17. **Кузичева, Н. Ю.** Стратегия развития садоводства России / Н. Ю. Кузичева // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2010. - № 2. – С. 48-50. – 0,45 п.л.
18. **Кузичева, Н. Ю.** Процессный подход к инновациям в садоводстве / Н. Ю. Кузичева, М.Т. Габуев // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2010. – № 1. – С. 120-123. – 0,4 п.л., авт. 0,25 п.л.
19. **Кузичева, Н. Ю.** Технологическая многоукладность в стратегическом развитии садоводства / Н. Ю. Кузичева // Садоводство и виноградарство. - 2012. – №2. – С. 35-38. – 0,5 п.л.
20. **Кузичева, Н.Ю.** Методологические изменения основ развития садоводства России в постреформенный период / Н. Ю. Кузичева // Аграрная наука. – 2011. – № 8. – С. 14-15. – 0,2 п.л.

Монографии и главы в коллективных монографиях

21. Ананских, А. А. Формирование стратегии управления развитием аграрного производства: концептуальные аспекты развития / А. А. Ананских, О. Ю. Анциферова, А. Н. Греков, Н. И. Греков, Н. С. Грекова, **Н. Ю. Кузичева** и др. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2012. – 25,6 п.л., в т.ч. авт. 1,4 п.л.
22. **Кузичева, Н. Ю.** Стратегия устойчивого развития садоводства России на инновационной основе / Н. Ю. Кузичева. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2012. – 254 с. – 12,4 п.л.
23. Ананских, А. А. Методология оценки и прогнозирования устойчивого развития аграрного производства / А. А. Ананских, О. Ю. Анциферова, А. Н. Греков, Н. И. Греков, Н. С. Грекова, **Н. Ю. Кузичева** и др. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2012. – 32,9 п.л., в т.ч. авт. 1,8 п.л.
24. Бунин, М. С. Методология обоснования перспектив развития регионального плодовоовощного комплекса/ М. С. Бунин, И. П. Шаляпина, А. Н. Квочкин, Н. И. Греков, **Н. Ю. Кузичева**, М. А. Соломахин. М.: ФГУН Росинформагротех", 2006. – 160 с. – 9 п.л., в т.ч. авт. 5,0 п.л.
25. Завражнов, А. И. Кооперация и интеграция в повышении эффективности функционирования хозяйств населения / А. И. Завражнов, А. В. Никитин, А. Н. Квочкин, И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, **Н. Ю. Кузичева** и др. – Мичуринск – наукоград РФ: Издательство Мичуринского ГАУ, 2007. – 90 с. – 5,2 п.л., авт. 1,8 п.л.
26. Шаляпина, И.П. Кооперационные и интеграционные процессы в сфере плодоконсервного производства / И. П. Шаляпина, **Н. Ю. Кузичева**, Е. Ю. Семенов – Тамбов: Профит, 2004. – 174 с. – 10 п.л., в т.ч. авт. 4,5 п.л.

Статьи в журналах и сборниках научных трудов

27. **Кузичева, Н. Ю.** Организационно–экономические направления инновационного развития садоводства Тамбовской области / Н.Ю. Кузичева, Н. В. Карамнова // Международный научно–исследовательский журнал. – 2025. – № 10 (160). – С. 72. – 0,6 п.л., в т.ч. авт. 0,3 п.л.
28. **Кузичева, Н. Ю.** Технологическая безопасность национального садоводства / Н. Ю. Кузичева // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления. Материалы II Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Мичуринск, 23 апреля 2025 г. — Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2025. – С. 205-210. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,2 п.л.
29. **Кузичева, Н. Ю.** Особенности формирования, эффективность использования и управления производственными фондами в садоводстве / Н. Ю. Кузичева, А. Е. Несмеянова, Ф.А. Таракановский // Наука и Образование. – 2025. – Т.8, № 2. – С. 71. – 0,3 п.л., в т.ч. авт.

0,1 п.л.

30. **Кузичева, Н. Ю.** Стратегическое противоречие в инновационном развитии регионального садоводства / Н. Ю. Кузичева // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК. Сборник статей по материалам V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, г. Курган, 13 февраля 2024 г. – Курган: Издательство Курганского ГУ, 2024. – С. 204-208. – 0,2 п.л.

