

В диссертационный совет 35.2.022.01
при федеральном государственном
бюджетном образовательном учреждении
высшего образования «Мичуринский
государственный аграрный университет»

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента, профессора РАН, заведующего лабораторией экономики Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Северо-Кавказский федеральный научный центр садоводства, виноградарства, виноделия» Шадриной Жанны Александровны на диссертационную работу Кузичевой Наталии Юрьевны на тему: «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационной работы. Обеспечение продовольственной безопасности страны зависит не только от объёмов производства и уровня самообеспеченности, но и от качества питания – его ценности и рациональности. Для достижения этой цели необходима разработка и обоснование теоретических и методологических положений, а также практических рекомендаций по стратегическому развитию садоводства – одной из отраслей сельского хозяйства, производящей высоковитаминизированную продукцию с высокими вкусовыми качествами. В условиях дефицита плодово-ягодной продукции наблюдается закономерный переход от индивидуальных хозяйств к организованному товарному сектору, что экономически целесообразно, так как заменяет низкоэффективные формы ведения отрасли на высокотехнологичные и конкурентоспособные. Однако данный переход должен обеспечиваться созданием благоприятных экономических условий при сохранении свободы выбора траекторий развития для сельхозтоваропроизводителей. Автор подчеркивает важность внедрения комплекса долгосрочных мер, которые должны охватывать весь спектр

воздействия – от стимулирующей роли государственного регулирования до создания механизмов, способствующих инновационному развитию отрасли и ее возможной экспортоориентированности. Рост экономического потенциала отечественного садоводства и внедрение современных высокоинтенсивных систем ведения отрасли может обеспечить улучшение условий труда сельского населения, сохранение почвенного плодородия, а также повышение доходности агробизнеса.

В этой связи особую актуальность приобретают исследования по разработке теоретических и методологических положений стратегического развития садоводства, которые могут быть положены в основу практических рекомендаций, способствующих ускоренному развитию промышленного садоводства, повышению его эффективности и устойчивому развитию.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверность. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается использованием фундаментальных, прикладных разработок и исследований в области стратегического развития садоводства, комплекса современных методов экономических исследований, а также официальных материалов и данных Росстата.

Теоретическую основу диссертационного исследования составили публикации результатов российских и зарубежных научных исследований в области стратегического развития садоводства, посвященные проблемам обеспечения воспроизводства отрасли, формирования и использования на этой основе ее экономического и стратегического потенциалов, управления этими процессами. В исследовании применялся категориальный аппарат, сложившийся в данной предметной области и повсеместно используемый как в академической науке, так и в хозяйственной практике.

Методологическую основу исследования составила совокупность взаимодополняющих и верифицирующих методов экономических исследований, основанных на анализе и синтезе, абстрагировании и

обобщении, ретроспективном изучении научной литературы и экономико-статистическом анализе данных.

Доказательная база достоверности результатов дополняется используемой информационно-эмпирической базой исследования, состоящей из отчётных данных и аналитических материалов Федеральной службы государственной статистики и Министерства сельского хозяйства Российской Федерации; отчетов сельскохозяйственных организаций региона; данных, опубликованных в работах других исследователей; аналитических сведений научно-исследовательских учреждений России, а также результатов авторских исследований и разработок.

Обобщение информации из указанных источников, а также собственные исследования, проведенные на достаточно высоком научном уровне, позволили автору выстроить убедительную систему аргументов в пользу высказываемых в работе выводов и предложений.

Научная новизна диссертационного исследования. Новизна диссертационного исследования определяется научными положениями, отражающими разработанные автором теоретико-методологические подходы к обеспечению стратегического развития садоводства, которые способствуют расширению научных знаний в исследуемой области и являются основой дальнейших исследований в данном научном направлении.

