

В диссертационный совет 35.2.022.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кузичевой Наталии Юрьевны на тему: «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Коренное улучшение питания людей связано с экономической доступностью высоковитаминизированных продуктов питания и изменениями взглядов людей в сторону здорового питания. Это объективно требует развития рынка фруктов, с одной стороны, наполняемого товарной массой фруктов отечественными сельскохозяйственными производителями, и активной пропаганды увеличения их потребления – с другой. Решение этих задач в силу высокой капиталоемкости садоводства и отсроченности результатов изменения культуры питания требует применения комплексных стратегических подходов к развитию отрасли в соответствии с формированием условий экономической целесообразности трансформации садоводства путем доступа к инновационным технологиям ее ведения.

Автор совершенно правильно сформулировал цель своих научных исследований, увязав разработку теоретико-методологических положений с практической ценностью их применения в практике садоводческого агробизнеса. Для ее решения им были сформулированы задачи, которые были решены в ходе научного поиска Кузичевой Н.Ю. Это подтверждается целым комплексом элементов научной новизны, представленным ею в автореферате. В числе имеющих наибольшую значимость следует назвать:

- уточненную систему факторов, влияющих на стратегическое развитие садоводства;
- разработанный методологический и сформулированный в его рамках методический подходы к оценке стратегического развития отрасли;
- предложенную концепцию стратегического развития садоводства;
- предложенные инструменты стимулирования стратегического развития отрасли.

Вместе с тем, следует высказать замечание по содержанию автореферата, касающееся недостаточной раскрытия вопроса взаимовлияния воспроизводства отрасли и эффективности ее развития.

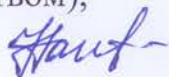
Сделанное замечание не умаляет научную значимость диссертационной работы.

Достоверность и обоснованность выводов подтверждены разнообразием примененных методов экономических исследований, официальным статусом использованных данных и апробированием результатов на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Следует отметить высокую теоретическую, методологическую и практическую значимость проведенных исследований для экономической науки.

В целом, содержание автореферата Кузичевой Н.Ю. подтверждает обоснованность вывода о соответствии работы, предъявляемым требованиям, представленным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденную постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Профессор Кафедры логистики
Факультета экономики и бизнеса
федерального государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего образования
«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»,
доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством),
доцент



Надежда Валерьевна Капустина

Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Адрес: 125167, Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2

Телефон: +7 (499) 700-86-00

e-mail: academy@fa.ru

Сайт: [www://](http://www.fu.ru/) <https://www.fu.ru/>



В диссертационный совет 35.2.022.01
на базе федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Мичуринский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кузичевой Наталии Юрьевны на тему:
«Теоретические и методологические положения стратегического
развития садоводства», представленной на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса
(АПК))**

Актуальность выбранной соискателем темы диссертационного исследования связана с поиском направлений стратегического развития садоводства для обеспечения надежного продовольственного обеспечения плодами и ягодами. Важность таких исследований связана с критическим значением этой продукции в повышении качества питания населения и одновременным повышением экономической весомости садоводства в народохозяйственных комплексах страны, регионов, специализированных сельскохозяйственных организациях. В связи с этим особый интерес вызвало предложение автора углубить концептуальное видение стратегического развития национального садоводства с расширением внутренних механизмов государственной поддержки отрасли. При этом автор предлагает применение компенсирующих выплат из бюджета, что потенциально не накладывает дополнительную нагрузку на государство, с одной стороны, и стимулирует увеличение товарной массы продукции садоводства, с другой.

Автор на основании сценарных прогнозов делает заключение о возможности улучшения системного развития садоводства в долгосрочной перспективе, чему в немалой степени может способствовать создание организационно-экономического механизма стимулирования ускоренного внедрения селекционных достижений в практику сельскохозяйственных производителей с инициативной поддержкой с их стороны в виде добровольного участия в создании специализированного фонда. С применением схем государственной поддержки инвестиционных затрат в отрасли, стимулирующих агробизнес к переходу на интенсивные системы ведения садоводства, будет создавать условия к инновационному развитию отрасли в целях повышения его устойчивости.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что работа написана грамотным научным языком, является логически завершенным научным исследованием, в котором решены все поставленные задачи.

Всего по материалам диссертации опубликовано 76 научных статей, в том числе 20 в журналах, рецензируемых ВАК РФ.