31. **Кузичева, Н. Ю.** Современные проблемы развития садоводства / М. А. Соломахин, Н. Ю. Кузичева, Е. С. Милосердова, М. Ради // Вызовы современности и стратегическое развитие аграрной экономики (IV Шаляпинские чтения). Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Мичуринск, 24 ноября 2023 г. — Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2023. – С. 372-377. – 0,3 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

32. **Кузичева, Н. Ю.** Стратегический потенциал садоводства: стоимостная оценка и специфика анализа / Н. Ю. Кузичева // Вызовы современности и стратегическое развитие аграрной экономики (IV Шаляпинские чтения). Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Мичуринск, 24 ноября 2023 г. — Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2023. – С.285-290. – 0,2 п.л.

33. **Кузичева, Н. Ю.** Рыночный потенциал садоводства: методика оценки и его эффективности использования / Н. Ю. Кузичева // Вызовы современности и стратегическое развитие аграрной экономики (IV Шаляпинские чтения). Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Мичуринск, 24 ноября 2023 г. — Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2023. – С.275-279. – 0,2 п.л.

34. **Кузичева, Н. Ю.** Адаптационный потенциал современного садоводства, формируемый на инновационной основе / Н. Ю. Кузичева, А. А. Волкова, С. И. Ефанов // Вызовы современности и стратегическое развитие аграрной экономики (IV Шаляпинские чтения). Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Мичуринск, 24 ноября 2023 г. — Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2023. – С.271-275. – 0,2 п.л.

35. **Кузичева, Н. Ю.** Количественный анализ влияния факторов на самообеспеченность фруктами населения России / Н. Ю. Кузичева // Экологические проблемы в отечественном садоводстве (V Потаповские чтения). Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, посвященной памяти доктора сельскохозяйственных наук, профессора, лауреата Государственной премии В.А. Потапова, г. Мичуринск, 16 ноября 2023. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2023. – С. 185-191. – 0,2 п.л.

36. **Кузичева, Н. Ю.** Оценка эффективности потребления фруктов и ягод как стадии воспроизводства национального садоводства / Н. Ю. Кузичева // Современные проблемы аграрной экономики и пути их решения. Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Чебоксары, 17 октября 2023 г. – Чебоксары: Издательство Чувашского ГАУ, 2023. – С. 143-147. – 0,2 п.л.

37. **Кузичева, Н. Ю.** Адаптационные изменения при возникновении стратегических разрывов в развитии садоводства / Н. Ю. Кузичева, А. А. Волкова // Современные проблемы аграрной экономики и пути их решения. Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Чебоксары, 17 октября 2023 г. – Чебоксары: Издательство Чувашского ГАУ, 2023. – С. 139-143. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

38. **Кузичева, Н.Ю.** Экономические особенности стратегического развития садоводства / Н.Ю. Кузичева, М.А. Соломахин // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК. Сборник статей по материалам IV Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, г. Курган, 16 февраля 2023 г. - Курган: Издательство Курганского ГУ, 2023. – С. 183-186. – 0,2 п.л.

39. **Кузичева, Н. Ю.** Актуальные проблемы развития садоводства в условиях действия санкций / М. А. Соломахин, Н. Ю. Кузичева // Вклад аграрных ученых в

реализацию десятилетия науки и технологии в Российской Федерации. Сборник статей по материалам Международной научно-практической конференции, г. Курган, 12-13 апреля 2023 г. - Курган: Издательство Курганский ГУ, 2023. – С.392-397. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

40. **Кузичева, Н. Ю.** Современные аспекты развития рынка семечковых культур / М. А. Соломахин, Н. Ю. Кузичева, А. С. Шипилов, А. С. Дегтярева // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления. Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Мичуринск, 25 апреля 2023 г. — Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2023. – С. 269-276. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

41. Соломахин, М.А. Организационно-экономические аспекты развития садоводства в условиях внешнеполитического санкционного давления / М. А. Соломахин, **Н. Ю. Кузичева**, Д.В. Топильская, А.С. Дегтярева // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления. Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Мичуринск, 25 апреля 2023 г. — Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2023. – С.263-269. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

42. **Кузичева, Н. Ю.** Стратегический подход к оценке эффективности развития регионального садоводства / Н. Ю. Кузичева, М. А. Соломахин, А. А. Сутормин // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления. Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Мичуринск, 25 апреля 2023 г. — Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2023. – С. 166-171. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

43. **Кузичева, Н. Ю.** Сущность стратегической эффективности развития регионального садоводства / Н. Ю. Кузичева, М. А. Соломахин // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления. Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Мичуринск, 25 апреля 2023 г. — Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2023. – С. 163-166. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

44. **Кузичева, Н. Ю.** Формирование экспортного потенциала национального садоводства / Н. Ю.Кузичева, М. А. Соломахин // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления. Материалы II Всероссийской национальной научно-практической конференции, г. Мичуринск, 17 апреля 2023 г. — Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2023. – С. 143-147. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

45. **Кузичева, Н. Ю.** Факторы стратегической устойчивости развития садоводства / Н.Ю. Кузичева // Стратегические направления развития экономики, финансов и бухгалтерского учета в современных условиях. Информационно-правовое обеспечение ГАРАНТ как комплексная профессиональная поддержка образовательной и научной деятельности. Материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции, г. Мичуринск, 21 февраля 2024 г. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2022. – С. 73-78. – 0,2 п.л.