Особый научный интерес представляют следующие элементы научной новизны, полученные соискателем:

— дополненные теоретические положения стратегического развития садоводства, которые включают уточненное определение стратегического развития садоводства как планомерного процесса наращивания своего экономического и стратегического потенциала в ходе расширенного воспроизводства и их эффективного использования в мультипликативном режиме, направленном на возрастающую эффективность применения производственных ресурсов; принципов организации и осуществления непрерывного и устойчивого стратегического развития отрасли в рамках

продуктовой цепочки для обеспечения продовольственной безопасности, высокого качества питания населения разнообразными фруктами при полном использовании ресурсного обеспечения территорий размещения;

- научно обоснованные структурные категории стратегического развития садоводства, включающие стратегические эффективность, устойчивость и экономическую пластичность отрасли на инновационной основе, позволяющие обозначить ключевые направления управления экономическими преобразованиями в ней;

- уточнение и дополнение системы факторов, влияющих на стратегическое развитие садоводства и его поступательное технологическое преобразование в векторе повышения интенсивности использования производственных ресурсов с позиций их регулируемости, позволяющей дифференцировано подходить к воздействию на них с учетом положительной экономической отдачи;

- авторский методологический подход к оценке стратегического развития садоводства, построенный в логическом единстве выявленных закономерностей долгосрочной трансформации отрасли, устойчиво проявляющихся в последовательном использовании комплекса методов исследования, применяемых к изучаемой совокупности данных состояния отрасли в статике и динамике и способствующих своевременному выявлению противоречий, возможности устранения которых рассматриваются в сценарном представлении, подчиненные общим методологическим принципам. Данный подход позволит более эффективно решать научные проблемы, связанные с успешной реализацией направлений долгосрочного развития отрасли;

- методический подход к оценке сложившихся тенденций стратегического развития садоводства, основывающийся на определении типа, формы, качества трансформации отрасли и вскрытии ее структурных процессов инновационного и устойчивого развития, что позволяет расширить инструментарий стратегического анализа развития садоводства;

– выявленные тренды развития национального садоводства, имеющие место в долгосрочной ретроспективе и характеризующиеся частичным перемещением производства плодов и ягод в товарные хозяйства отрасли, наиболее восприимчивые к внедрению интенсивных систем ведения отрасли; усилением территориальной и внутриотраслевой концентрацией садоводческого агробизнеса; институциональной структуризацией производственного сектора садоводства, позволяющие сформировать перспективный вектор стратегического развития;

– расширенная концепция стратегического развития садоводства, акцент в которой сделан на расширение организационно-экономического механизма управления трансформацией отрасли для ускоренного решения вопросов обеспечения технологического суверенитета, повышения экономического потенциала отрасли в целях формирования возможностей экспорториентированности отрасли, позволяющая на системной основе обеспечивать условия импортоопережения и импортозамещения в ней;

– сценарный прогноз долгосрочного развития садоводства, предполагающий вариативность внешнего воздействия среды и масштабности вскрытия резервов увеличения производства плодов и ягод при внедрении интенсивных технологий, позволивший обосновать перспективную структуру отраслевого производства продукции отрасли с учетом дифференциации по типам хозяйств и видовому насыщению для формирования системы целевых индикаторов в перспективе;

– комплекс инструментов стимулирования развития садоводства в долгосрочной перспективе, направленный на ускорение системы внедрения инновационных решений в областях селекции, техники, технологии; цифровой поддержки производственно-сбытовой деятельности; расширение механизмов государственной поддержки товарного производства плодов и ягод; развитие кластеризации регионального садоводства, позволяющий переместить импульс долгосрочных преобразований в садоводстве с внешнего на внутриотраслевой контур управления.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость исследования состоит в разработке теоретических и методологических положений стратегического развития садоводства с применением системно-воспроизводственного подхода, позволивших развить и дополнить разделы отраслевой экономики, расширить категориальный аппарат структурного состава этого процесса.

Практическая значимость исследования состоит в использовании научных выводов и рекомендаций при разработке программ стратегического развития садоводства на региональном и федеральном уровнях.

Практическое значение результатов работы определяется их трансформацией в реальный сектор экономики. Отдельные разработанные методические положения, методы использованы Министерством сельского хозяйства Тамбовской области, Администрацией Мичуринского муниципального округа Тамбовской области при разработке программ стратегического развития садоводства, сельскохозяйственными организациями (ООО «Снежеток» Первомайского муниципального округа), в учебном процессе ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет» по экономическому направлению подготовки, что подтверждается справками о внедрении.