Наряду с несомненными достоинствами, в автореферате имеются недостатки. В частности, в расчетах комплексного показателя следовало бы учесть через весовые значения степень влияния каждой из структурных проекций, включенных в систему достижения целевых показателей развития садоводства (с. 25).

Полагаю, что диссертация Кузичевой Н.Ю. на тему: «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденную постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Кузичева Наталия Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, доцент, заведующий кафедрой Управления бизнесом и сервисными технологиями ФГБОУ ВО «РОССИЙСКИЙ БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ (РОСБИОТЕХ)»

«02» сентября 2026 г.

Ковалева Елена Васильевна

Контактные данные: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ)» (ФГБОУ ВО «РОСБИОТЕХ»)

Адрес: 125080, г. Москва, Волоколамское шоссе, дом 11,

официальный сайт: <https://rosbiotech.ru/>

Тел.(рабочий): 8-926-836-69-39,

Email: kovalevaev@mgupp.ru

Подпись, должность, ученую степень и
ученое звание зав. кафедрой Е.В. Ковалевой удостоверяю:

Заместитель начальника
отдела кадров



В диссертационный совет 35.2.022.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кузичевой Наталии Юрьевны на тему: «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Стратегическое развитие садоводства нацелено на создание условий стабильного обеспечения населения страны плодами и ягодами в полном объеме и сохранения этих возможностей в долгосрочной перспективе.

Автор заявляет целью своих исследований разработку теоретических и методологических положений стратегического развития отрасли и планомерно вскрывает сущность основополагающих процессов ее инновационного развития в режиме устойчивой трансформации, подводя под это методическую базу расчета комплексных интегральных показателей, учитывающих в едином значении влияние ключевых аспектов их формирования. Это позволило автору дать качественную оценку сложившейся динамики системного развития садоводства и на этой основе сформировать практические рекомендации по стратегическому развитию отрасли. Они, в свою очередь, построены на сформированной системе мероприятий, которые целесообразно реализовывать в рамках предложенных прогнозных сценариев трансформации отрасли и расширением инструментария организационно-экономического механизма регулирования ее развития.

Примененный методологический подход исследования организации воспроизводственных процессов в садоводстве позволил автору достичь системного видения перспектив развития отрасли.

Наибольшее приращение научных знаний Кузичевой Н.Ю. получено по следующим пунктам научной новизны:

- дополнены теоретические положения стратегического развития садоводства представлениями процессной природы мультипликативного эффекта использования производственных ресурсов, принципами стратегического развития отрасли, выявленными закономерностями;

- в рамках системно–воспроизводственного методологического подхода к исследованию стратегического развития садоводства предложен методический подход к его оценке, расширяющий инструментарий стратегического анализа;

- предложены инструменты стимулирования стратегического развития садоводства, охватывающие процессы совершенствования системы межотраслевого взаимодействия в рамках отрасли, введение в хозяйственный оборот неиспользуемых производственных мощностей (площадей заброшенных садов и ягодников), переход к экосистемной экономике садоводства, материальной мотивации его научного и производственного секторов.

Достоверность и обоснованность проведенных исследований Кузичевой Н.Ю. подтверждается использованием теоретической базы, сформированной отечественными и зарубежными исследователями; комплекса методов экономических исследований; данных официальной статистики Росстата; апробацией полученных результатов в научном сообществе.

Наряду с положительной оценкой результатов, представленных в автореферате, следовало бы более детально проработать сценарии реагирования на экзогенные факторы.

В целом, суждения сделанные на основе автореферата диссертации Кузичевой Н. Ю. позволяют сделать вывод о полном соответствии работы, предъявляемым требованиям, представленные в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденную постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента маркетинга и коммерции ФГАОУ Пермского национального исследовательского университета



Кузнецова Эльвира
Рудольфовна

Контактная информация:

г. Пермь, ул. Букирева, д. 15

E-mail: Elviratashgres@mail.ru

Телефон: 8 9154238378

4 сентября 2022

Подпись Кузнецовой Эльвиры Рудольфовны

заверяю:

Ученой секретарь



Е. Б. Кузнецова

В диссертационный совет 35.2.022.01
на базе федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Мичуринский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кузичевой Наталии Юрьевны на тему:
«Теоретические и методологические положения стратегического
развития садоводства», представленной на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса
(АПК))

Стратегическое развитие садоводства призвано обеспечить
бесперебойное предложение плодово-ягодной продукции на
потребительский рынок в рекомендуемых объемах для полного
удовлетворения потребностей населения во фруктах и ягодах.