46. **Кузичева, Н. Ю.** Перспективы стратегического управления развитием садоводства в Тамбовской области / Н. Ю. Кузичева, М. А. Соломахин // Приоритетные направления регионального развития. Сборник статей по материалам III Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, г. Курган, 10 февраля 2022 г. – Курган: Издательство Курганской СХА им. Т.С. Мальцева, 2022. – С. 121-124. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

47. **Кузичева, Н. Ю.** Инновационное развитие садоводства как основа формирования его стратегического потенциала в Тамбовской области / Н.Ю. Кузичева // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК. Сборник статей по материалам III Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, г. Курган, 10 февраля 2022 г. – Курган: Издательство Курганской ГСХА им. Т.С. Мальцева, 2022. – С. 270-273. – 0,2 п.л.

48. **Кузичева, Н. Ю.** Государственная поддержка перехода к интенсивному садоводству как стимул технологического рывка в сельском хозяйстве / Н. Ю. Кузичева // Проблемы и перспективы развития научно-технологического пространства, г. Вологда, 14-17 июня 2022 г. - Вологда: Вологодский научный центр РАН, 2022. – С. 138-142. – 0,2 п.л.

49. **Кузичева, Н. Ю.** Оценка экономической пластичности садоводства / Н. Ю. Кузичева // Аграрная наука на современном этапе: состояние, проблемы, перспективы. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, г. Майкоп, 19-21 октября 2022 г. – Майкоп: Издательство «Магарин Олег Григорьевич», 2022. – С. 300-303. – 0,2 п.л.

50. **Кузичева, Н. Ю.** Организационно-экономические аспекты стратегического развития современного садоводства в России / Н. Ю. Кузичева // Экологические проблемы в отечественном садоводстве: IV Потаповские чтения. Материалы Всероссийской национальной научно-практической конференции, посвященной памяти доктора сельскохозяйственных наук, профессора, лауреата Государственной премии В.А. Потапова, г. Мичуринск, 29 ноября 2022 г. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2022. – С. 93-96. – 0,2 п.л.

51. **Кузичева, Н. Ю.** Развитие инновационных технологий в питомниководстве как направление повышения устойчивости трансформации садоводства / Н. Ю. Кузичева // Аграрная экономика регионов: наука и практика. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, г. Чебоксары, 14-15 октября 2022 г. – Чебоксары: Издательство Чувашский ГАУ, 2022. – С. 109-113. – 0,2 п.л.

52. Соломахин, М.А. Развитие садоводства в России: современное состояние и перспективы / М. А. Соломахин, **Н. Ю. Кузичева** // Приоритетные направления регионального развития. Сборник статей по материалам II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, г. Курган, 25 февраля 2021 г. – Курган: Издательство Курганская ГСХА им. Т.С. Мальцева, 2021. – С. 259-264. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

53. Соломахин, М. А. Современные тенденции развития садоводства в России / М. А. Соломахин, А. А. Соломахин, **Н. Ю. Кузичева** // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса. Сборник трудов XII международной научно-практической конференции, г. Брянск, 25–26 марта 2021 г. – Брянск: Издательство Брянского ГАУ, 2021. – С. 165-171. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

54. Соломахин, М. А. Инновационные технологии в производстве продукции садоводства / М.А. Соломахин, **Н. Ю. Кузичева** // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК. Сборник статей по материалам II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, г. Курган, 18 февраля 2021 г. – Курган: Издательство Курганской ГСХА им. Т.С. Мальцева, 2021. – С. 908-912. – 0,2 п.л.

