

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научной и инновационной работе
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Мичуринский государ-
ственный аграрный университет»,
кандидат сельскохозяйственных наук,
доцент

Папихин Роман Валериевич

«16» декабря 2025 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Мичуринский
государственный аграрный университет»,
Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Диссертационная работа «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства» выполнена на кафедре управления и делового администрирования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет».

В период подготовки диссертации Кузичева Наталия Юрьевна являлась доцентом кафедры управления и делового администрирования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет».

В 1999 г. окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет», получив квалификацию экономиста по специальности «Экономика и управление аграрным предприятием». В 2002 году закончила аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» по программе подготовки научно-педагогических кадров по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (1.2. АПК и сельское хозяйство)». В 2003 году защитила диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Развитие интеграционных процессов в сфере плодоконсервного производства».

В 2013 году закончила докторантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» по программе подготовки научно-педагогических кадров по специальности 08.00.05

«Экономика и управление народным хозяйством (1.2. АПК и сельское хозяйство)»).

Научный консультант – доктор экономических наук, доцент Карамнова Наталья Владимировна – работает в должности заведующего кафедрой управления и делового администрирования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет».

По результатам рассмотрения диссертации «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства» принято следующее заключение.

ОЦЕНКА ВЫПОЛНЕННОЙ СОИСКАТЕЛЕМ РАБОТЫ

Научные разработки автора основаны на научном обосновании теоретических и методологических положений по обеспечению решения экономических проблем стратегического развития садоводства на инновационной основе и соответствующих практических рекомендациях. Предложения, сформулированные автором в диссертационной работе, имеют существенное значение органами управления сельского хозяйства на региональном и муниципальном уровнях при совершенствовании системы управления аграрным производством и обосновании прогнозов развития отрасли, в качестве методологической базы для разработки стратегических и тактических планов производственно-финансовой деятельности развития отрасли на местном и региональном уровнях.

Полученные результаты свидетельствуют об успешном решении поставленных задач и соответствуют цели исследования.

ЛИЧНОЕ УЧАСТИЕ АВТОРА В ПОЛУЧЕНИИ РЕЗУЛЬТАТОВ, ИЗЛОЖЕННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ

В процессе выполнения диссертационной работы Кузичева Н.Ю. проявила себя как высококвалифицированный исследователь, способный творчески, самостоятельно решать сложные теоретические задачи, исследовать экономические условия развития, современное состояние и тенденции трансформации национального и регионального садоводства, формировать методические подходы и обосновывать прогнозные параметры его дальнейшего развития.

Лично соискателем получены следующие существенные результаты, имеющие научную ценность:

- уточнено содержание стратегического развития садоводства как результата устойчивого воспроизводственного процесса усиленного инновационной составляющей;
- раскрыты основные научные положения, определяющие инновационное развитие садоводства в рамках концепции технологических укладов в отрасли;
- сформулированы методологический подход к оценке воспроизводственного контура стратегического развития садоводства;

- предложен методический подход к системной оценке стратегического развития садоводства;
- выявлены основные тенденции развития садоводства и факторы, оказавшие влияние на их формирование;
- дана оценка стратегической устойчивости развития садоводства региона;
- определены основные направления совершенствования стратегического развития садоводства в соответствии с долгосрочными целями, стоящими перед отраслью;
- обоснованы параметры прогноза стратегического развития садоводства региона;
- предложены меры по совершенствованию инновационной инфраструктуры стратегического развития садоводства на основе цифровизации.

Выводы, полученные в диссертации, основаны на лично проведенной автором работе.

СТЕПЕНЬ ДОСТОВЕРНОСТИ РЕЗУЛЬТАТОВ

Достоверность результатов исследований обусловлена тем, что теоретической и методологической основой исследования послужили труды, разработки и научные рекомендации ученых-экономистов по вопросам развития садоводства, программные документы, постановления правительства и решения региональных органов власти по вопросам стратегического развития Тамбовской области, а также методические материалы. Проведенные исследования базировались на системном подходе к изучаемым объектам и процессам. В ходе работы использовались абстрактно-логический, монографический, расчетно-конструктивный, сравнительный, экономико-математический, экономико-статистический и другие методы экономических исследований.

НОВИЗНА РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОВЕДЕННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке научно-теоретических положений и практических рекомендаций по стратегическому развитию садоводства на инновационной основе.