Судя по содержанию автореферата, Кузичева Н.Ю. выделила
основополагающие экономические категории этого процесса, определяющие
его непрерывность, наполненность и управляемость. В комплексе их
проявление обеспечивает устойчивость развития садоводства, а доступность
инноваций и их широкое внедрение в практику сельскохозяйственных
производителей – технологическое совершенствование отрасли и повышение
экономической ее продукции для широких масс населения.

Автором были разработаны методологические основы решения
проблемы обеспечения стратегического развития садоводства, определены
принципы, соблюдение которых позволяет обосновано подходить к вопросам
совершенствования организации всех стадий воспроизводственного процесса
в отрасли, поддерживать или нивелировать проявление закономерностей
трансформационных преобразований в ней. Объединение такого видения в
общем концептуальном подходе к стратегическому развитию садоводства

позволяет системно решать задачи обеспечения продовольственной безопасности страны.

Содержание автореферата показало, что Кузичева Н.Ю. попыталась всесторонне изучить теоретико–методологические основы современного стратегического развития садоводства, что позволило ей предложить интегральные показатели оценки его структурных процессов, наметить концептуальные направления его перспективного преобразования, разработать сценарный прогноз развития отрасли.

Изучение материалов, представленных в автореферате, позволило сделать следующее замечание – автор в исследованиях не дал оценку размеров садоводческого агробизнеса в стране, которые принципиально определяют масштабы его присутствия на внутреннем рынке фруктов.

Сделанное замечание не умаляет ценность проведенного исследования, результаты которого представлены в автореферате. В свете этого следует возможность заключения о том, что диссертационная работа Кузичевой Н.Ю. является законченным исследованием, а ее автор в соответствии с требованиями Положения о присуждении ученых степеней, утвержденную постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Кузичева Наталия Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика, доцент, профессор кафедры экономики и управления устойчивым развитием, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов»



Марков Андрей Кириллович

ОТДЕЛ

Вер / Верёшнев Л.С.

Контактные данные: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов», 143982, Московская область, г. Балашиха, мкр. Кучино, ул. Гидрогородок, д. 3А, тел.: +7 495 522 02 11, эл. почта: ipkmeteo@mecom.ru

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кузичева Наталия Юрьевна «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

В условиях современной экономической нестабильности проблема использования стратегического подхода в отраслевом развитии приобретает особую значимость и актуальность.

В условиях усиления конкуренции на рынке, санкционного давления и обострения геополитической обстановки требуются новые механизмы и подходы, направленные на развитие отечественного сельского хозяйства, его отраслей и подотраслей, обеспечение конкурентоспособности продукции, последовательного импортозамещения.

Научное обоснование направлений развития садоводства может повысить эффективность хозяйствующих субъектов отрасли, как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Переход устойчивому инновационному развитию отрасли садоводства является важной предпосылкой его эффективного функционирования, что обуславливает актуальность проведения исследований.

Научная новизна исследования заключается в разработке теоретических и методологических положений, а также практических рекомендаций по развитию садоводства: дополнены теоретические положения развития садоводства, обоснованы базовые экономические категории, систематизированы факторы, определяющие развитие садоводства, разработан методологический подход к исследованию развития садоводства, предложена концепция и разработанные в ее рамках основные направления развития садоводства, соответствующие сценарии развития.

Автореферат свидетельствует о завершенности выполненного исследования, содержит основные результаты диссертационной работы, отражает положения научной новизны, апробацию и практическую значимость полученных результатов.

По содержанию автореферата отметим следующие замечания.

1. На странице 16 соискатель предлагает определять коэффициент пластичности. Как практически его можно рассчитать и применять на практике?

2. Область исследования включает п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», однако, кроме показателя рентабельности других показателей эффективности садоводства в автореферате нет, и они не прогнозируются. Неясно также, чему равна стратегическая эффективность отрасли садоводства по расчетам.