55. **Кузичева, Н. Ю.** Стратегическое управление бизнес-процессами в садоводстве на региональном уровне / Н. Ю. Кузичева, М. А. Соломахин // Научно-образовательная среда как основа развития интеллектуального потенциала сельского хозяйства регионов России. Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 90-летию ФГБОУ ВО Чувашский ГАУ, г. Чебоксары, 22 октября 2021 г. – Чебоксары: Издательство Чувашского ГАУ, 2021. – С. 575-577. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

56. **Кузичева, Н. Ю.** Стратегический разрыв в развитии садоводства в Тамбовской области / Н.Ю. Кузичева // Инновационное развитие региона: проблемы, перспективы (IV Шаляпинские чтения). Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, г. Мичуринск, 26 ноября 2021 г. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2021. – С. 202-206. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

57. **Кузичева, Н.Ю.** Стратегический анализ развития садоводства в Тамбовской области / Н. Ю. Кузичева // Инновационное развитие региона: проблемы, перспективы (IV Шаляпинские чтения). Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической

конференции, г. Мичуринск, 26 ноября 2021 г. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2021. – С. 197-201. – 0,2 п.л.

58. **Кузичева, Н. Ю.** Результативность стратегического управления развитием садоводства в Тамбовской области / Н. Ю. Кузичева // Инновационное развитие региона: проблемы, перспективы (IV Шаляпинские чтения), г. Мичуринск, 26 ноября 2021 г. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2021. – С. 192-197. – 0,2 п.л.

59. **Кузичева, Н. Ю.** Межгосударственные связи в обеспечении продуктами садоводства и виноградарства в России / Н. Ю. Кузичева // Инновационное развитие региона: проблемы, перспективы (IV Шаляпинские чтения), г. Мичуринск, 26 ноября 2021 г. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2021. – С. 188-192. – 0,2 п.л.

60. **Kuzicheva, N. Yu.** Strategic competitiveness management of modern horticulture: targets and directions / N. Yu. Kuzicheva, M. A. Solomakhin, A. S. Karaichev, N. V. Shcherbakov, A. N. Kvochkin // European proceedings of social and behavioural sciences. Conference on land and rural studies essential (LEASECON 2021), Omsk, 10-11 may 2021 year. – Omsk: Omsk State Agrarian University, 2021. – P. 307-313. – 0,4 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

61. Карамнова Н. В. Методический подход к оценке эффективности стратегического управления продуктовым подкомплексом АПК / Н. В. Карамнова, **Н. Ю. Кузичева**, Д. А. Поляков // Международный научно-исследовательский журнал. – 2020. – № 9-1 (99). – С. 187-191. – 0,3 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

62. **Кузичева, Н. Ю.** Повышение уровня продовольственного обеспечения фруктами и ягодами / Н. Ю. Кузичева // Актуальные проблемы и перспективы развития сельского хозяйства и сельских территорий (III Шаляпинские чтения). Материалы Всероссийской научно-практической конференции, г. Мичуринск, 26 ноября 2020 г. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2020. – С. 185-189. – 0,2 п.л.

63. **Кузичева, Н. Ю.** Внедрение высокоинтенсивных технологий в промышленное садоводство – инструмент управления качеством плодовой продукции / Н. Ю. Кузичева // Современное состояние садоводства Российской Федерации, проблемы отрасли и пути их решения. Материалы научно-практической конференции, в рамках 15-ой Всероссийской выставки «День садовода - 2020», г. Мичуринск, 17-18 сентября 2020 г. – Тамбов: ООО «Тамбовский полиграфический союз», 2020. – С. 239-244. – 0,2 п.л.

64. **Кузичева, Н. Ю.** Рыночный принцип обеспечения фруктами – экономическая основа функционирования плодоконсервного подкомплекса региона / Н. Ю. Кузичева // Инновации в научно-техническом обеспечении агропромышленного комплекса России. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, г. Курск, 05-06 февраля 2020 г. – Курск: Издательство Курской ГСХА имени И.И. Иванова, 2020. – С. 211-215. – 0,1 п.л.

65. **Кузичева, Н. Ю.** Теоретический аспект развития садоводства / Н. Ю. Кузичева, Д. В. Попов // Приоритетные направления регионального развития. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, г. Курган, 06 февраля 2020 г. – Курган: Издательство Курганской ГСХА им. Т.С. Мальцева, 2020. – С. 157-161. – 0,2 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

66. **Кузичева, Н. Ю.** Стратегическое управление развитием садоводства России как направление решения проблем продовольственного обеспечения плодово-ягодной продукцией / Н. Ю. Кузичева // Современные проблемы, тенденции и перспективы социально-экономического развития. Сборник статей IX Международной научно-практической конференции, г. Сургут, 12 ноября 2020 г. – Сургут: Издательский центр СурГУ, 2020. – С. 313-319. – 0,2 п.л.