Апробация и публикации материалов диссертационного исследования. Результаты диссертационного исследования докладывались, обсуждались и получили одобрение на более 30 научно-практических конференциях международного и всероссийского уровней.

Полученные результаты научных исследований прошли апробацию в учебном процесса ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», в процессе проведения научно-исследовательских работ при выполнении государственных контрактов № 1305/13 по выполнению методических разработок для нужд агропромышленного комплекса «Развитие плодоовощного подкомплекса и сырьевой зоны перерабатывающих предприятий», шифр 2010-1.1-302-018 по теме «Формирование системы

оценки устойчивости развития сельского хозяйства на основе концепции стратегического управления».

Материалы научных исследований, изложенные в публикациях, в полной мере отражают содержание диссертационной работы. По теме диссертации опубликованы 76 научных работ, в том числе 20 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ категории К1 и К2, а также в материалах 6 монографий. Требования к публикации основных научных результатов диссертации, предусмотренные пунктами 11 и 13 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 соблюдены.

Оценка содержания диссертации. Вопросы, которым посвящена данная работа, вытекают из гипотезы исследования, сформулированной автором и состоящей в предположении о том, что стратегическое развитие садоводства может быть обеспечено при реализации взаимосвязанных видов его трансформации (стратегической, устойчивой, инновационной) в рамках единого воспроизводственного контура. В свою очередь, это позволит выявить ключевые связи между ними и разработать методологию исследования их взаимосвязи с применением интегральной оценки.

Диссертационная работа изложена на 267 страницах, включает 53 таблицы, 42 рисунка, 30 приложений. В ее структуре представлены введение, четыре главы, заключение и список литературы, включающий 323 наименования.

Во *введении* представлены обоснование актуальности темы исследования, изложение состояния изученности проблемы, постановка рабочей гипотезы, цели и вытекающих из нее задач, определение объекта и предмета исследования, изложение его теоретической и методологической основ, научной новизны, теоретической и практической значимости. Представлены основные положения, выносимые на защиту (стр. 3-16).

Первая глава *«Теоретические аспекты стратегического развития садоводства»* посвящена разработке теоретических основ стратегического

развития садоводства. Основное внимание в ней отводится рассмотрению экономического содержания стратегического развития садоводства (стр. 17-37), его научных основ (стр. 38-58), стратегической трансформации отрасли в системе факторов ее развития (стр. 59-72).

В ходе исследования теоретических основ стратегического развития были рассмотрены виды экономической трансформации, свойственные всем им составляющие элементы (разные масштабы проявления), базовые структурные процессы, определяющие долгосрочные преобразования в отрасли. Кроме того, автор выявил на историческом промежутке 100 лет основные концепции развития садоводства, отличающиеся между собой приоритетностью инструментов их реализации, что позволило ему в дальнейшем предложить направления совершенствования современного видения стратегического развития садоводства, а его выявленные закономерности и принципы – обозначить роль инноваций в трансформации отрасли и ориентированность на потребителя. Особо следует отметить, что автором были выявлены особенности стратегического развития садоводства.

Автором определены ключевые экономические категории, составляющие основу стратегического развития: стратегическая эффективность, устойчивость и экономическая пластичность. Рост этих показателей достигается исключительно за счёт успешного внедрения отраслевых инноваций. Именно инновационное развитие служит фундаментом для противодействия негативным воздействиям или усиления благоприятного влияния факторов внешней среды. Автор выделяет группы факторов по возможности воздействия на них со стороны агробизнеса как нерегулируемые, условно регулируемые и регулируемые. В числе последних и наиболее гибких факторов Кузичева Н.Ю. называет научно-инновационные, которые оказывают влияние на технологическую эволюцию укладов в отрасли.

Как результат теоретических исследований автор дает уточненное определение стратегического развития садоводства.

Вторая глава *«Методология стратегического развития садоводства»* содержит разработанные методологические положения к стратегическому развитию отрасли, его оценке с позиций предложенного системно-воспроизводственного подхода. Автором рассмотрены современные методологические подходы и сделан вывод о необходимости применения комплексной методологической базы к теоретическому обоснованию (стр. 71-88) методического обеспечения разработки (стр. 89-97) и оценки стратегического развития садоводства (стр. 97-111).