Высказанные замечания не снижают общей положительной оценки выполненного исследования. На основании автореферата можно сделать вывод, что диссертация и автореферат Кузичевой Натальи Юрьевны соответствует требованиям ВАК и пп. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а Кузичева Н.Ю., заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

доктор экономических наук по специальности
08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»,
профессор, главный научный сотрудник отдела экономики,
цифровизации и трансферта технологий,
ФГБНУ ФНЦ Садоводства

 Семёнова Елена Ивановна

«9» сентября 2026 г.

Семенова Е.И.. согласна на автоматизированную обработку персональных данных. Тел.: 8(903)7883528, e-mail: esemenova@nk.ru

Подпись д.э.н., должность, ученую степень и ученое звание профессора Е.И. Семёновой удостоверяю *Наталия от д.э.н. кадров*



Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение
«Федеральный научный селекционно-технологический центр садоводства и питомниководства» (ФГБНУ ФНЦ Садоводства)
Почтовый адрес: 115598, Российская Федерация, г. Москва, ул. Загорьевская, д. 4, сайт <http://www.vstisp.org>, тел. 8(495) 329-51-66, e-mail fncsad@fncsad.ru

В диссертационный совет 35.2.022.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кузичевой Наталии Юрьевны на тему: «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Критерием стратегического развития садоводства страны выступает уровень обеспечения продовольственной безопасности по категории «Фрукты и ягоды». Обоснование теоретических и методологических положений подобной трансформации в рамках научных исследований обладает высокой степенью актуальности, что позволило в рамках единого методологического подхода (системно–воспроизводственного) вскрыть базовые категории этого процесса.

Знакомство с авторефератом диссертации Кузичевой Н.Ю. позволило сделать вывод о том, что автор предлагает научно обоснованные решения к оценке инновационности и устойчивости трансформации садоводства на основе предложенных методик и инструментов стимулирования этих процессов в отрасли, направленные на создание механизма их саморазвития для планомерного достижения стратегических целей ее развития в масштабах страны.

Содержание автореферата показало, что автор структурировал научно–методологический, нормативно–правовой, эмпирический материалы исследования стратегического развития садоводства, в логической взаимосвязи которые позволили ему решить задачи, касающиеся обоснования обновленной концепции развития отрасли, разработать сценарный прогноз ее перспективной трансформации с учетом уровня преодоления сложившихся тенденций ее преобразования.

Судя по автореферату, все главы получили научно–теоретическое обоснование, а представленные в них материалы прошли апробацию на научно–практических конференциях международного и национального уровней. Кроме того, автор опубликовал результаты своего исследования в 20 научных статьях в журналах, рекомендованных ВАК РФ.

Содержание исследований автора логично структурированы, изложены в строго научном стиле.

В целом, Кузичева Н. Ю. представила к защите диссертационную работу, которая в полном объеме соответствует предъявляемым требованиям, сформулированных в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденную постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Сёмин
Александр
Николаевич

ссор, академик РАН

заверяю:

ЗАМ. НАЧАЛЬНИКА
ОТДЕЛА КАДРОВ
ЧЕРТЫКОВА Д. Р.

Контактная информация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный горный университет»,
Почтовый адрес: 620144, Уральский федеральный округ, Свердловская обл.,
г. Екатеринбург, пер. Университетский, 7. тел. +7(343)283-04-36; +7(343)283-05-21
E-mail: Iwe.sm@m.ursmu.ru

В диссертационный совет 35.2.022.01
на базе федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Мичуринский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кузичевой Наталии Юрьевны на тему: «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Садоводство России находится на этапе глубокой структурной трансформации, обусловленной необходимостью ускоренного решения проблемы продовольственного обеспечения населения страны фруктами и ягодами в течение всего года. С одной стороны, отрасль демонстрирует высокие темпы наращивания объемов производства плодово-ягодной продукции, с другой – этого недостаточно для полного самообеспечения страны согласно национальной Доктрины продовольственной безопасности (50% с учетом изменений от 10 марта 2025 года).

Автор подробно раскрывает методологические положения стратегического развития садоводства и дополняет их методикой оценки структурных процессов инновационных преобразований отрасли и устойчивости ее трансформации в долгосрочной ретроспективе.

Особый интерес вызывает представленный в автореферате сценарный прогноз развития садоводства, подтвердивший, что в благоприятных экономических условиях в нем может быть реализован потенциал экспортноориентированной отрасли при полном удовлетворении потребностей внутреннего рынка фруктов.