В результате исследования получены следующие результаты, составляющие научную новизну диссертационной работы:

- обоснована структурно-содержательная сущность стратегического развития садоводства, представляющего собой результат планомерно осуществляемой реализуемой стратегии его устойчивой трансформации на инновационной основе, осуществляемой в рамках современного воспроизводственного процесса, ведущего к увеличению ресурсного и технологического обеспечения, повышению компетенций и способностей сельскохозяйственных производителей при условии положительного сальдо внешней среды на разных институциональных уровнях, что позволило определить ключевое направление дальнейшей перспективной трансформации отрасли на основе системного внедрения инноваций расширить возможности ее развития в экономическом

пространстве на основе формирования конкурентных преимуществ для создания инструментов системно стимулирующих увеличение производства товарной массы плодово-ягодной продукции, приращения экономического потенциала сельскохозяйственных товаропроизводителей, реализации сопряженных результатов повышения качества питания населения через увеличение потребления фруктов и ягод;

– раскрыты научные положения инновационного развития садоводства, предполагающие системное внедрение отраслевых инноваций в формирование садов и ягодников интенсивного типа и совершенствование технологий ведения садоводства, что, в конечном счете, приводит к устойчивому повышению социально-эколого-экономических эффектов в производстве плодово-ягодной продукции и критическому накоплению положительных возмущений производственных систем садоводства при поддержании научно обоснованных технологических нормативов садо- и севооборотов, смене и закреплению более эффективных технологических укладов в отрасли, что позволяет сохранять (или возвращаться к нему в короткие сроки) равновесное положение посредством увеличения социально-эколого-экономической надежности производства и предложения фруктов на потребительском и сырьевом рынках.

– развиты методологические положения стратегического развития садоводства как результата адаптации к накопленным положительным возмущениям внутри воспроизводственного контура отрасли и проявляющегося в минимизации стратегических разрывов, повышении стратегической эффективности, устойчивости и пластичности отрасли, способствующих развитию субъекта (-ов) отрасли, или противодействие причинам, ограничивающим достижение им (ими) желаемого состояния, или приспособление к существующим обстоятельствам в каждый конкретный момент времени на основе реализации комплекса управленческих решений, направленных на повышение интенсификации садоводства на инновационной основе, применение которых в аналитических исследованиях долгосрочных тенденций развития садоводства позволило выявить особенности стратегического процесса развития садоводства и обосновать направления повышения устойчивости его развития, способствующие нивелированию экономического разрыва и потерь от производственной и коммерческой деятельности с использованием технологической политики инновационного развития;

– по этапам воспроизводственного процесса отрасли модифицированы методики оценки устойчивости развития садоводства – через показатели колеблемости динамических рядов урожайности семечковых, косточковых и ягодных культур по ее оптимальному уровню; стратегического развития садоводства – по предложенным показателям, рассчитанным по отношению к параметрам его инновационного развития с использованием совокупности показателей, отражающих различные аспекты этого процесса и включающие уровни: 1) устойчивости, определяемого как среднее отклонение сглаженных величин урожайности плодов (ягод) производимых по прогрессивной и традиционной технологиям; 2) качества – как тангенса угла, образуемого между базовой и относительной линиями трендов относительно «узловой» (критической) точки

спада или подъема значения динамических изменений исследуемого показателя; 3) эффективности развития – как отношения среднегодовых величин площадей фигур, образуемых базовой (и относительной) линией тренда развития и общего направления изменения аналогичного показателя, полученного с использованием инновационных подходов выращивания садов и ягодников; 4) коэффициента преодоления начальной точки базового тренда развития (преодоления спада) – как отношения разницы среднегодовых значений площадей фигур, образуемых базовой (и относительной) линией тренда развития и общего направления изменения аналогичного показателя, полученного с использованием инновационных подходов к производству плодово-ягодной продукции к величине последней; 5) коэффициента резерва развития садоводства – как разницы между единицей и соотношением значений интегралов площади фигур образуемых базовым, относительным трендами фактического развития отрасли и инновационного типа развития; системная интерпретация которых позволяет дать качественную и количественную оценку эффектов стратегического развития экономического и технологического характера по этапам воспроизводственного процесса;

- выявлены основные тенденции стратегического развития садоводства на национальном уровне, состоящие в увеличении внутреннего производства плодов и ягод более высокими темпами по сравнению с мировыми темпами, частичном перемещении валового производства плодов семечковых культур в хозяйства организованного сектора, углубляющейся пространственной и внутриотраслевой концентрацией и специализацией агробизнеса по категориям хозяйств, выравнивание уровня самообеспечения фруктами с ведущими странами мира, что позволяет определить меры организационно-экономического характера, направленные на сбалансирование производства по видам продукции отрасли и категориям хозяйств;