В результате проведенных исследований методологических основ установлены принципы и закономерности, обеспечивающие научную обоснованность и практическую применимость предложенной методики оценки стратегического развития садоводства. В ходе исследования выявлены противоречия долгосрочной трансформации отрасли, накапливающиеся в динамике, устранение которых автор видит в перспективе при системном применении предложенных мер и обеспечении продовольственной безопасности. Рассматривая стратегическое развитие садоводства с методологических позиций, автор установил логичную последовательность исследований, рассмотрел методический инструментарий по каждому из них, пороговые значения индикаторов их оценки.

Разработка стратегии развития садоводства выполнена автором в логике последовательного обоснования параметров этого процесса, которое охватило не только теоретическое осмысление, но и аналитические исследования, формирование концептуального подхода, сценарное прогнозирование, а также обоснование комплекса мер поддержки отрасли.

Предложенная методика экономической оценки стратегического развития садоводства разработана автором в системном представлении динамики его структурных процессов с использованием интегральных показателей, учитывающих их ключевые составляющие, с установлением шкал соответствия количественных значений и качественных характеристик каждого из них.

В третьей главе *«Современное состояние и тенденции развития садоводства»* рассмотрены сформировавшиеся тренды трансформации отрасли с 2013 года – начала программного восстановления отрасли (стр. 112-133), дана поэтапная оценка воспроизводственного процесса в ней (стр. 134-150), направленности, прогрессивности и эффективности преобразований стратегического характера (стр. 151-171).

Проведенные динамические исследования ключевых показателей развития садоводства позволили автору сформировать представления об углублении тенденций пространственного перемещения товарного садоводства в регионы с благоприятными природно-климатическими и организационно-экономическими условиями, институционального преобразования производственной сферы с увеличением роли хозяйств организованного сектора; усиления технологической интенсивности ведения садоводства в них.

Проведенные соискателем исследования воспроизводственного процесса в садоводстве позволили установить нелинейный характер формирования уровня рентабельности производства плодов и ягод по причинам снижения возможностей расширенного возобновления производства на фоне инфляционных процессов, структурного изменения баланса ресурсов фруктов и их использования с сокращением высокомаржинального направления потребления свежей продукции на фоне увеличения емкости рынка фруктов и стабилизации равновесия спроса и предложения плодов и ягод на нем с возрастающей ролью отечественных сельскохозяйственных производителей продукции садоводства в их обеспечении.

Положительной оценки при определении тенденций стратегического развития садоводства заслуживает использование авторского методологического подхода его оценки через интегральные показатели системной трансформации отрасли и ее структурных процессов инновационного и устойчивого развития.

В четвертой главе «*Стратегия развития садоводства*» автором рассмотрены основные направления стратегического развития садоводства (стр. 172-184), представлены прогнозные параметры его контура в сценарном представлении на долгосрочную перспективу (стр. 185-203), разработан комплекс инструментов стимулирования участников стратегического горизонта трансформации, охватывающие внутренние и внешние отраслевые процессы, в том числе их инновационной активности.

В диссертационной работе представлены системные и обоснованные направления стратегического развития садоводства, необходимые для поэтапного достижения целей устойчивого развития отрасли с максимальной вовлеченностью входящих ресурсов отечественного производства, что будет способствовать достижению ею технологического суверенитета и в последующем созданию достаточного потенциала для расширения рынков сбыта до уровня мирового поставщика фруктов.

Автор разработал сценарный прогноз долгосрочного развития садоводства, предусматривающий различные по масштабу варианты раскрытия производственных резервов отрасли. Прогноз включает три сценария – консервативный, базовый и целевой с детализацией по ключевым показателям: площади закладки новых садов семечковых и косточковых культур, урожайность и валовый сбор плодов и ягод, уровень самообеспеченности страны фруктами, необходимые объёмы инвестиций в садоводство и производственную инфраструктуру, а также возможности расширенного воспроизводства отрасли.