Материалы автореферата подтверждают достоверность исследований и обоснованность сделанных выводов, апробированность результатов на научно-практических конференциях и в рамках выполнения государственных контрактов.

Вместе с тем, судя по автореферату, в диссертации затрагивается слабая обоснованность методики нормирования, примененная в расчетах интегрированных коэффициентов инновационного и устойчивого развития

отрасли (с. 25, 35). Остался необоснованным вопрос верификации нормативных значений при расчете нормированных величин. Однако высказанное замечание носит уточняющий характер и не снижает научную ценность проведенных исследований, представленных в диссертационной работе.

Достоверность и обоснованность выводов подтверждены использованием примененных методов экономических исследований, официальным статусом использованных данных и апробированием результатов на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

Следует отметить высокую теоретическую, методологическую и практическую значимость проведенных исследований для экономической науки.

В целом, содержание автореферата Н.Ю. Кузичевой подтверждает обоснованность вывода о соответствии работы, предъявляемым требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 18.03.2023 г. № 415, с изм. от 16.10.2024 г. № 1382), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор – Кузичева Наталья Юрьевна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Главный научный сотрудник отдела
территориально-отраслевого разделения
труда в АПК ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
д.э.н., профессор

Силаева

Силаева
Лидия Павловна

Контактные данные: 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 35, корп. 2;
тел. 8(499)195-60-32; e-mail: l.p.silaeva@vniiesh.ru

Подпись д.э.н., профессора Силаевой Лидии Павловны удостоверяю:

ученый секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,
д.э.н., член-корреспондент РАН, Заслуженный
работник сельского хозяйства Российской
Федерации

тел. 8(499)195-30-97; e-mail: science@vniiesh.ru



Аварский
Наби Далгатович

9 сентября 2026 г.

В диссертационный совет 35.2.022.01 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кузичевой Наталии Юрьевны на тему: «Теоретические и методологические положения стратегического развития садоводства», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования определяется важностью решения вопроса обеспечения продовольственной безопасности по всем видам продуктов питания. Садоводство в этом свете в связи с особенностями отсроченности производства плодов и ягод в требуемых объемах, может получить импульс своего устойчивого развития только при условии применения к нему стратегического подхода в преобразованиях производственных возможностей отрасли с учетом его структурных перестроек категорий хозяйствования. Это позволит с одной стороны, выровнять продовольственное обеспечение населения фруктами и ягодами, увеличив их товарную массу, их экономическую доступность для всех групп потребителей, с другой – превратить национальное садоводство в высокодоходную отрасль сельского хозяйства, регулируя процессы по воспроизводственным фазам развития, в том числе инновационного характера, а также входящие потоки фруктов из-за рубежа.

Кузичева Н.Ю. подчеркивает факт необходимости построения системы стратегического развития садоводства, что позволит его осуществлять в управляемом, непрерывном и материально наполненном режимах, что создаст условия постоянного продовольственного обеспечения плодами и ягодами.

Вместе с тем, следует отметить, что несмотря на ряд достоинств работы, можно отметить и ряд ее недостатков:

1) не представлены результаты количественного влияния выявленных факторов воздействия на садоводство, носящие стратегический характер.

2) следовало бы дать оценку имевшей место амплитуде изменения значений комплексного показателя системного развития садоводства, что дополнило бы представление о рисках в стратегическом развитии отрасли.

В целом, судя по автореферату, исследования, представленные в диссертации имеют законченный вид, работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденную постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Кузичева Наталия Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Директор института экономики и управления

Доктор экономических наук, доцент

Тактарова Светлана Викторовна

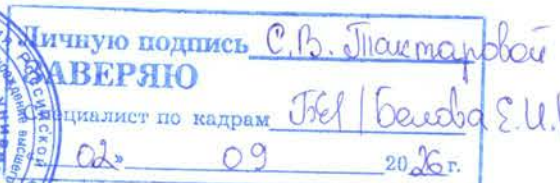
ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет»

Почтовый адрес: 440026, Россия, г. Пенза, ул. Красная, д.40

Телефон/факс: (841-2) 66-62-85 Электронная почта: cnit@pnzgu.ru

Подпись

«02» сентября 2026 г.