- определен уровень стратегической эффективности и устойчивости развития садоводства, показавший неоднородность этого процесса в регионах Центрально-Черноземного района, ориентированность сельскохозяйственных производителей, размещенных в них, на прогрессивную трансформацию по умеренному типу, что позволяет более взвешенно и планомерно осуществлять переход на высокоинтенсивные системы ведения садоводства;

- разработаны основные направления совершенствования стратегического развития садоводства, имеющие многоуровневый характер управления их реализацией на системной основе в долгосрочном периоде перспективы и содержащие элементы фундаментального (формирование научно-технической базы селекции плодовых и ягодных культур, селекционные разработки и достижения, научно обоснованные системы ведения питомниководства и садоводства с учетом зональной специфики) и прикладного (создание селекционно-семеноводческих центров, управление рисками обеспечения посадочным материалом, формирование сырьевых баз консервных заводов, развитие системы плодопитомников, реализация инфраструктурных проектов, управление технологиями формирования садов и ягодников, повышения эффективности производства плодово-ягодной продукции, внедрение научно обоснованных систем

ведения садоводства в практику хозяйствования агробизнеса) характера, позволяющие обеспечить импортоопережение, импортозамещение и импортовытеснение в национальном садоводстве;

– обоснованы перспективные параметры развития регионального садоводства на долгосрочную перспективу по трем сценариям вероятного изменения внешних условий трансформации, предусматривающие пессимистический, базовый и оптимистический варианты развития отрасли, допускающие различный масштаб внедрения отраслевых инноваций и наращивания производства плодово-ягодной продукции, что позволило выявить экономическую необходимость реализации предлагаемых мер повышения эффективности производства и стратегической устойчивости трансформации отрасли;

– предложены меры по совершенствованию инновационной структуры стратегического развития садоводства на основе цифровизации, включающие повышение доступности участия сельскохозяйственных производителей в работе кластерных структур с участием кооперативных форм сотрудничества, в том числе с хозяйствами населения, технологических платформ через их цифровой аналог, размещенный в том числе на цифровых платформах экосистем, что позволяет сократить транзакционные издержки межотраслевого взаимодействия между участниками экономического пространства плодоконсервного подкомплекса АПК.

ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОВЕДЕННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Методические положения по обеспечению стратегического развития садоводства могут быть использованы как практические рекомендации при выборе конкретных организационных решений органами управления сельского хозяйства в целях создания и поддержания необходимого уровня обеспечения населения продуктами садоводства.

Выдвинутые предложения и рекомендации автора использованы Министерством сельского хозяйства Тамбовской области, Администрацией Мичуринского муниципального округа, а также руководителями сельскохозяйственных организаций, в частности ООО «Снежеток» Первомайского муниципального округа Тамбовской области. Результаты исследования внедрены в учебный процесс подготовки кадров и повышения квалификации в ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет». Подтверждено справками о внедрении результатов исследования.

ЦЕННОСТЬ НАУЧНЫХ РАБОТ СОИСКАТЕЛЯ И ПОЛНОТА ИЗЛОЖЕНИЯ МАТЕРИАЛОВ ДИССЕРТАЦИИ В ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТАХ

Научные работы Кузичевой Н.Ю., подготовленные лично и в соавторстве, представляют научный интерес и имеют определенную ценность как с точки зрения теории исследуемых вопросов, так и методики и практики разработки рекомендаций по стратегическому развитию садоводства на инновационной основе с повышением устойчивости его функционирования.

Представленные публикации автора соответствуют специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика – 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) и полностью отражают основные выводы и положения, содержащиеся в диссертации.

По теме исследования автором опубликована 72 научная работа общим объемом 92,0 п.л. (в т.ч. авторских - 44,1 п.л.), из них - 6 монографий общим объемом 72,6 п.л. (в т.ч. авторских - 28,5 п.л.), 66 научных статей общим объемом 19,6 п.л. (в т.ч. авторских – 17,0 п.л.(86,7%)), из них 21 – в изданиях, рекомендованных ВАК России, относящихся к категории К1 и К2 общим объемом 10,3 п.л. (в т.ч. авторских - 9,0 п.л. (87,4%)). В них полностью отражены научные результаты исследования, составляющие научную новизну.

Наиболее значимые публикации:

1. **Кузичева, Н.Ю.** Развитие садоводства России: проблемы и пути их решения / Н.Ю. Кузичева // Вестник Череповецкого государственного университета. – 2011. – № 2 (29). – С. 52-56. – 0,55 п.л.