67. **Кузичева, Н. Ю.** Мировое садоводство: стратегические направления развития / Н.Ю. Кузичева // Приоритетные направления развития садоводства (I Потаповские чтения). Материалы Национальной научно-практической конференции, посвященной 85-й годовщине со дня рождения профессора, доктора сельскохозяйственных наук, лауреата Государственной премии Потапова Виктора Александровича, г. Мичуринск, 11-13 декабря

2019 г. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2019. – С. 310-314. – 0,2 п.л.

68. **Кузичева, Н. Ю.** Мировой рынок яблок: тенденции и перспективы развития / Н. Ю. Кузичева // Приоритетные направления развития садоводства (I Потаповские чтения). Материалы Национальной научно-практической конференции, посвященной 85-й годовщине со дня рождения профессора, доктора сельскохозяйственных наук, лауреата Государственной премии Потапова Виктора Александровича, г. Мичуринск, 11-13 декабря 2019 г. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2019. – С. 306-310. – 0,2 п.л.

69. **Кузичева, Н. Ю.** Устойчивость национального садоводства России: оценка состояния, проблемы обеспечения и перспективы развития / Н. Ю. Кузичева // Устойчивое развитие региона (II Шаляпинские чтения) Материалы Всероссийской научно-практической конференции, г. Мичуринск, 18-19 декабря 2019 г. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2019. – С. 202-207. – 0,2 п.л.

70. **Кузичева, Н. Ю.** Современное состояние и перспективы развития садоводства в России / Н. Ю. Кузичева // Современному АПК – эффективные технологии. Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 90-летию доктора сельскохозяйственных наук, профессора, заслуженного деятеля науки Российской Федерации, почетного работника высшего профессионального образования Российской Федерации Валентины Михайловны Макаровой, г. Ижевск, 11-14 декабря 2019 г. – Ижевск: Издательство Ижевской ГСХА, 2019. – С. 266-271. – 0,2 п.л.

71. **Кузичева, Н. Ю.** Экономические аспекты современной модернизации садоводства России / Н. Ю. Кузичева // Глобальные проблемы модернизации национальной экономики. Материалы VIII Международной научно-практической конференции, г. Тамбов, 17-18 апреля 2019 г. – Тамбов: Издательство ТГТУ имени Г.Р. Державина, 2019. – С. 412-418. – 0,2 п.л.

72. **Кузичева, Н. Ю.** Технологические уклады в садоводстве России как фактор формирования устойчивости его развития / Н. Ю. Кузичева // Формирование системы устойчивого развития сельского хозяйства на основе концепции стратегического управления (I Шаляпинские чтения), г. Мичуринск, 22-23 ноября 2018 г. – Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2018. – С. 152-158. – 0,2 п.л.

73. **Кузичева, Н. Ю.** Эффективность бизнес-процессов в плодосервном подкомплексе АПК: методический аспект / Н. Ю. Кузичева // Экономика отраслей агропромышленного комплекса. Материалы I Национальной научно-технической конференции, электронный ресурс, н.п. Рыбное, 01 июня 2018 г. – Астрахань: Издательство Астраханского ГТУ, 2018. – С. 5. – 0,2 п.л.

74. **Кузичева, Н. Ю.** Оценка эффективности реализации стратегии развития садоводства // Садоводство и виноградарство. – 2010. – № 4. – С. 27-29. – 0,3 п.л.

75. **Кузичева, Н. Ю.** Внутрихозяйственные резервы повышения эффективности производства продукции садоводства / Н. Ю. Кузичева // Земельный вопрос как основа развития агропромышленного комплекса Российской Федерации. Материалы Всероссийской научно-практической конференции, г. Москва, 31 октября 2008 г. – Балашиха: Издательство РГАЗУ, 2008. – С. 22-25. – 0,2 п.л.

76. Шаляпина, И. П. Оценка состояния садоводства Тамбовской области / И.П. Шаляпина, **Н. Ю. Кузичева** // Достижения науки и техники АПК. – 2006. – № 6. – С. 11-13. – 0,3 п.л., в т.ч. авт. 0,2 п.л.

Отпечатано в издательско-полиграфическом центре ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ. Подписано в печать 18.06.2026. Формат 60х84/16, Бумага офсетная № 1. Автр. л. 2,5. Тираж 100 экз. Заказ № 20959

Издательско-полиграфический центр Мичуринского государственного аграрного университета 393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, 101
тел. +7 (47545) 3-88-34, доб. 211