В диссертационный совет 35.2.022.01
на базе федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Мичуринский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кузичевой Наталии Юрьевны на тему:
«Теоретические и методологические положения стратегического
развития садоводства», представленной на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса
(АПК))**

Садоводство России находится на этапе глубокой структурной трансформации, обусловленной необходимостью ускоренного решения проблемы продовольственного обеспечения населения страны фруктами и ягодами в течение всего года. С одной стороны, отрасль демонстрирует высокие темпы наращивания объемов производства плодово-ягодной продукции, с другой – они оказываются недостаточными для полного самообеспечения страны на заявленном в Доктрине продовольственной безопасности уровне (50%, с учетом изменений от 10 марта 2025 года).

Автор подробно раскрывает методологические положения стратегического развития садоводства, затрагивающие формирование последовательности исследований базовых экономических показателей воспроизводства отрасли и дополняет их методикой оценки структурных процессов инновационных преобразований отрасли и устойчивости ее трансформации в долгосрочной ретроспективе.

Особый интерес вызывает представленный в автореферате сценарный прогноз развития садоводства, подтвердивший, что в благоприятных экономических условиях в нем может быть реализован потенциал экспортно-ориентированной отрасли при полном удовлетворении потребностей внутреннего рынка фруктов.

Материалы автореферата подтверждают достоверность исследований и обоснованность сделанных выводов, апробированность результатов на научно-практических конференциях и в рамках выполнения государственных контрактов.

Вместе с тем, следует высказать замечание по содержанию автореферата, затрагивающее слабую обоснованность методики нормирования, примененной в расчетах интегрированных коэффициентов инновационного и устойчивого развития отрасли (стр.25, 35). Остался необоснованным вопрос верификации нормативных значений при расчете нормированных величин. Однако сделанное замечание носит уточняющий характер и не умаляет научную ценность проведенных исследований, представленных в диссертационной работе.

В целом, содержание автореферата Кузичевой Н.Ю. подтверждает обоснованность вывода о соответствии работы предъявляемым требованиям, представленным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденном постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Рецензент:

Мешков Сергей Александрович,
профессор кафедры управления Государственного автономного
образовательного учреждения дополнительного профессионального
образования Московской области «Корпоративный университет развития
образования»,
доктор экономических наук, доцент

Подпись _____ / С.А. Мешков /



Мешкова С.А. заверяю.

Начальник отдела кадров ОПУ Н.А. Новикова

10.09.2026

«09» сентября 2026 г.

В диссертационный совет 35.2.022.01
на базе федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Мичуринский государственный
аграрный университет»

Отзыв

на автореферат диссертации Кузичевой Наталии Юрьевны на тему:
«Теоретические и методологические положения стратегического
развития садоводства», представленной на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса
(АПК))

Стратегическое развитие отечественного садоводства является
фундаментальным условием обеспечения продовольственной безопасности
России. В условиях необходимости интенсивного импортозамещения,
повышения качества питания населения данная тема приобретает особую
значимость.

Несмотря на увеличение валовых сборов плодов и ягод, садоводческая
отрасль продолжает сталкиваться с проблемами несогласованности
методических подходов к оценке стратегической устойчивости нехваткой
эффективных механизмов интеграции долгосрочных целей с практикой
хозяйствования. Решение этих задач требует глубокой научной проработки,
что предопределяет актуальность, теоретическую и практическую
значимость темы диссертационной работы Н.Ю. Кузичевой.

Планомерное стратегическое развитие садоводства в России является
основой восстановления и прогрессивной трансформации отрасли в ключе
формирования производственного потенциала, который позволит не только
решить проблемы продовольственной безопасности по группе «Фрукты», но
и вскрыть в долгосрочной перспективе возможности экспорта плодов и ягод.
Автор доказывает факт того, что это может иметь место и оговаривает

условия подобных достижений. В их числе называется создание внутриотраслевого механизма материального стимулирования тесного взаимодействия сельскохозяйственного производства со сферой науки, расширение и совершенствование государственной поддержки наращивания объемов товарной продукции плодов и ягод. Сделанное Кузичевой Н.Ю. предложение по увязке интересов агробизнеса и научной сферы отрасли следует назвать возможным решением вопроса ускорения внедрения достижений научно-технического прогресса и преобразования их в инновации, масштабируемые в массовом производстве плодов и ягод, в том числе и в хозяйствах населения.