2. **Кузичева, Н.Ю.** Садоводство в России и за рубежом: перспективы инновационного развития / Н.Ю. Кузичева // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2010. - № 4. – С. 13-15. – 0,4 п.л.

3. **Кузичева, Н.Ю.** Страхование урожая и насаждений в садоводстве: методический и практический аспекты / Н.Ю. Кузичева // Экономика сельского хозяйства России. – 2010. – № 10. – С. 65-71. – 0,35 п.л.

4. **Кузичева, Н.Ю.** Технологическая многоукладность в стратегическом развитии садоводства / Н.Ю. Кузичева // Садоводство и виноградарство. - 2012. – №2. – С. 35-38. – 0,5 п.л.

5. **Кузичева, Н.Ю.** Формирование воспроизводственного контура развития садоводства на инновационной основе / Н.Ю. Кузичева // Вестник КрасГАУ. – 2013. – № 4. – С. 21-29. – 0,65 п.л.

6. **Кузичева, Н.Ю.** Целевые ориентиры долгосрочного развития сельского хозяйства России / И.П. Шаляпина, Н.Ю. Кузичева // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2011. – № 2. – С. 73-75. – 0,3 п.л., авт. 0,2 п.л.

7. **Кузичева, Н.Ю.** Методический подход к оценке эффективности стратегического управления продуктовым подкомплексом АПК / Н.В. Карамнова, Н.Ю. Кузичева, Д.А. Поляков // Международный научно-исследовательский журнал. – 2020. – № 9-1 (99). – С. 187-191. – 0,3 п.л., в т.ч. авт. 0,1 п.л.

8. **Кузичева, Н.Ю.** Экономическая адаптация сельскохозяйственных товаропроизводителей к условиям внешней среды: оценка и перспективы / Н.Ю. Кузичева, А.С., Труба, А.А. Волкова // Экономика сельского хозяйства России. – 2022. – № 10. – С. 8-12. – 0,5 п.л., в т.ч. авт. 0,2 п.л.

9. **Кузичева, Н.Ю.** Стратегическая эффективность развития садоводства как отражение успешности адаптации агробизнеса / Н.Ю. Кузичева // Russian Journal of Management. – 2023. – Т.11. – № 4. – С. 559-563. – 0,2 п.л.

10. **Кузичева, Н.Ю.** Экономическая адаптация малых предприятий садоводческого агробизнеса: проблемы и пути их решения / Н.Ю. Кузичева, А.А. Волкова, Д.О. Свиридов // Экономика сельского хозяйства России. – 2023.

– № 11. – С. 110-114. – 0,5 п.л., в т.ч. авт. 0,2 п.л.

11. **Кузичева, Н.Ю.** Стратегические проблемы развития садоводства России / Н.Ю. Кузичева // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2023. – № 1 (72). – С. 142-146. - 0,3 п.л.

12. **Кузичева, Н.Ю.** Принципы и закономерности стратегического развития садоводства / Н.Ю. Кузичева, Н.В. Карамнова, М.А. Соломахин // Вестник КГМТУ. – 2024. – №12. – С. – 153-161. – 0,5 п.л., в т.ч. авт. 0,3 п.л.

НАУЧНАЯ СПЕЦИАЛЬНОСТЬ, КОТОРОЙ СООТВЕТСТВУЕТ ДИССЕРТАЦИЯ

Диссертационное исследование Кузичевой Наталии Юрьевны на тему: «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства» выполнена в рамках п. 3.1 «Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК», п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», п. 3.15 «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства» Паспорта специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3.Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) ВАК РФ.

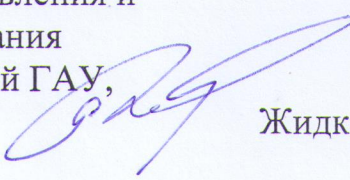
Диссертация «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства» Кузичевой Наталии Юрьевны рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика – 3 Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Заключение принято на расширенном заседании кафедры управления и делового администрирования ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет».

Присутствовало на заседании – 26 человек. Результаты голосования: «за» данное решение – 26 человек, «против» – 0; «воздержалось» – 0.

Протокол №6 от 16 декабря 2025 года.

Председатель на заседании
Профессор кафедры управления и
делового администрирования
ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ,
д.э.н., доцент

 Жидков Сергей Александрович

Секретарь на заседании
Доцент кафедры управления и
делового администрирования
ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ,
доцент, к.э.н

Подпись С.А. Жидкова и Н.С. Грековой
Ученый секретарь ФГБОУ ВО
Мичуринский ГАУ, к.с.-х.н.

 Грекова Наталья Станиславовна.
удостоверяю

 Попова Екатерина Евгеньевна