Предложенные Кузичевой Н.Ю. инструменты стимулирования стратегического развития садоводства направлены на формирование внутриотраслевого импульса мотивации инновационного развития с участием научных центров и развитием цифровых технологий в сферах производства и сбыта продукции отрасли. Особого внимания заслуживает предложение автора о введении прямой государственной поддержки товарного производства плодов и ягод. Данная мера будет стимулировать

сельскохозяйственных производителей не только к наращиванию объемов производства, но и к сокращению потерь продукции и минимизации ее нетоварного использования.

Заключение содержит выводы по проведенному исследованию, предложения и рекомендации, направленные на улучшение условий стратегического развития садоводства.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертация Кузичевой Наталии Юрьевны представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, в которой изложены теоретико-методологические положения по обеспечению стратегического развития садоводства. Автореферат в полной мере отражает содержание диссертации.

Замечания по диссертационной работе. Положительно оценивая рецензируемую работу в целом, следует отметить некоторые недостатки исследования:

- в ходе теоретических исследований автор выделил особенности стратегического развития, присущие именно садоводству (с. 38), однако лишь перечислил их без подробного анализа. Работа значительно выиграла бы, если бы автор детально рассмотрел каждую из этих особенностей;

- характеризуя рынок фруктов в рамках исследования воспроизводственного процесса в садоводстве, Кузичева Н.Ю. акцентирует внимание на показателях состояния его конъюнктуры, приводя динамику значений уровня самообеспеченности, коэффициента равновесия рынка, ценовые паритетные соотношения со смежными отраслями промышленности и ритейла, но недостаточно охватила вопрос эластичности спроса на плоды и ягоды по цене. Возникает вопрос: насколько чувствительно садоводство к конъюнктурным изменениям на рынке?

- механизация садоводства представляет собой одну из наиболее актуальных проблем отрасли. Ее решение не только позволит повысить эффективность производства плодово-ягодной продукции, но и может способствовать достижению технологического суверенитета садоводства,

одновременно стимулируя развитие отечественного сельхозмашиностроения. Однако для этого необходимо активизировать спрос на специализированную технику со стороны сельхозпроизводителей. В этой связи представляется целесообразным уделить больше внимания данному аспекту в диссертационной работе (с. 214–216);

– введение в хозяйственный оборот неиспользуемых площадей садов и ягодников, следует рассматривать не как инструмент стимулирования стратегического развития, а как резерв увеличения объема производства плодов и ягод (стр. 204-205).

В целом, отмеченные недостатки не снижают теоретическую и практическую значимость работы, которая выполнена на высоком научно-методологическом уровне.

Заключение. Диссертационную работу на тему: «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства» следует считать законченным научным исследованием, выполненным на высоком научно-методологическом уровне. В диссертации представлены результаты исследований по решению научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение для экономики страны.

Диссертационная работа выполнена и оформлена в соответствии с предъявляемыми требованиями, ее содержание отражает высокую исследовательскую квалификацию автора. Текст диссертации не содержит некорректных заимствований материала, автор надлежащим образом ссылается на включенные в библиографический список источники.

Представленные публикации и автореферат диссертации в должной мере соответствуют работе, полноценно раскрывая ее содержание.

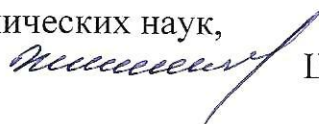
Диссертационная работа отвечает следующим пунктам паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)): п. 3.1 «Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК», п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности

хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», п. 3.15 «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

Работа по своему содержанию соответствует критериям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, относящимся к диссертациям, представленным на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор Кузичева Наталия Юрьевна, заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Официальный оппонент:

Заведующий лабораторией
экономики Федерального
государственного бюджетного
научного учреждения «Северо-
Кавказский федеральный научный
центр садоводства, виноградарства,
виноделия», доктор экономических наук,
доцент, профессор РАН



Шадрина Жанна Александровна

«01» сентября 2026 г.

Подпись Шадринной Жанны Александровны заверяю:

Ученый секретарь Федерального
государственного бюджетного научного
учреждения «Северо-Кавказский
федеральный научный центр садоводства
виноградарства, виноделия»
канд. с.-х. наук



Н.М. Запорожец

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Северо-Кавказский федеральный научный центр садоводства, виноградарства, виноделия»

350901, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. 40-летия Победы, 39

e-mail: kubansad@kubannet.ru

телефон: +7(861)252-70-74