Обоснованность научных положений подтверждается широкой эмпирической базой, использованием адекватного комплекса экономико-математических и статистических методов. Результаты исследования прошли всестороннюю апробацию на международных и всероссийских конференциях. По теме диссертации опубликовано 76 научных работ.

Вместе с тем, судя по автореферату, в работе есть некоторые недостатки:

1. Следовало бы сделать акцент на стратегический анализ развития национального садоводства, который в работе уделено второстепенное значение.
2. На наш взгляд, предложение по организации взаимодействия сфер производства и науки в области садоводства рассмотрен не достаточно полно (только для внедрения селекционных достижений). Следовало бы расширить ракурс внедрения потенциально инновационных предложений на сферы защиты растений и технико-технологического обеспечения.

В целом, несмотря на сделанные замечания, автореферат полностью отвечает предъявляемым требованиям, а Кузичева Н.Ю. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство), доцент, заведующий кафедры бухгалтерского учета и аудита ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Шарапова
Наталья Владимировна

« 03» сентября 2026 г.

Шарапова Н.В. согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Подпись д.э.н., должность, ученую степень и ученое звание доцента Н.В. Шараповой удостоверяю:

Ученый секретарь ученого совета
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»

Е.А. Надеина

Контактные данные: Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет» (ФГБОУ ВО УРГЭУ)

Адрес: 620144, Свердловская область, г. Екатеринбург,
ул. 8 Марта, 62/45, официальный сайт: <https://www.usue.ru/>
Тел.(рабочий): 8(343) 283-12-88 доб. (4-88),
E-mail: nadeina@usuc.ru

В диссертационный совет 35.2.022.01
на базе федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Мичуринский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кузичевой Наталии Юрьевны на тему:
«Теоретические и методологические положения стратегического
развития садоводства», представленной на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса
(АПК))**

Целевое достижение параметров Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации предполагает качественное улучшение рациона питания широких масс населения, что невозможно сделать без развития садоводства. На этом фоне отрасль получила импульс своего развития в рамках стратегического видения ее трансформации с применением интенсивных технологий выращивания садов и ягодников.

Кузичева Н.Ю. опираясь на понимание стратегического развития садоводства как системный процесс гибкого регулирования масштабов отрасли, который должен обеспечить в полном объеме насыщение фруктами и ягодами внутреннего рынка на основе технологической самостоятельности ведения производственной деятельности ее хозяйствующими субъектами по всей продуктовой цепочке создания конечного продукта, формирования внутреннего потенциала повышения устойчивости их экономической трансформации, вскрыла его базовые экономические категории. Они заключаются в обеспечении долгосрочных условий эффективного производства плодов и ягод, повышающих стабильность трансформационных преобразований в садоводстве и его экономической пластичности на инновационной основе.

Выявленные тенденции стратегического развития российского садоводства подкреплены исследованиями его форм и типов, различных по федеральным округам страны.

Показанная динамика коэффициента системного развития отрасли, учитывающая уровни ее инновационной и устойчивой трансформации, свидетельствует о начале «затухания» этих процессов, что в перспективе требует создания системы инструментов и механизмов внутреннего

саморазвития, стимулирующих ускоренное внедрение передовых достижений научно-технического прогресса в отрасли.

Особый интерес вызвал комплекс предложений, сделанных автором по реализации предложенной расширенной концепции развития садоводства и стратегических направлений его трансформации.

Вместе с тем, следует отметить в качестве замечания отсутствие анализа цикличности развития отрасли.

Сделанное замечание не умаляет научную значимость диссертационной работы.

Судя по автореферату, диссертационная работа обладает высокой теоретической и методологической значимостью для экономической науки и практики садоводства и агропромышленного комплекса в целом.

В целом, содержание автореферата Кузичевой Н.Ю. подтверждает обоснованность вывода о соответствии работы, предъявляемым требованиям, представленным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденную постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доктор экономических наук, профессор,
главный научный сотрудник
Центра экономических исследований
ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский
институт рыбного хозяйства и океанографии»,
105187, г. Москва, ул. Окружной проезд, д. 19
Тел.: +7 (499) 264-93-87,
E-mail: truby.anatoly@yandex.ru

Труба
Анатолий
Сергеевич



14.09.2026 г.

Отзыв заверяю
Учёный секретарь ФГБНУ «ВНИРО»



М.В. Сытова